





INNEHÅLL

INLEDNING	
Om BRA	03
Kortfattat	04
VD har ordet	06
Tillsammans är vi BRA	13
Vårt engagemang för KMA	14
HÅLLBARHETSREDOVISNING	
Introduktion	15
Generella upplysningar	17
Miljömässigt ansvarstagande	27
Socialt ansvarstagande	42
Bolagsstyrning	52
EU:s taxanomiförordning	54
EKONOMI	
CFO	59
Översikt koncern	60
Översikt BRA Mark	62
Översikt BRA Bygg	64
Årsredovisning BRA Mark	67
Revisionsberättelse BRA Mark	88
Årsredovisning BRA Bygg	91
Revisionsberättelse BRA Bygg	113
Revisorns yttrande hållbarhetsrapport	116

KORT OM OSS

Inom BRA-koncernen utför vi allt från stora totalentreprenader och helhetsåtaganden till mindre byggserviceuppdrag. Vi arbetar också med fastighetsexploatering och förvaltning. Sedan starten i juni 2007 har vi etablerat oss som en stark aktör på byggmarknaden i Västsverige och 2024 bolagiserade vi vår verksamhet i Stockholm som befinner sig i en expansiv tillväxtfas. Alla bolag i koncernen är till viss del medarbetarägda.

VÅRT ERBJUDANDE

BYGG

Här arbetar vi med helhetsåtaganden inom byggentreprenad. Våra projekt inom byggservice kan innebära allt från mindre serviceprojekt till större byggnationsprojekt.

MARK

Utför all slags entreprenad inom mark och anläggning. Våra affärsområden är entreprenad, asfalt, finplanering, markarbeten, sten- och murarbeten samt markservice.

PROJEKTUTVECKLING

Utvecklar fastigheter i egen regi eller tillsammans med partners.

TEKNIK

Utför dimensionering av byggnadskonstruktioner och upprättar digitala modeller samt konstruktionsritningar. Vi medverkar i förstudier, systemhandlingar och bygghandlingar i både nybyggnad, till- och ombyggnadsprojekt.

FÖRVALTNING

Hanterar och ser över allt inom den tekniska förvaltningen och finns med kund under garanti- och ansvarstiden efter överlämnad entreprenad.



Våra fyra ledord

GEMENSKAP
GLÄDJE
KREATIVITET
KOMPETENS



STARK AKTÖR PÅ DEN
VÄSTSVENSKA MARKNADEN

Vår verksamhet är fokuserad till Västsverige och Stockholmsregionen, men vi utför även entreprenader i andra delar av landet. Vi har kontor i Göteborg, Stockholm och Varberg.

2025 I SIFFROR

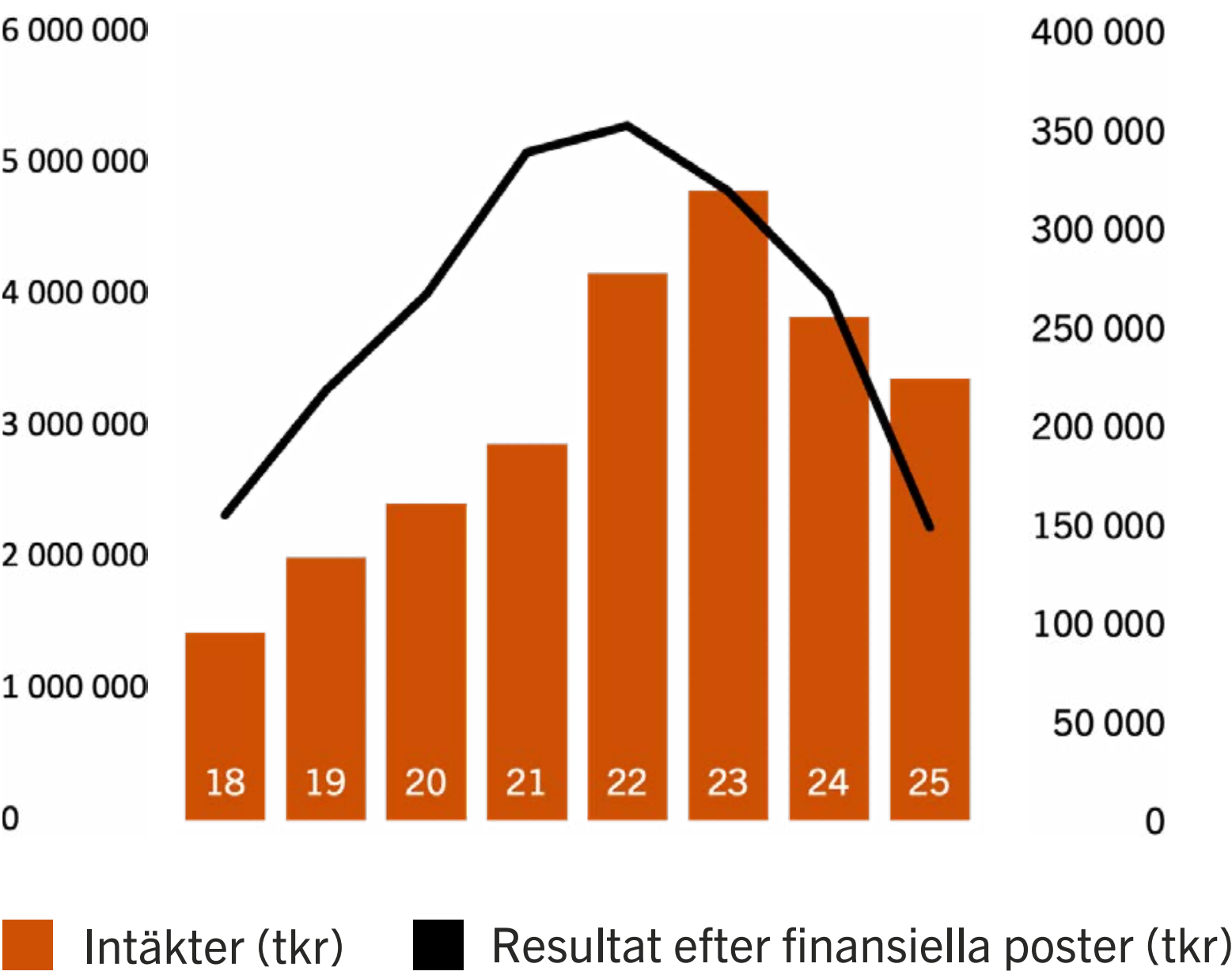
3,4 Miljarder kronor i omsättning.

159 Miljoner kronor i rörelseresultat.

374 Medarbetare i koncernen.

6 Verksamhetsbolag i koncernen.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



BRA KONCERNEN (tkr)	2025	2024
Nettoomsättning	3 355 614	3 821 920
Resultat efter finansiella poster	151 278	266 608
Antal anställda	381	375
Balansomslutning	1 260 336	1 511 310
Eget kapital	228 236	396 583
Soliditet %	22,8%	26,2%

Koncernens intäkter för året 2025 uppgick till 3 356 Mkr (3 822), vilket var en minskning med 12,2 % jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 159 Mkr (187). Resultatet inkluderar resultatandelar från intressebolag, vilka i enlighet med K3 redovisas som finansiella poster. Soliditeten avseende 2025 är justerad för lämnade koncernbidrag till koncernmodern för att ge en rättvisande bild av soliditeten över tid.



3 VIKTIGA HÄNDELSE R UNDER ÅRET



NYTT PARTNERSKAP FÖR UTVECKLINGEN AV SKAVSTA

BRA med dotterbolag tar nästa steg i utvecklingen av Stockholm Skavsta Airport. Tillsammans med Arlandastad Group bildar vi nu ett joint venture för att utveckla Västra terminalområdet – ett område på 54 hektar som i framtiden väntas rymma upp till 300 000 kvadratmeter kommersiella byggrätter. Stockholm Skavsta Airport kommer fortsatt att äga 50 procent av JV:t och BRA, med väletablerade och finansiellt starka ägare, resterande 50 procent.



AVTAL FÖR BYGGNATION AV SAHLGRENSKA LIFE

BRA Bygg ansvarar för nästa steg i VGR:s byggprojekt på Sahlgrenska sjukhuset i Göteborg. Byggnaden omfattar elva våningsplan ovan mark samt ett kullvertplan, med en total bruttoarea på cirka 61 000 kvadratmeter. Huset som är en del av VGR:s satsning Sahlgrenska life ska innehålla regional laboratoriemedicin samt en ny intensivvårdsavdelning, operation, ambulanshall och en ny akutmottagning.



KLIMATOMSTÄLLNINGSPÅN FÖR NETTONOLL 2040

BRA har under året tagit fram en klimatomställningsplan som tydliggör vägen mot nettonollutsläpp i hela värdekedjan till 2040. Planen innebär också ett delmål om att halvera utsläppen till 2030 och bygger på nära samverkan med kunder, leverantörer och partners.

“FORTSATT STABILITET OCH FRAMÅTANDA I EN UTMANANDE MARKNAD”

2025 har varit ytterligare ett år präglat av en avvaktande och trög byggmarknad. Den svenska byggsektorn har fortsatt påverkats av ett svagt konjunkturläge och uppskjutna investeringsbeslut. Nedgången har varit mest påtaglig inom bostadsbyggandet, medan segmenten samhällsfastigheter, kommersiella lokaler och industri visat större stabilitet. BRA har genom ett bra rykte på marknaden och långa relationer stått relativt robusta på marknaden, även om det allmänna investeringsklimatet påverkar hela branschen.

Trots marknadsläget har vi haft god aktivitet i verksamheten under året. Koncernen landar sammantaget i ett resultat något under budget. Den främsta orsaken är förskjutningar i flera större projekt, något som påverkar både omsättning och resursplanering och ställer höga krav på flexibilitet och styrning. Att hantera denna typ av rörelser är organisatoriskt krävande, men vi har lyckats planera situationen väl genom att arbeta fram nya affärer och fylla på produktionen, om än inte fullt ut till budgeterad nivå.

En särskilt glädjande faktor är att vi under året varit framgångsrika i att utveckla och säkra nya projekt. Vid årsskiftet uppgår koncernens orderstock till cirka 7,5 miljarder kronor, vilket är en mycket stark plattform att arbeta vidare från. Den ger oss stabilitet och långsiktighet i planeringen, även om vi bedömer att det första halvåret 2026 kommer att präglas av något lägre produktionsvolym. Samtidigt kommer organisationen att vara fullt sysselsatt med planering, projektering och förberedelser inför den intensiva period vi ser framför oss under åren 2026–2029. Till detta har vi en målsättning är att kunna knyta ytterligare större projekt under Q2-Q3 2026.

Under året har vi fortsatt utveckla vår organisation i Stockholm. Nystarten i Stockholm känns mycket lovande inför kommande år. Efter genomförda organisatoriska justeringar och förstärkningar i ledande befattningar står vi starkare och bättre rustade för marknaden framåt. Även vårt markbolag NTS i Varberg har genomgått organisatoriska förändringar, vilket är en viktig del i NTS långsiktiga strategi och vi ser redan positiva resultat av detta.

Inom BRA Projektutveckling avyttrade vi en rad fastigheter sent 2024 med gott resultat. Under 2025 har vi däremot inte genomfört några avyttringar, vilket innebär att koncernen inte kunnat tillgodogöra sig något resultatbidrag från denna verksamhet under året. Flera försäljningar planeras för oss under 2026-2027. BRA Projektutvecklingen är en viktig och värdeskapande del av BRA:s totala affär med alla dess verksamhetsområden.

Hållbarhets- och miljöfrågorna är fortsatt centrala i vår verksamhet. Byggbranschen har ett stort ansvar att minska sin klimatpåverkan, och vi på BRA har under många år arbetat målmedvetet med att driva utvecklingen framåt. Genom engagemang, kunskap och tydliga ambitioner ligger vi långt fram i detta arbete. Vi har många projekt i gång nu med väldigt hög miljöprofil vilket känns väldigt bra och stimulerande.

Vår viktigaste tillgång är våra medarbetare. I en tid av förändring och utmaningar har organisationen visat stort engagemang, lojalitet och professionalism. Arbetsmiljöarbetet är det mest grundläggande vi har, och 2025 kan vi konstatera att verksamheten hanterat detta på ett föredömligt sätt. Vi redovisar det bästa arbetsmiljöåret i BRA:s historia, något som vi är mycket stolta över och fast besluta att fortsätta utveckla.



Vi har en stark grund att stå på, men också ett fortsatt utmanande år framför oss. Genom att fortsätta vara affärsmässiga, engagerade och modiga i våra beslut är jag övertygad om att vi kommer att ta oss igenom även kommande perioder på ett BRA sätt.



Magnus Riemer
Koncernchef

BRA Bygg

“ETT ÅR SOM VISAR STYRKAN I BRA”

År 2025 har varit ett utmanande år för byggbranschen i stort. Marknaden har präglats av låg aktivitet, förskjutna projektstarter och en hårdnande konkurrens. Vi har också sett ett ökat antal konkurser, inte minst inom UE-ledet, vilket tydligt speglar den pressade situation som råder i branschen.

Mot denna bakgrund är det särskilt glädjande att BRA Bygg, genom hårt arbete och ett starkt lagarbete, har lyckats bibehålla både personalstyrka och resultat i linje med uppsatt budget.

Vi gick in i året med en stabil orderstock. Under året har vi dock tydligt märkt av att projektstarter har förskjutits och att marknaden rört sig långsamt. Detta har krävt noggrann planering och ett aktivt arbete med att bedöma starter samt parera förändringar i tidplaner.

Ett ökat fokus på mindre projekt har varit en viktig del i vår strategi under året, och vi ser att dessa uppdrag snabbt har ökat i omfattning. Detta har bidragit till att skapa stabilitet i en annars avvaktande marknad.

Året har varit en tydlig påminnelse om vikten av kontroll i våra inköp och i vår övergripande planering. Val av underentreprenörer handlar inte enbart om pris, utan lika mycket om stabilitet, långsiktighet och god kostnadsuppföljning.

Trots den turbulens som funnits i branschen har vi i stort klarat oss väl från konkurser i våra projekt. Vi har påverkats, men genom god kontroll har vi fattat medvetna val, genomfört balanserade inköp och kunnat upprätthålla starka samarbeten. Våra goda och långsiktiga samarbetspartners har varit avgörande för att säkerställa både kvalitet och konkurrenskraftiga inköpsnivåer. Sammantaget bedömer vi att våra inköp under 2025 har varit väl avvägda och bidragit till stabilitet i projekten.

Den orderstock vi tog med oss in i året har fallit ut i ett starkt resultat. Under 2025 har vi färdigställt och överlämnat flera framgångsrika projekt som vi med stolthet kan se tillbaka på.



Orderböckerna har successivt fyllts på, vilket skapat en stabil grund för fortsatt utveckling – inte minst inom våra egenregiprojekt. Året har kännetecknats av hårt arbete och starka insatser i hela organisationen.

Under hösten såg vi en viss ljusning på marknaden. Antalet förfrågningar ökade och inför 2026 och kommande år ser vi flera större projekt som närmar sig start.

Vi går in i 2026 med tillförsikt, även om vi ser en utmaning vad gäller yrkestimmar fram till sommaren. Samtidigt är vår samlade bedömning positiv, och vi ser goda möjligheter att öka både omsättning och resultat under de kommande åren.

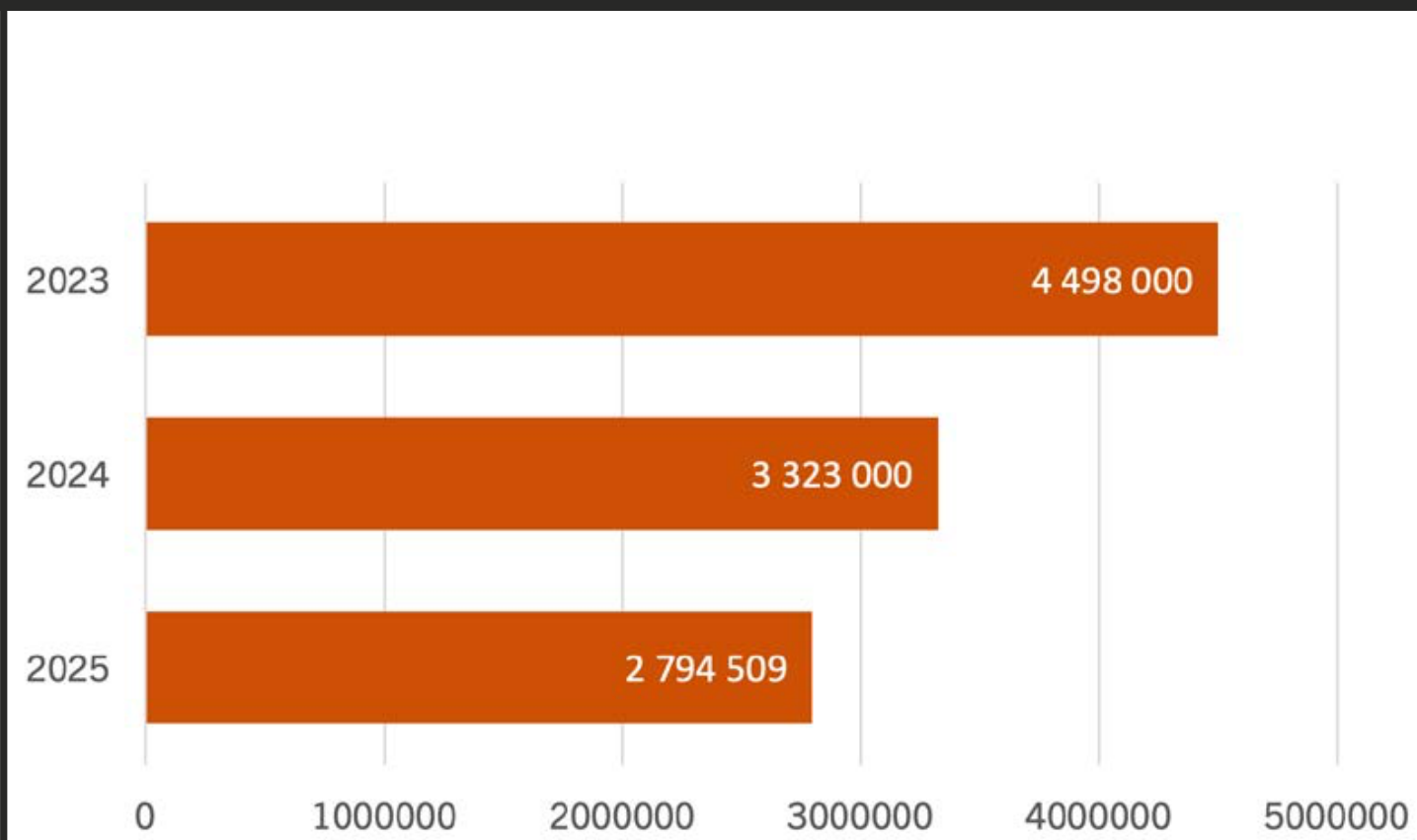
BRA är inte bara en aktör i mängden. Vi bygger starka och långsiktiga relationer – och det är just det som gör skillnaden. Årets resultat speglar värdet av hårt arbete, noggranna prioriteringar och långsiktiga samarbeten.

Vi är nöjda med 2025 års arbete och ser fram emot att tillsammans ta oss an nya utmaningar.



Magnus Andersson
VD, BRA Bygg

OMSÄTTNING (TKR) OCH KORT INFO



BRA BYGG	
Grundades	2007
Omsättning (tkr)	2 794 509
Rörelseresultat (tkr)	137 171
Soliditet	44,5%
Antal anställda	227

Soliditeten är justerad med hänsyn till lämnade koncernbidrag.

BRA Bygg Stockholm

“STÄRKT POSITION TROTS ETT UTMANANDE ÅR”

När vi blickar tillbaka på 2025 kan vi konstatera att året har varit ett av de mest krävande sedan etableringen i Stockholm. Vi inledde året med en något svag orderstock, samtidigt som osäkerheten på marknaden bestod. Konkurrenten har varit intensiv och vi har löpande tagit del av nyheter om konkurser bland såväl byggbolag som leverantörer.

Trots dessa utmaningar kunde vi under hösten se en tydlig marknadsförbättring. Antalet förfrågningar ökade och dialogen med våra kunder blev mer konkret kring framtida projektstarter, även om ledtiderna fortsatt var avsevärt längre än tidigare. Vår strategi att fokusera på kommersiella projekt arbeta med likasinnade kunder har gett resultat. Under året tilldelades vi bland annat nybyggnationen av SPA The Dock i Södertälje åt Stadsrum Fastigheter samt en spårbunden crossdock-terminal om 25 000 m² BTA i Västerås för Jernhusen.

Det fas 1-avtal som ingicks med Mileway under hösten övergick under kvartalet till fas 2, vilket innebar produktionsstart för en lokalanpassning om 11 000 m² BTA i Västerås.

Året avslutades starkt. I december tecknade vi ett samverkansavtal med Kungliga Tennishallen avseende nybyggnationen av deras nya Centercourt inför Stockholm Open 2026 och under samma månad ingick vi även en avsiktsförklaring med Fastighets AB Balder gällande projekt Kv. Basaren i Sundbyberg, som omfattar nybyggnation av 64 bostadsrättslägenheter med tillhörande garage och lokaler om totalt 13 500 m² BTA, med en genomförandetid på två år.

Sammanfattningsvis lämnar vi 2025 med en sund orderstock och en positiv framtidstro. Organisationen har stärkts genom både nyrekryteringar och återvändande medarbetare, och inför 2026 står vi väl rustade att fortsätta utveckla och förvalta våra projekt i nära samverkan med våra kunder.



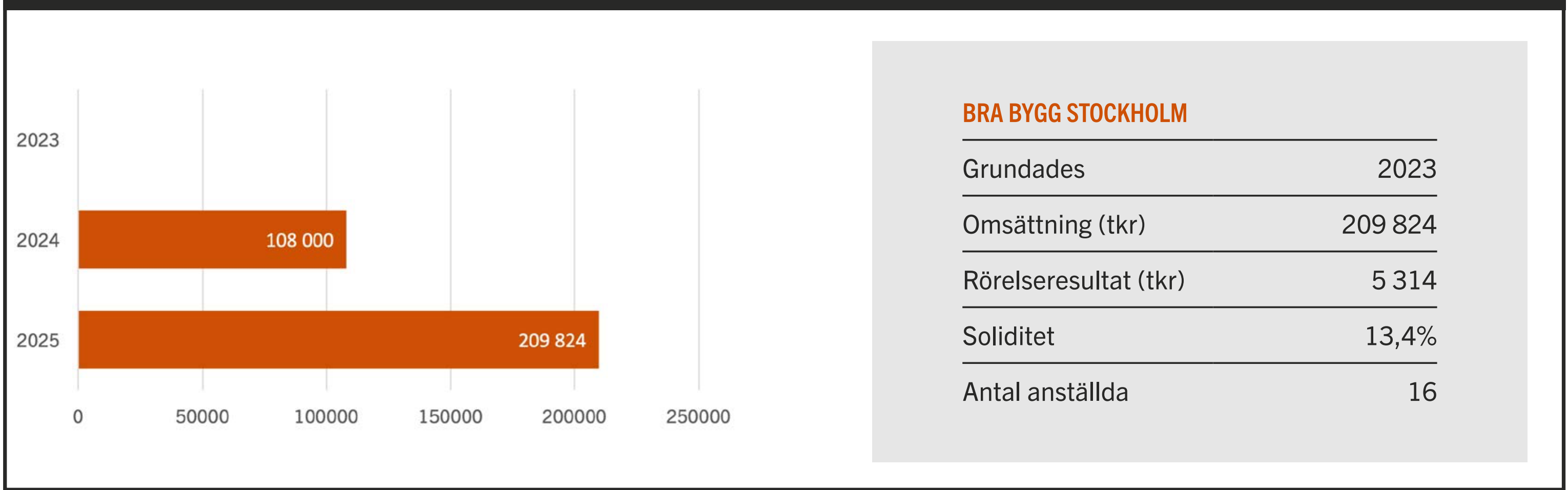
Johan Caviedes
vVD, BRA Bygg Stockholm



Magnus Andersson
VD, BRA Bygg Stockholm



OMSÄTTNING (TKR) OCH KORT INFO



BRA Mark

“GOD KONTROLL I VERKSAMHETEN”

2025 inleddes starkare än vad vi förväntade oss. Den milda vintern skapade goda produktionsförutsättningar och möjliggjorde en högre framdrift i projekten redan från årets första månader. Det präglade hela den första delen av året och bidrog till en stabil grund för verksamheten.

Under årets andra kvartal mattades omsättningen av något. Detta var dock inte ett resultat av svagare marknad, utan snarare en naturlig effekt av den intensiva starten på året. Produktionen hade gått i högt tempo och organisationen arbetade med att balansera resurser och projektfloeden.

Efter sommaren såg vi åter en tydlig förstärkning. Från september och framåt överträffade vi våra prognoser både vad gäller omsättning och resultat. Sammantaget landade vi något över den budget som fastställts för året, vilket är ett kvitto på en väl fungerande organisation, god projektstyrning och ett starkt engagemang från samtliga medarbetare.

Det är särskilt glädjande att konstatera att resultatförbättringen skedde utan att tumma på våra grundläggande värderingar kring kvalitet, säkerhet och långsiktighet. Under året har vi haft ett tydligt fokus på att utveckla verksamheten i en takt som är anpassad till marknadens förutsättningar. I bör-

jan av året valde vi att avvakta med rekryteringar för att följa konjunkturens utveckling och säkerställa att tillväxten sker på ett hållbart sätt.

Vår ambition framåt är att stärka organisationen med cirka 2–4 yrkesarbetare samt 2–3 tjänstemän. På några års sikt ser vi att BRA Mark kommer att bestå av omkring 70–75 medarbetare. Denna tillväxt ska ske med kvalitet i fokus – rätt kompetens, rätt struktur och rätt kultur.

Att växa handlar inte enbart om antal medarbetare. Det handlar lika mycket om att utveckla arbetssätt, förbättra interna processer och säkerställa att varje projekt genomförs med god ekonomisk kontroll och tydlig ansvarsfördelning. Under 2025 har vi fortsatt stärka våra rutiner kring uppföljning, inköp, avtal och ekonomistyrning. Detta har bidragit till en stabil och trygg verksamhet.

Vi fortsätter att aktivt jobba med markdagen. Här hittar vi tillsammans de delar vi vill förbättra. Det är glädjande att se det engagemanget bland våra medarbetare och som för oss framåt. Alla är medvetna om att för att få till förändringar och förbättringar så måste alla bidra med åsikter. Förändringar och förbättringar uppnås genom att alla bidrar och deltar i arbetet.

Vid årsskiftet var orderstocken mycket god. Orderingången har varit stabil och vi ser i nuläget inga tydliga tecken på en försämrad marknad. Tvärtom upplever vi en fortsatt efterfrågan på vår kompetens inom entreprenad- och anläggningsverksamhet i Västsverige.

För 2026 räknar vi med en omsättning som är något högre än 2025. Vår strategi är dock inte att växa för tillväxtens egen skull. Fokus ligger på lönsamhet, långsiktiga kundrelationer och en sund balans mellan produktion och organisation.

Vi arbetar aktivt med att bredda vår kundkrets samtidigt som vi värnar goda relationer vi redan byggt upp. Kundvård och professionalism är en självklar del av vårt arbetssätt. Genom tydliga avtal, löpande dialog och ett strukturerat arbetssätt skapar vi stabila projekt med goda förutsättningar.

Säkerhet är en självklar och prioriterad del av vår verksamhet. Ingen ekonomi, tidplan får påverka säkerheten i våra projekt. Det är ett ansvar vi alla delar – från ledning till produktion.

Vi ska fortsätta att ta hand om varandra och säkerställa att varje arbetsplats är trygg, välplanerad och uppfattas som en säker plats att vistas på. Vårt åtagande som företag innebär att vi kombinerar lönsamhet med ansvar – gentemot våra medarbetare och våra kunder.

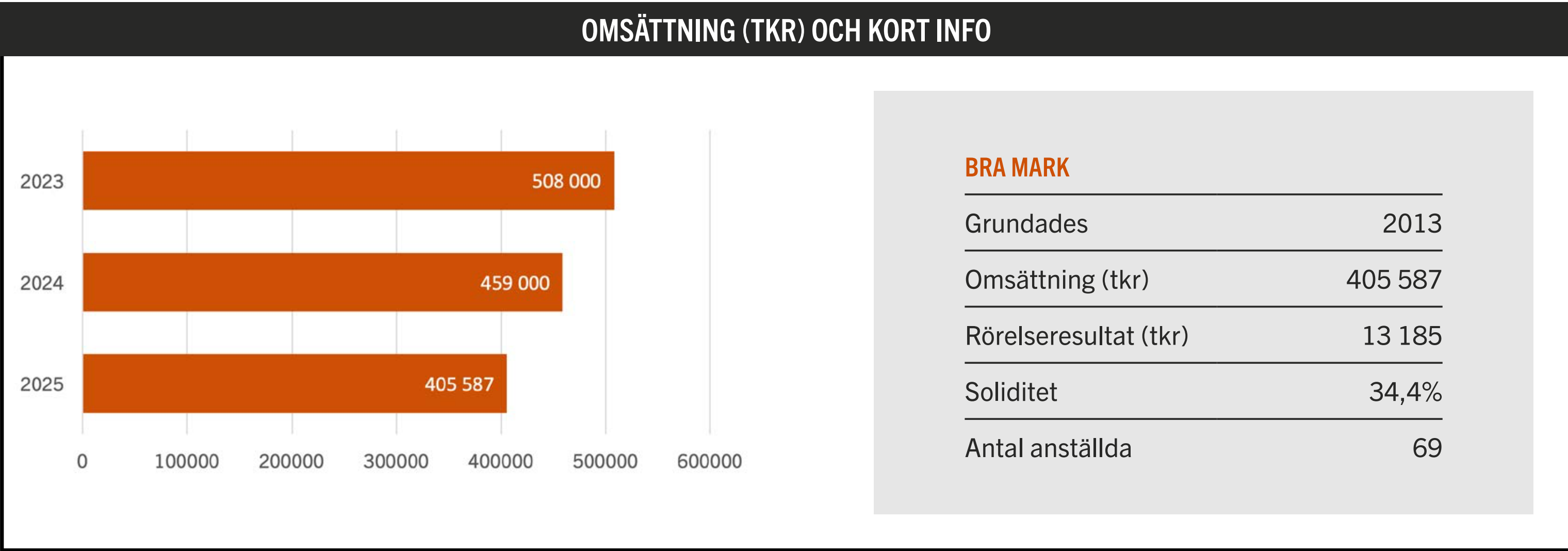
2025 har visat att BRA Mark står stabilt även i en omvärld som präglas av osäkerhet och förändring. Med en stark start på året, en god återhämtning efter sommaren och ett resultat som överträffar budget, har vi skapat en trygg plattform för kommande år.

Vi går in i nästa verksamhetsår med en god orderstock. En trygg organisation med en tydlig inriktning är nyckeln för en fortsatt lönsam utveckling och en ökad kundkrets.

Det är tillsammans vi bygger BRA Mark – och det är tillsammans vi fortsätter att utvecklas.



Jan Eliasson
VD, BRA Mark



NTs Mark

“EN STARKARE ORGANISATION”

Under 2025 har arbetet med att integrera NTs i koncernen tagit stora steg framåt. Året har samtidigt präglats av en utmanande marknad. Den fortsatt svaga konjunkturen, ett lågt bostadsbyggande och begränsade investeringar i infrastruktur har gjort att konkurrensen om projekten varit hård och prispressen stor.

Mitt i detta har bolaget genomgått viktiga förändringar. Under året tillträdde jag som ny VD med ett tydligt fokus på tillväxt och lönsamhet, och organisationen har anpassats för att möta både dagens marknad och framtidens behov.

En del i förändringsarbetet har varit att se över organisationen och hur vi arbetar. Vissa tjänster har avvecklats samtidigt som nya roller har skapats för att stärka bolaget framåt. Parallellt har stort fokus lagts på att utveckla våra medarbetare och ta tillvara den kompetens som finns i organisationen.

2025 har därför i många avseenden varit ett förändringsår – ett år där vi har arbetat med att skapa tydligare strukturer, säkerställa kontroll över kostnaderna och bygga en organisation som står stark när marknaden vänder.

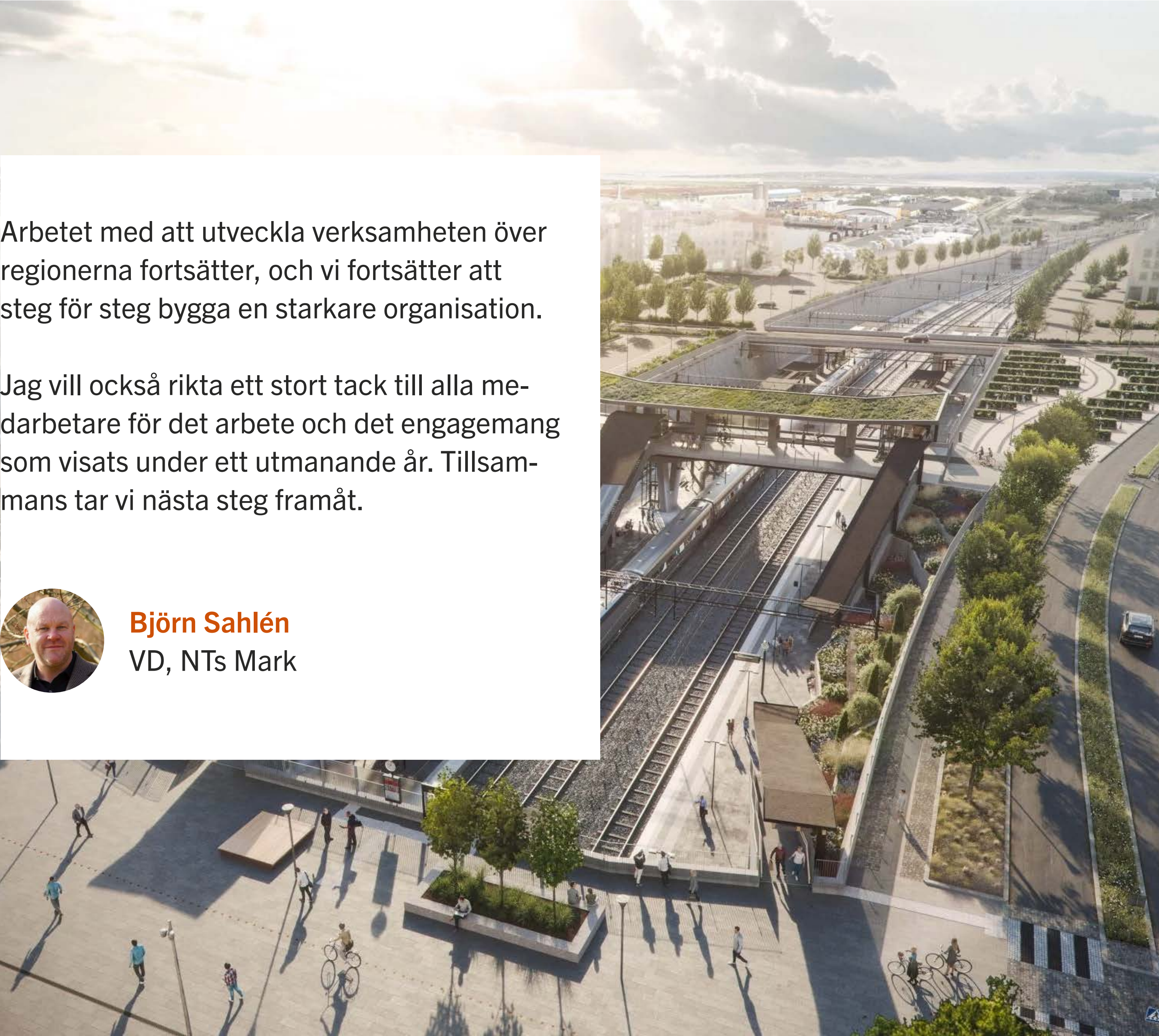
Samtidigt har arbetet med att utveckla långsiktiga relationer med våra kunder varit en central del i strategin.

Omsättningen har varit lägre än önskat, vilket speglar den svaga marknaden. Men de åtgärder som genomförts under året gör att bolaget idag står bättre rustat inför kommande år.

Året har redan fått en positiv start. I januari tecknade vi ett projekt med Varbergs kommun, vilket stärker vår orderstock för 2026 och skapar goda förutsättningar för ökad aktivitet under året.

Trots att marknaden fortfarande bedöms vara svag finns en stark framtidstro inför 2026. Den förstärkta orderstocken ger en stabil grund och ambitionen är tydlig – 2026 är året då vi tillsammans vänder ett negativt resultat till ett positivt. Det är ett arbete som kräver engagemang från hela organisationen, och det är något vi gör tillsammans.

Fokus framåt ligger på att fortsätta utveckla verksamheten inom anläggning och stängsel, samtidigt som vi stärker relationerna med våra nyckelkunder.

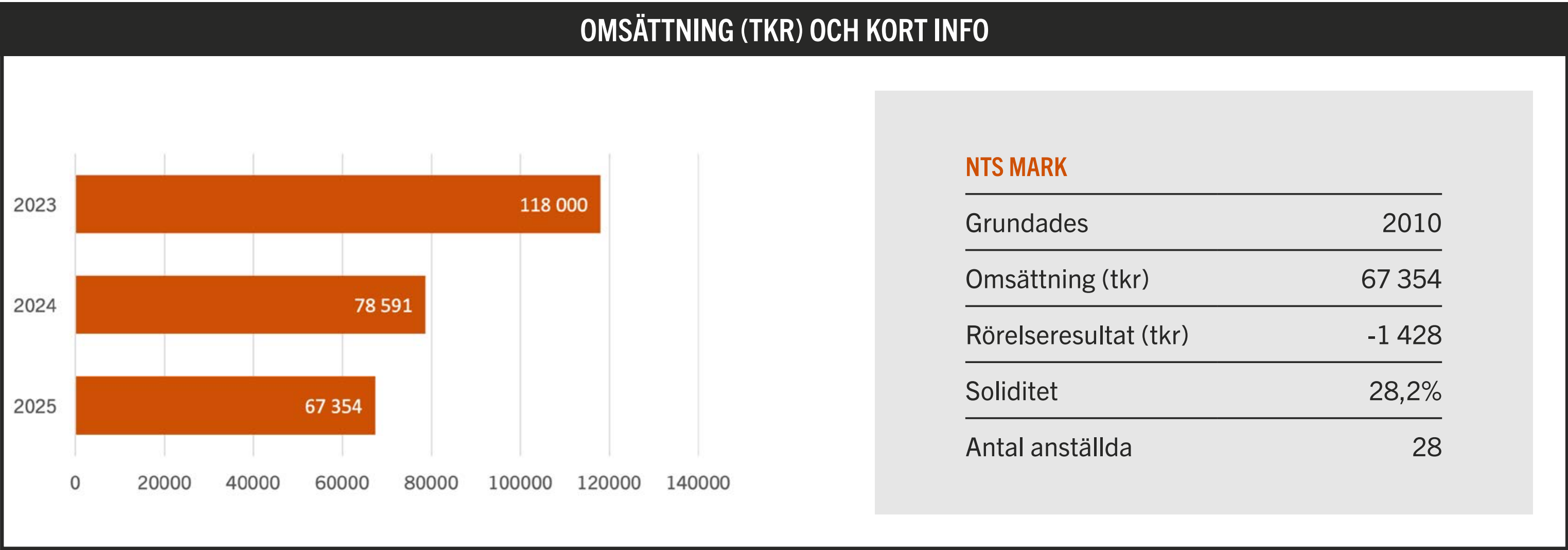


Arbetet med att utveckla verksamheten över regionerna fortsätter, och vi fortsätter att steg för steg bygga en starkare organisation.

Jag vill också rikta ett stort tack till alla medarbetare för det arbete och det engagemang som visats under ett utmanande år. Tillsammans tar vi nästa steg framåt.



Björn Sahlén
VD, NTs Mark



BRA Teknik

“MYCKET GOD ORDERINGÅNG”

Under räkenskapsåret 2025 har orderingången för våra avdelningar inom allmän-konstruktion varit mycket god. Avdelning 3035 Örebro har till största delen arbetat mot externa kunder utanför BRA men även mot BRA Bygg Stockholm.

Avdelning 3041 BIM har haft en nedåtgående orderingång under året men med god förhoppning om en vändning under 2026 med flera stora potentiella projekt.

Avdelning 3031 Prefab kämpade med låg orderingång och låg lönsamhet vilket resulterade i att denna avdelning avvecklades under hösten 2025 och tyvärr så behövdes tre medarbetare varslas om uppsägning pga. arbetsbrist.

Resultatet, främst till följd av orsaker kopplade till avdelning 3031 Prefab, har blivit lägre än förväntat medan våra mål för omsättningen uppfylldes.

Tack vare den goda orderingången har vi under året rekryterat tre medarbetare till våra avdelningar inom allmän-konstruktion. I slutet av 2025 var vi därför 21st anställda trots avvecklingen av vår prefab-avdelning.

Andelen projekt utanför koncernen har varit mycket god och bidragit med en stor del av omsättningen under 2025. Inför 2026 ser vi att BRA har en mycket fin orderstock vilket troligen kommer resultera i att vår omsättning utanför koncernen kommer minska för att hantera orderingången inom koncernen.

Framtidsutsikterna inför 2026 var vid årsslutet, och är fortfarande, mycket goda.

Jag vill tacka alla medarbetare som under 2025 gjort ett fantastiskt arbete där vi har levererat handlingar av mycket god kvalitet till högt ställda förväntningar.

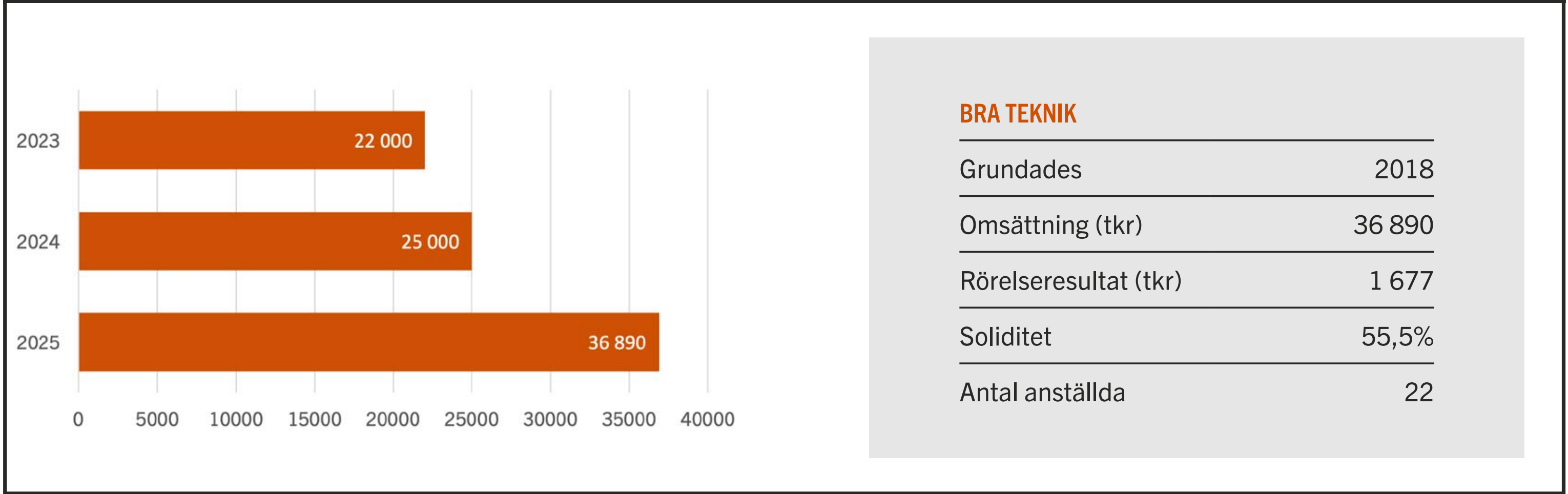
2026 ser ut att leverera flera spännande och utmanande projekt och jag fram emot att leda er under ännu ett händelserikt år!



Alexander Strand
VD, BRA Teknik



OMSÄTTNING (TKR) OCH KORT INFO



BRA Förvaltning

“ÖKAD LÖNSAMHET OCH STÄRKTA KUNDRELATIONER”

2025 har varit ett riktigt starkt och händelserikt år för BRA Förvaltning. Vi kan se tillbaka på ett år där vi tillsammans har tagit viktiga kliv framåt, stärkt våra kundrelationer och fortsatt utveckla vår verksamhet.

En av årets stora höjdpunkter är att vi har vunnit två större upphandlingar för Polestar Performance AB och Procede Fastigheter AB. Det är ett tydligt kvitto på att vårt arbete uppskattas och att vi står starka i konkurrensen.

Vi är också glada över att ha förlängt våra samarbeten på GoCo och Uni3, vilket visar på det förtroende vi byggt upp över tid. Dessutom har vi signerat nya avtal med samtliga fyra projekt inom Näst Innovation Destination Torslanda, något som skapar spännande möjligheter framåt.

Under året har vi även genomfört ett mycket lyckat och omfattande underhållsprojekt för Oriola i Mölnlycke. Projektet är ett fint exempel på vår förmåga att leverera kvalitet, struktur och god samverkan i större uppdrag, och det har varit en viktig del av årets verksamhet.

Ekonomiskt har året inneburit en positiv utveckling. Vi har ökat vår lönsamhet jämfört med föregående år och samtidigt steg för steg förbättrat vår likviditet, vilket ger oss en stabil grund att fortsätta växa ifrån.

Ett särskilt stort tack går också till vår eftermarknad, som genom ett målmedvetet och professionellt arbete lyckats minska garantikostnaderna för moderbolaget.

Men framför allt är det våra medarbetare som gjort 2025 till ett framgångsrikt år. Med mycket energi, engagemang och tydliga gemensamma mål har vi tillsammans skapat både resultat och utveckling. Det är tack vare er som vi fortsätter att ta steg framåt.

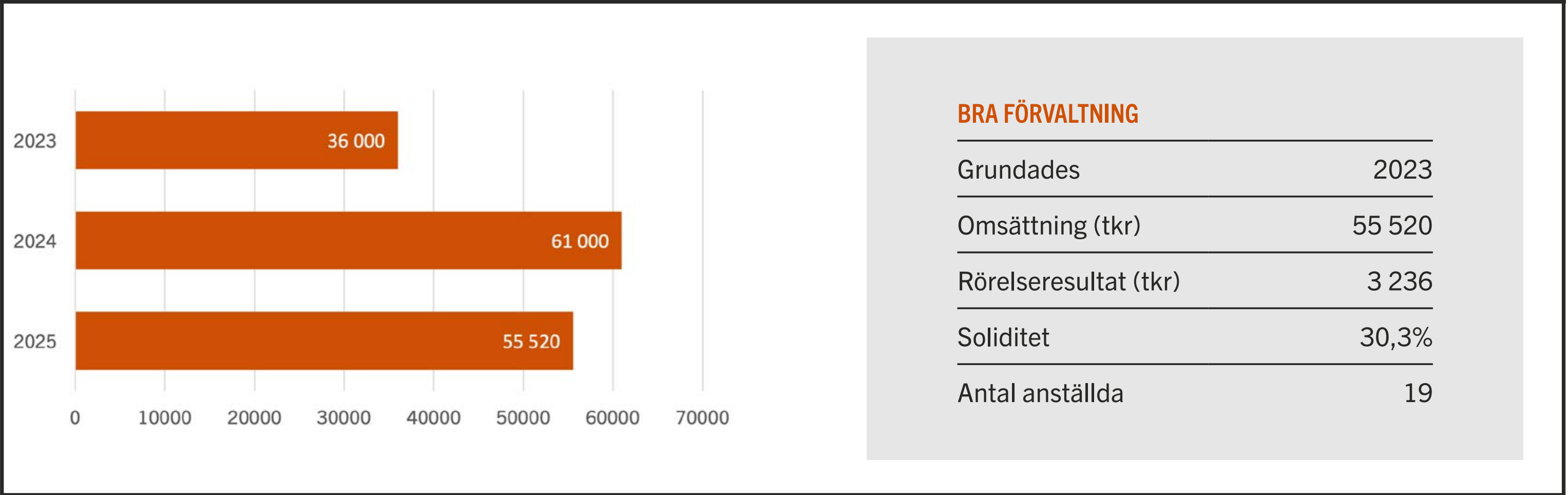
Vi ser nu fram emot 2026 med stolthet, framtidstro och en stark grund att bygga vidare på!

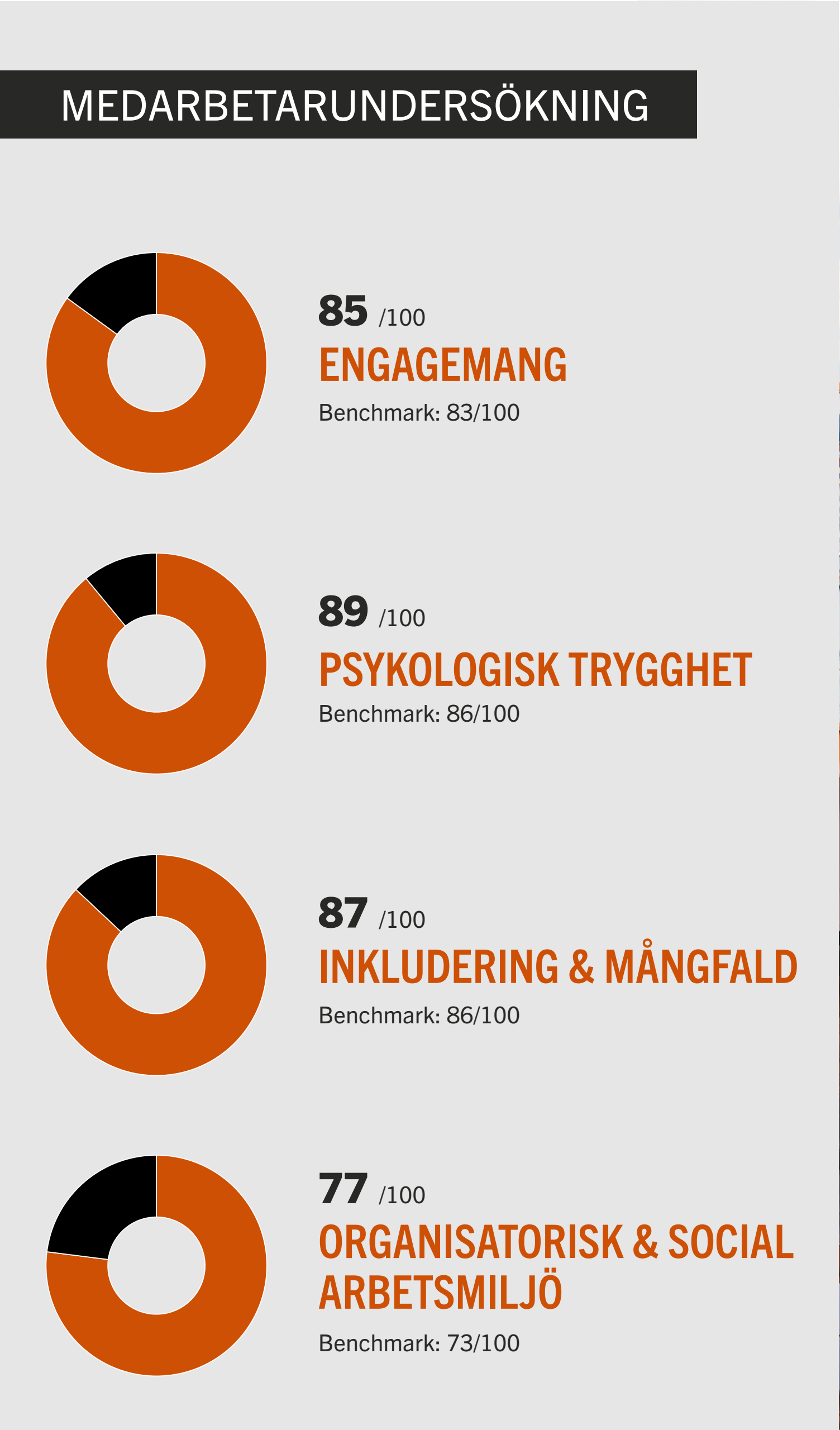


Anders Larsson
VD, BRA Förvaltning



OMSÄTTNING (TKR) OCH KORT INFO





“TILLIT, ENGAGEMANG OCH GEMENSAM INRIKTNING”

2025 har varit ett år som fortsatt ställt krav på både flexibilitet och uthållighet. I det läget blir vårt gemensamma engagemang avgörande. På BRA ser vi att vår styrka ligger i samspelet mellan människor – i ansvarstagandet, viljan att bidra och modet att tänka nytt tillsammans.

Årets medarbetarundersökning visar att vårt engagemang är stabilt och starkt (85/100). Det är ett tydligt tecken på att vi känner mening och stolthet över det vi gör. Ännu tydligare framträder den höga psykologiska tryggheten (89/100). Att så många upplever att vi kan uttrycka tankar, idéer och farhågor utan rädsla är en grundförutsättning för både kreativitet och en säker arbetsmiljö. Det är en stark och viktig konkurrensfördel för oss.

Inom inkludering och mångfald når vi 87/100, vilket visar att vi fortsätter att bygga en organisation där olika erfarenheter och perspektiv får ta plats. Vårt eNPS på 44 innebär att många aktivt rekommenderar BRA som arbetsgivare. I jämförelse med benchmark på 18 är det ett starkt kvitto på att vi lyckas kombinera tydliga ambitioner med en kultur som människor vill vara en del av.

Samtidigt ger undersökningen oss värdefull vägledning framåt. Resultaten inom ledarskap, teameffektivitet samt organisatorisk och social arbetsmiljö (samtliga 77/100) visar att vi har en stabil nivå, men också utrymme att vässa vårt arbete ytterligare. Under kommande år kommer vi därför att ha särskilt fokus på tydlighet i prioriteringar, stärkt samarbete mellan de olika roller vi har och ett mer konsekvent arbete med återkoppling och uppföljning.

Vår övertygelse är att långsiktig framgång skapas i vardagen – i dialogen mellan chef och medarbetare, i hur vi löser problem tillsammans och i hur vi tar ansvar för helheten. Genom att fortsätta utveckla både vårt ledarskap och våra arbetssätt säkerställer vi att BRA är en arbetsplats där prestation och välmående går hand i hand.

Det är tillsammans vi bygger resultaten. Och det är tillsammans vi bygger BRA.



Lina Nestvall
HR-chef



“VI FORTSÄTTER UTVECKLINGEN”

2025 blev en förlängning på en lågkonjunktur som blivit längre än önskat. Med en fortsatt stor oro i omvärlden och mindre positiv utveckling på klimat och miljö. Det kommer ett förenklat regelverk i EU och utmaningarna tappar fart. Vi har också fått se företag gå omkull och mänskligt lidande breda ut sig. I denna tid är det fantastisk att kunna fortsätta utvecklingen av medarbetare och strategier för framtiden. Att tillsammans titta framåt och ta strategiskt viktiga beslut för framtiden

Till trots för alla oroligheter som speglad

2025 har vi arbetat flitigt med strukturerna runt Hållbarhet. Den förenklade rapporteringen gör att Europa saktar ner omställningar och saker skjuts på framtid. Det är då vår styrka att fortsätta på inslagen väg blir så viktig, att inte slappna av utan fortsätta med utveckling vi tror påverkar i framtiden. Uppdatering av vår dubbla väsentlighetsanalys gör att vi tittar nu mer mot enskilda delar, där vi tror att genom kunskap och förståelse kunna göra nytta. Att genom samarbetet med Bee-Go bättre lära hur naturen fungerar och utifrån det ta fler aktiva goda beslut.

Våra fyra ledord gemenskap, glädje, kreativitet och kompetens genomsyrar vår inställning, vårt beteende och företagskultur. Genom dessa skapar vi ett välkomnande arbetsklimat för såväl medarbetare som beställare. Vi har fått rutiner på att genomföra kontroller i våra projekt för att så långt det är möjligt säkerställa att även medarbetare hos våra entreprenörpartners har rätt förutsättningar. Under året har vi byggt in funktioner i kommande projektportal så vi finner avvikelser redan vid eventuella köp, först då börjar vi få en struktur där vi med större trygghet kan göra aktiva goda val.

Taxonomilinjering har vi nu gjort mätningar på över tid, och ser även att 2025 har levererat fantastiska resultat som klarar kraven mot omsättning. Att man följer en kurva över åren som kan variera är naturligt, det är tillsammans med våra fantastiska beställare vi når målen. BRA har under året varit verksamma i projekt där 64 procent klarar certifieringar enligt Miljöbyggnad, LEED eller BREEAM på en hög nivå och 34 procent är byggda med trästomme.

Vi ser projekt lämnas över till beställare som får nå fantastiska nivåer, som Mölnlycke Health Care som med sina 78,9 poäng har

den högsta ratingen i Sverige och 31 platsen av världens kontor. MHC är ett globalt bolag som når denna fantastiska placering genom en medarbetarundersökning på sitt nya HQ på GOCO Health Innovation City i Mölndal.

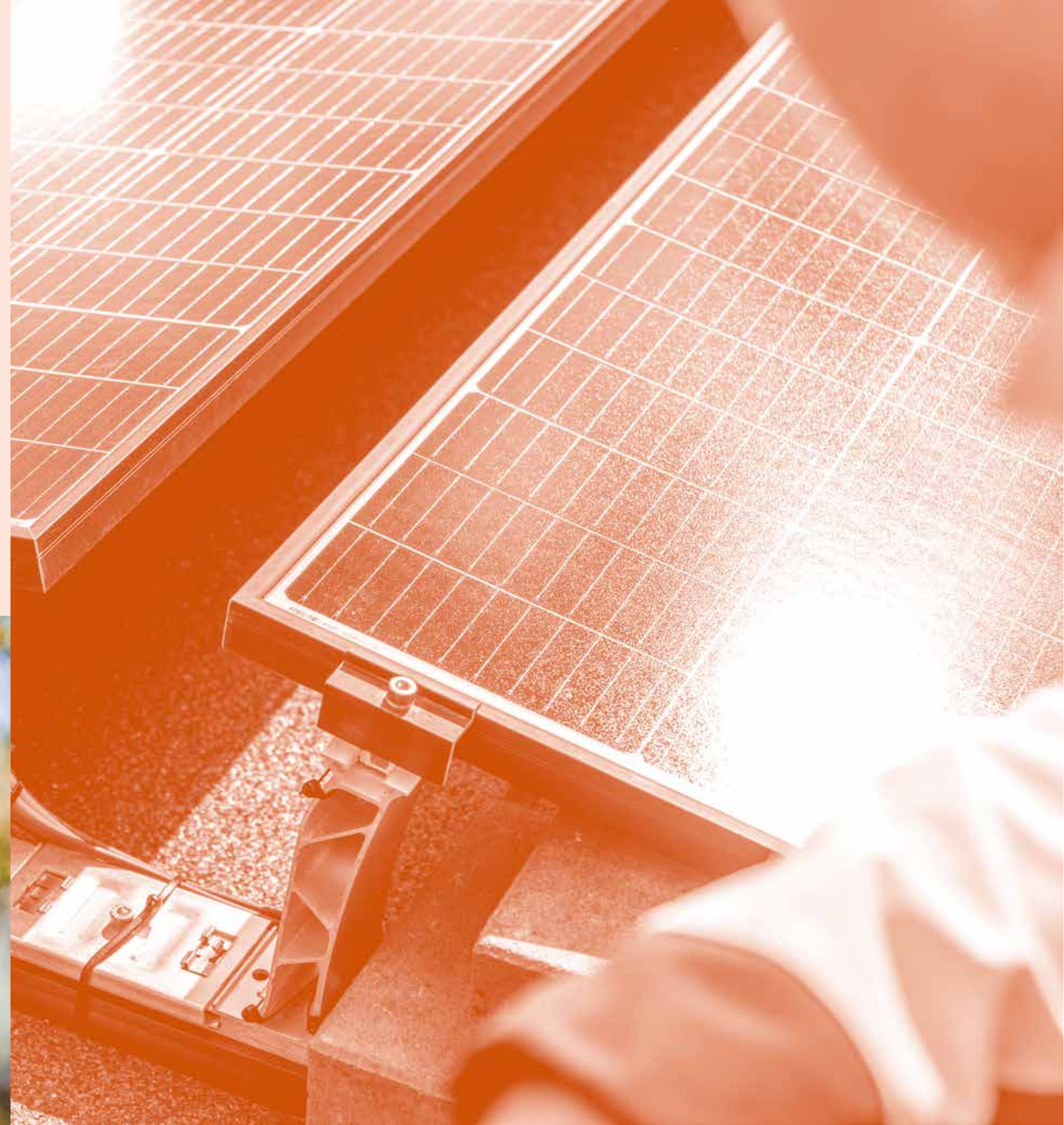
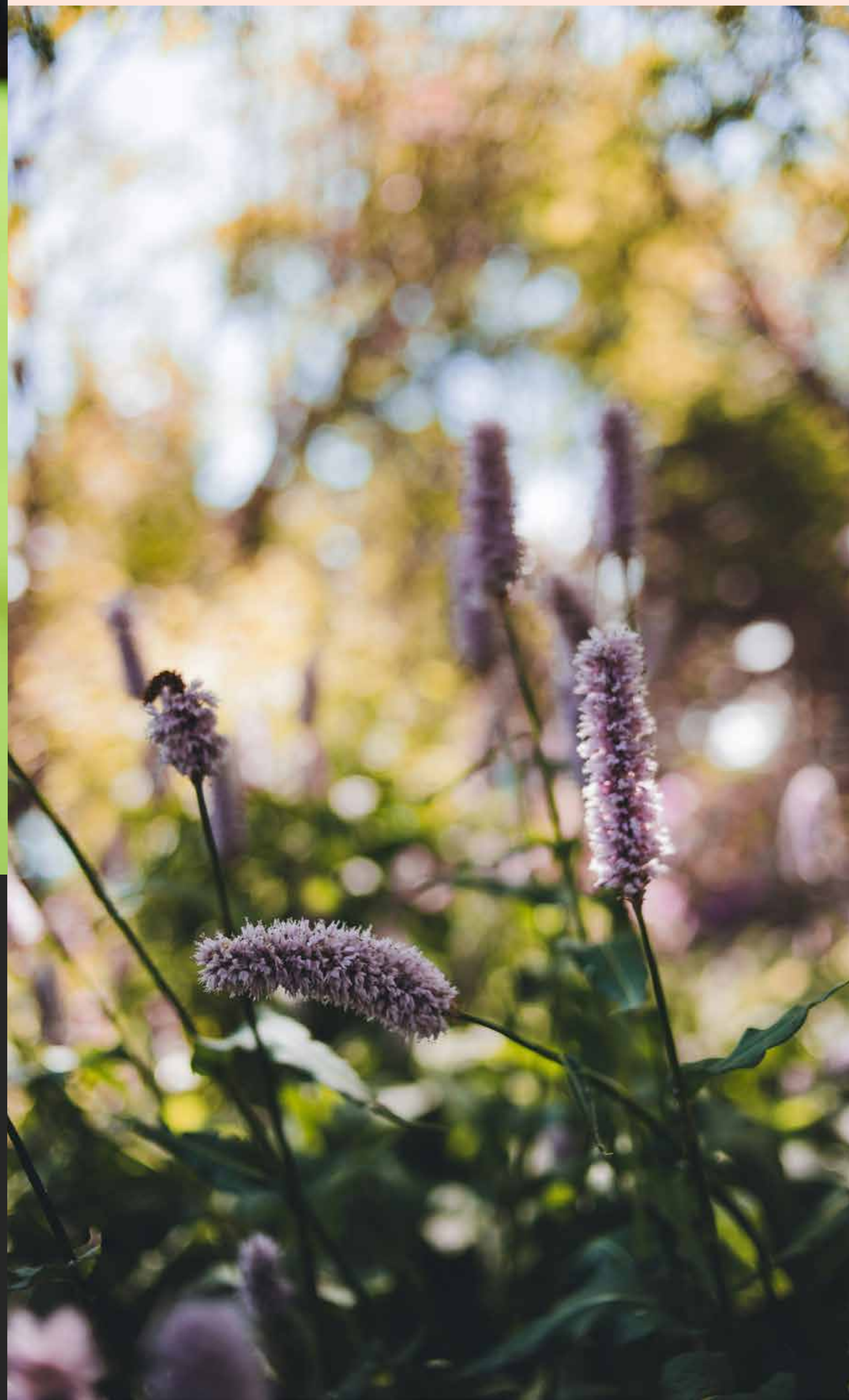
Aktivt arbete med att ta fram lösningar och metoder för att sänka klimatavtrycket är alltid på agendan, att förädla anläggningsmassor och återanvända i projekt minimerar transporter och klimatavtryck. Genom strategiska beslut har vi också beställt en ny 23 ton, det betyder att vi under åren framöver kommer förfoga över 2 stycken i egen regi. Detta för att fortsätta arbeta aktivt med omställning av transport och projektavtryck. Även flertalet etableringar drivs idag med fjärrvärme och extrema klimatskal där vi ser sänkningar med estimerat energiuttaget om minst 60%.

På BRA är vi relationsbyggare – både internt och externt. Genom samverkan, transparens och en gemensam strävan efter hållbara lösningar skapar vi framgångsrika projekt och långsiktiga värden.

Tillsammans är vi BRA.



Kjell Bye
Hållbarhetschef



BRA KONCERN
HÅLLBARHETSRAPPORT
2025

Innehållsförteckning

GENERELLA UPPLYSNINGAR

Kort om BRA och vår affärsmodell..... 3

Vd-ord – mina tankar om året 5

Hållbarhetsstrategi och styrning..... 7

Vår värdekedja 9

Involvering och dialog med våra intressenter 10

Dubbel väsentlighetsanalys..... 12

MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANDE

Klimatförändringar..... 13

Föroreningar 21

Vatten..... 22

Resursanvändning och cirkulär ekonomi 25

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

Våra medarbetare 28

Arbetstagare i värdekedjan 35

Konsumenter och slutanvändare 37

BOLAGSSTYRNING

Ansvarsfullt företagande 38

EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s taxonomiförordning..... 40



Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten för 2025 inkluderar hela BRA-koncernen (BRA) och följer den finansiella rapporteringen på koncernnivå. Hållbarhetsrapporteringen avser perioden 1 januari till 31 december 2025. BRA är rapporterings-skyldiga enligt årsredovisningslagen. Årets hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med den frivilliga rapporteringsstandarden Voluntary Sustainability Reporting Standard (VSME) som rekommenderas av EU-kommissionen för bolag som inte omfattas av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Rapporteringen omfattar både VSME:s grundmodul och omfattande modul. Veidekke ASA, som är huvudägare till BRA-koncernen, rapporterar i enlighet med CSRD och inkluderar dotterbolag i koncernrapporteringen.

BRA har under flera år utvecklat koncernens rapporteringsarbete för att vara väl förberedda för nya lagkrav och kravställningar från våra intressenter. De områden som BRA redovisar i hållbarhetsrapporten för 2025 baseras på resultatet av den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen. Hållbarhetsrapporten har behandlats och granskats av styrelsen.



Kontakt

Kjell Bye, hållbarhetschef

kjell.bye@brabygg.se

Kort om BRA och vår affärsmodell



BRA Bygg (Billström Riemer Andersson Bygg AB) grundades av Anders Billström, Magnus Riemer, Niklas Andersson och Magnus Andersson år 2007. Veidekke Entreprenad AB (ägs av Veidekke ASA som är noterat på norska börsen) kom in som huvudägare i bolaget 2018. Koncernen ägs idag till 70 procent av Veidekke Entreprenad AB och till 30 procent av bolagets grundare. Alla bolag i koncernen är till viss del medarbetarägda.

BRA koncernen (BRA) är idag en etablerad och ledande aktör på byggmarknaden med bas i

Västsverige. Vi utför allt från större totalentreprenader och helhetsåtaganden till mindre byggserviceuppdrag samt fastighetsexploatering och förvaltning. Våra kunder är allt från små engångsbeställare till större återkommande beställare.

På BRA strävar vi efter att driva och utveckla byggprojekt som är hållbara över tid – det gör vi genom att integrera hållbarhet i vår affärsstrategi. Vi minskar vår negativa påverkan, är transparenta och samarbetar aktivt med andra aktörer för att ta ansvar för miljö, människa och samhälle.

BOLAG I KONCERNEN	NACE	BALANSOMSÄTTNING	OMSÄTTNING	ANTAL ANSTÄLLDA
BRA Bygg AB, Göteborg	F 41.0	873	2 794	227
BRA Bygg Stockholm AB, Stockholm	F 41.0	52	210	16
BRA Mark AB, Göteborg	F 43.99	124	406	69
NTs Mark AB, Varberg	F 43.99	21	67	28
BRA Projektutveckling AB, Göteborg	M 68.1	5	0	0
BRA Teknik AB, Göteborg	N 71.12	16	37	22
BRA Förvaltning AB, Göteborg	F 41.0, M 68.32	18	56	19

I tabellen redovisas de största bolagen som ansvarar för koncernens huvudområden. För en fullständig förteckning över alla bolag i koncernen se Årsredovisningen.

STARK AKTÖR PÅ DEN SVENSKA MARKNADEN

BRA utför entreprenader i hela landet. Koncernens huvudkontor är baserat i Göteborg och vi har även kontor i Stockholm (BRA Bygg Stockholm) och Varberg (huvudkontor för NTs Mark).

Göteborg

Varberg

Stockholm

VÅRA FYRA VÄRDEORD

Gemenskap, Glädje, Kreativitet, Kompetens

EXEMPEL PÅ BRA:S PARTNER FÖR SAMVERKAN INOM HÅLLBARHET

- ✓ BK Häcken

✓ Byggföretagen

✓ Byggnads

✓ Byggvarubedömningen

✓ Cancerfonden

✓ Göteborgs plattform för klimatneutralt byggande
- ✓ Handslag för biologisk mångfald och ekosystemtjänster i Göteborgsregionen (Bee-Go)

✓ Nätverket för Seriösa Byggare (NFSB)

✓ Räddningsmissionen

✓ Team BRA



Vårt erbjudande

Bygg

Här arbetar vi med helhetsåtaganden inom byggentreprenad. Våra projekt inom byggservice kan innebära allt från mindre serviceprojekt till större byggnationsprojekt.

Mark

Utför all slags entreprenad inom mark och anläggning. Våra affärsområden är entreprenad, asfalt, finplanering, markarbeten, sten- och murarbeten samt markservice.

Projektutveckling

Utvecklar fastigheter i egen regi eller tillsammans med andra.

Teknik

Utför dimensionering av byggnads-konstruktioner och upprättar digitala modeller samt konstruktionsritningar. Vi medverkar i förstudier, systemhandlingar och bygghandlingar i både nybyggnad, till- och ombyggnadsprojekt.

Förvaltning

Hanterar och ser över allt inom den tekniska förvaltningen och under garanti- och ansvarstiden efter överlämnad entreprenad.

Mina tankar om året

2025 i siffror

3,4

miljarder i omsättning (3,8 mdkr 2024)

149

miljoner i rörelseresultat (228 mnkr 2024)

374

medarbetare i koncernen (375 medarbetare 2024)

34

Av våra pågående större projekt* byggs 34 procent med hybrid eller trästomme.

64

Av våra pågående större projekt* byggs 64 procent för att klara certifiering enligt Miljöbyggnad, BREEAM eller LEED

*med över 25 mnkr i omsättning under året

2025 har varit ett år som bekräftat styrkan i vår affärsmodell och vårt arbetssätt. Vi har också fortsatt att arbeta nära tillsammans med kunder och partners i projekt där hållbarhetsfrågor har haft en tydlig plats.

Det har fortsatt varit ett osäkert konjunkturläge i världen något som också har påverkat vår verksamhet under året. Vi har sett stora aktörer varsla och gå omkull, något som ger biverkningar för både samhälle och enskilda individer. Genom vårt arbetssätt och vår affärsmodell har vi lyckats hålla en god beläggning och kunnat värna våra medarbetares sysselsättning samtidigt som vi har investerat i nya medarbetare för att utveckla BRA för framtiden. Mot slutet av 2025 började vi äntligen se positiva signaler i branschen och vår framtidstro är stark.

I vårt långsiktiga tänk har vi fortsatt på inslagen väg med att bygga kompetens inom hållbarhetsfrågor i koncernen men även i vår värdekedja. En viktig förutsättning för att lyckas är att välja bra samarbeten och att vi får god kontroll över vår värdekedja. Många av de beslut som påverkar såväl kvalitet som hållbarhet tas redan innan vi kommer in i bilden. Genom att förstå och samarbeta närmare våra leverantörer och partners kan vi fatta bättre beslut, minska negativ miljöpåverkan och bidra till goda arbetsvillkor.

De senaste åren har vi flyttat fram positionerna för vårt hållbarhetsarbete. Idag kan vi i större utsträckning underlätta för våra kunder att förstå konsekvenserna av olika val. Tillsammans med våra partners arbetar vi för att få in rätt metoder och relevant data tidigt i projekten, så att besluten kan tas på en mer faktabaserad grund. Det har också gjort att vi idag kan ta

oss an profilerade projekt där höga hållbarhetskrav väger tungt. Under året har vi bytt och utvecklat system och verktyg för att säkerställa att våra leveranser fortsätter att vara effektiva och anpassade för framtiden och vi har hittat partners och metoder som gör att vi förenklar processer som på sikt blir till nytta för våra beställare. Vi fortsätter att ha ett starkt fokus på vårt systematiska arbetsmiljöarbete. Under 2025 hade vår största verksamhet ingen frånvaro till följd av arbetsplatsolyckor. Ett fantastiskt resultat och ett tydligt kvitto på det långsiktiga arbete som görs varje dag i verksamheten.

Nu är året 2026 och vi fortsätter att bygga vidare på det vi har påbörjat. Vår iver för en hållbar utveckling får aldrig stanna av, vi fortsätter att vara en entreprenör som vågar utmana och driva hållbarhetsfrågorna framåt. Det är först när vi gör det tillsammans med våra medarbetare, beställare och partners, när vi kan dela erfarenhet och kompetens, som vi kan göra skillnad på riktigt.



Magnus Riemer
Koncernchef BRA

”Vi fortsätter att vara en entreprenör som vågar utmana och driva hållbarhetsfrågorna framåt. När vi kan dela erfarenhet och kompetens med medarbetare, beställare och partners kan vi göra skillnad på riktigt.”

Magnus Riemer, Koncernchef BRA

En bild från slutet av 2025, strax innan julledigheten. Under den här perioden samlar vi våra arbetsplatser för att gå igenom året som har varit och prata om hur det kommande året ska bli.

Hållbarhetsstrategi och styrning

BRA har en vision att positivt medverka till en hållbar framtid. Visionen förverkligas genom ett process-inriktat arbetssätt kombinerat med beslutsamhet och ständig innovation. Vi samarbetar nära beställare och partners som delar vårt engagemang och vår kunskap när det gäller hållbarhetsfrågor i byggbranschen, vilket bidrar till att vi kan uppnå våra mål och visioner. I det strategiska hållbarhetsarbetet är samarbete med andra aktörer en förutsättning.

Vi är fast övertygade om att integrering av väsentliga hållbarhetsfrågor i vår affärsstrategi samt ökad kompetens inom hållbarhetsområdet ger oss möjlighet att möta framtida utmaningar samtidigt som nya affärsmöjligheter skapas. Våra väsentliga hållbarhetsfrågor identifieras genom en dubbel väsentlighetsanalys (läs mer om processen på [sida 12](#)).

Styrelsen är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete och uppföljning av hållbarhetsarbetet är inkluderat genom ledningens genomgång. Det dagliga hållbarhetsansvaret har koncernens vd, som i sin tur har delegerat specifika uppgifter till BRA:s hållbarhetschef, Kjell Bye.

Under 2025 har den övergripande hållbarhetspolicyn, som togs fram i slutet av 2024, implementeras. Policyn utgör inte bara grunden för vårt hållbarhetsarbete framåt utan är också ett viktigt verktyg för att säkerställa ett hållbart samarbete med andra aktörer, exempelvis leverantörer. Vi fortsätter även att arbeta vidare med att kartlägga hur strategier, mål och nyckeltal ska utvecklas för att till varje tid möta lagkrav och kravställningar från våra intressenter. För att nå vår målsättning med högt ställda mål inom kvalitet och goda ledningsprocesser arbetar vi med ISO-certifieringar.

Genom att centralt skapa förutsättningar för hållbarhetsarbetet ökar kunskapsnivån i hela organisationen vilket bidrar till ökad genomförandekraft i den dagliga verksamheten. Det operativa hållbarhetsarbetet sker ute i produktion oavsett om det gäller inköp av material eller efterlevnad av arbetsmiljöfrågor. I alla projekt utses en ansvarig för att säkerställa en hög nivå på hållbarhetsarbetet, för BRA och för våra kunder. Internt i organisationen ökar vi tillsammans kompetensen och utmanar oss till ständig förbättring.

Arbetet för att öka integreringen av hållbarhet i vår affärsstrategi sker löpande i vår dagliga verksamhet och behandlas kontinuerligt i olika beslutsforum. Förutom nationell lagstiftning som BRA-koncernen förhåller sig till och redovisar efter följer bolaget även flera internationella regelverk, standarder och riktlinjer.



REGELVERK, STANDARDER OCH RIKTLINJER

FN:s Global Compact	BRA har antagit Global Compacts mål
FN:s globala mål för hållbar utveckling	BRA tar hänsyn till och arbetar efter målen med fokus på fyra mål; 7. Hållbar energi för alla, 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 10. Minskad ojämlikhet, 13. Bekämpa klimatförändringarna
FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter	BRA har under 2025 tagit fram en process för tillbörlig aktsamhet (HRDD) i enlighet med riktlinjerna.
OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande	
EU:s taxonomi	BRA har bedömt omfattning och har en process för att göra bedömning gällande förenlighet enligt EU:s taxonomi.
Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) European Sustainability Reporting Standard (ESRS)	BRA har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys med utgångspunkt från ESRS och vi rapporterar in uppgifter till Veidekke som rapporterar i enlighet med CSRD.
International Federation of Building and Wood Workers	Genom ett globalt ramavtal med Fellesforbundet och Norsk Arbeidsmannsforbund har BRA, genom Veidekke, förbundit sig att arbeta för bättre arbetsmiljö, partsförhållanden och hälso- och säkerhetsstandarder på arbetsplatsen.
ISO 14001, ISO 9001 och ISO 45001	Certifierade inom miljö, kvalitet och arbetsmiljö.
ISO 26000	Vägledning för socialt ansvarstagande enligt ISO 26000 är framtagen och ska implementeras under första halvåret 2026.

Viktiga policyer

I det interna arbetet har BRA flera olika policyer som ligger till grund för hur vi arbetar med hållbarhetsfrågor. BRA:s policyer antas och godkänns av styrelsen och uppdateras årligen. Under året har vi uppdaterat vår Hållbarhetspolicy i enlighet med reviderad dubbel väsentlighetsanalys.

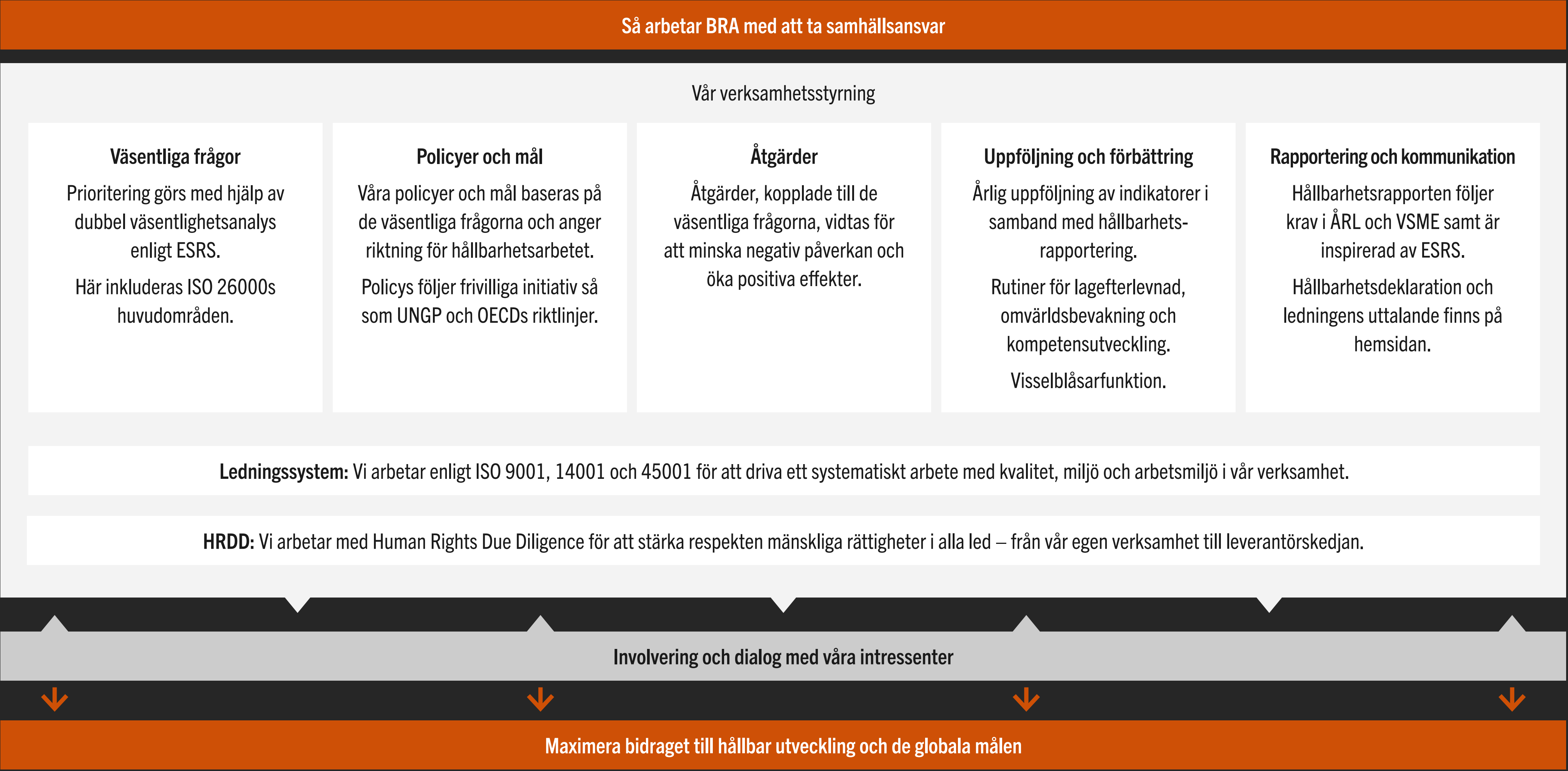
- ✓ Hållbarhetspolicy
- ✓ Kvalitetspolicy
- ✓ Miljöpolicy
- ✓ Arbetsmiljöpolicy
- ✓ Digital arbetsmiljöpolicy
- ✓ Kris- och beredskapspolicy
- ✓ Alkohol- och drogpolicy
- ✓ Uppförandekod
- ✓ Etikpolicy
- ✓ AI-policy
- ✓ Visselblåsarpolicy
- ✓ Personuppgiftspolicy
- ✓ Kommunikationspolicy

ISO 26000

Vi har under 2025 även utarbetat rutiner och processer för att följa vägledningen för ISO 26000, en internationell standard för organisationers samhällsansvar och bidrag till hållbar utveckling. Dessa kommer att implementeras och ett ledningsuttalande och tillhörande hållbarhetsdeklaration kommer att publiceras på hemsidan under första halvåret 2026. Nedan beskriver vi processen samt hur vi arbetar för att ta samhällsansvar. Standarden bygger på sju grundläggande principer som tillsammans definierar begreppet organisationers samhällsansvar.

DE SJU PRINCIPERNA I ISO 26000

- Ansvarsskyldighet
- Transparens
- Etiskt uppträdande
- Respekt för intressenterna
- Respekt för lagen
- Efterlevnad av internationella uppförandenormer
- Respekt för mänskliga rättigheter



Schematisk figur som illustrerar hållbar verksamhetsstyrning för BRA.

Vår värdekedja

Som byggföretag inkluderar vår värdekedja många människor, företag, affärsrelationer och samhällen, från utvinning av råmaterial till de som ska vistas i de byggnader vi uppfört. Figuren nedan beskriver översiktligt vår värdekedja.

Uppströms, i tidigare led, finns aktörerna som utvinner och tillverkar material som vi köper produkter och tjänster från. En byggnad är en komplex produkt där byggdelarna ofta består av olika material och del-

komponenter för vilka spårbarheten längre bak i värdekedjan ofta är låg. Generellt för branschen gäller att byggmaterialens råvaruutvinning kan vara förknippade med risker för såväl människor som miljö.

När en byggnad ska uppföras krävs olika typer av kompetens som vi anlitar via underentreprenörer och konsulter. För branschen finns kända risker kopplade till arbetsförhållanden och ekonomisk brottslighet hos underentreprenörer.

Nedströms, i värdekedjans senare led, finns våra kunder samt alla de som bor, arbetar eller besöker de färdiga byggnaderna, samt det avfall som vår verksamhet genererar.

Under 2025 hade BRA omkring 1 000 olika leverantörer. Merparten av våra leverantörer är svenska och finns i vårt närområde, i enlighet med vår strategi för att förebygga och minimera risker.



Illustration över koncernens värdekedja

Involvering och dialog med våra intressenter

BRA strävar efter att förstå och beakta intressen och åsikter från medarbetare, beställare, leverantörer och andra intressenter i hela vår värdekedja. I vårt dagliga arbete prioriterar vi samarbete där respekt för andra parter intressen är en viktig parameter. Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen och våra ledningssystem utvärderar vi kontinuerligt vilka intressentgrupper vi påverkar eller påverkas av samt relevanta dialogformer. Bredvid presenteras våra huvudsakliga intressentgrupper, former för dialog och involvering samt de hållbarhetsfrågor som har lyfts fram som prioriterade av intressenterna.



VÅRA INTRESSENTGRUPPER	INVOLVERING OCH DIALOGFORM	PRIORITERADE HÅLLBARHETSFRÅGOR
Beställare (kunder)	Projekt- och byggmöten, kundträffar, löpande dialogmöten anpassade efter behov / kund, hållbarhetsnätverk.	Interna beställare: hållbara material, fossilfri energi, klimatrisker. Externa beställare: vatten, biologisk mångfald, klimat och energi, materialval, cirkulär ekonomi, avfall, kemikaliehantering, arbetsvillkor, jämställdhet, affärsetik, ekonomi, miljöcertifieringar.
Medarbetare	Medarbetarenkät, medarbetarsamtal, miljö- och arbetsmiljöronder, fredagsinformation, BRAppen.	Utbildning, fysisk och psykisk arbetsmiljö, likabehandling, transporter och drivmedel, energi, avfall, vatten, klimatrisker, materialval.
Underentreprenörer	Ramavtal, upphandlingar, projektmöten, miljö- och arbetsmiljöronder, Infobric, KMA-deklarationer, upphandlingsprotokoll och KMA-kontroll.	Miljöcertifieringar, jämställdhet, sund konkurrens, utbildning, kemikaliehantering, inkludering och involvering.
Materialtillverkare och leverantörer	Ramavtal, upphandlingar och projektmöten med materialleverantörer. Tidigare led löpande dialog med trä, betong och stålproducenter.	Arbetsvillkor, arbetsmiljö, transporter, energi, vatten, transparens, sund konkurrens, utbildning.
Slutanvändare	Löpande möten och dialoger i projekt, kommunikationsplan, informationsutskick.	Avfallssortering, energi, vatten.
Ägare och styrelse	Löpande dialoger, styrelsemöten, årsstämma.	Fysisk och psykisk arbetsmiljö, likabehandling, klimat och energi, avfall, vatten, klimatrisker, materialval, sund konkurrens.
Finansiärer och försäkringsbolag	Löpande dialog och möten.	Bankinitiativet, klimat och energi, klimatrisker.
Myndigheter	Löpande dialog med kommun och länsstyrelse, hållbarhetsredovisning, hemsidor och social media, lagbevakning, tillsyn, tillstånd och anmälan.	Hållbar stadsutveckling, tillgänglighet, klimat, biologisk mångfald, sund konkurrens
Lokalsamhälle, civilsamhälle och boende nära byggarbetsplatsen	Kommunikationsplan i projekt, kontaktperson, skyltning, informationsutskick, hantering och återkoppling av klagomål, hemsida och social media.	Arbetsmiljö, påverkade samhällen, klimat, biologisk mångfald, transparens, sund konkurrens.

VCC2, NÄST, i Torslanda, Göteborg omfattar cirka 31 000 kvadratmeter och uppförs på uppdrag av Steptura. Byggnaden kommer att rymma kontor, coworkingtor, en innovationsarena samt gym och restaurang. Projektet planeras stå klart våren 2027 och har som mål att certifieras enligt LEED Gold, vilket innebär högt ställda krav på hållbarhet.

VCC 2 är ett innovativt projekt med höga hållbarhetsambitioner. Byggnaden planeras vara klar för inflyttning under våren 2027.

Dubbel väsentlighetsanalys

BRA genomförde under slutet av 2023 en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) som under 2025 har reviderats. Processen för analysen utgår från European Sustainability Reporting Standards (ESRS), standarden för rapportering enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). BRA hade planerat att rapportera i enlighet med CSRD men under året har de förslag till förändrade rapporteringskrav som presenterades i Omnibus-paketet antagits. Det innebär att BRA för egen del, utifrån nuvarande förutsättningar, inte förväntas omfattas av rapporteringskraven. BRA har oavsett valt att fortsätta använda DMA för att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor då analysen förutom att den ger värdefulla insikter för att utveckla strategier samt identifiera och hantera påverkan, risker och möjligheter också bidrar till att utveckla vår affärsmodell och stärka kopplingen till vår finansiella utveckling.

Revidering och validering 2025

Under våren 2025 uppdaterade vi vår DMA baserat på ny guidning från European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). I den reviderade analysen framkommer det tydligare var i värdekedjan som påverkan, risker och möjligheter uppstår och vissa bedömningar har uppdaterats. Exempelvis redovisas inte längre transporter som en företagsspecifik fråga utan inkluderas under andra ämnen. Följande under-ämnen, som inte ansågs vara relevanta att bedöma 2023, har nu bedömts; marina resurser (vattenresurser och marina resurser), direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald (biologisk mångfald), andra arbetsrelaterade rättigheter (egen arbetskraft) samt politiskt engagemang och lobby-

verksamhet (ansvarsfullt företagande).

Resultaten från den reviderade dubbla väsentlighetsanalysen har validerats och godkänts av BRA:s styrelse.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

BRA utför allt från större totalentreprenader och helhetsåtaganden till mindre byggserviceuppdrag samt fastighetsexploatering och förvaltning. Värdekedjan vi befinner oss i omfattar allt från exploatering av naturresurser vid råvaruutvinning, de som arbetar i gruvorna, våra anställda till alla de människor som vistas i de byggnader som vi bygger eller har byggt. Det innebär att det blir relevant för oss att undersöka flera aspekter av vilken påverkan vi har eller kan ha samt vilka risker och möjligheter som vår verksamhet och affär kan påverkas av.

I matrisen nedan visas våra väsentliga hållbarhetsfrågor. De frågor som är påverkansväsentliga, de som är finansiellt väsentliga samt de som är både påverkans- och finansiellt väsentliga. Dessutom listar vi de hållbarhetsfrågor där BRA inte påverkar eller kan komma att påverka i väsentlig grad samt där det inte finns väsentliga risker och eller möjligheter.

På sidorna [13](#)–[39](#) kan du läsa mer om hur vi arbetar med att ta ansvar för klimat, miljö och samhälle.

BRA koncern dubbel väsentlighetsmatris

FINANSIELLT VÄSENTLIGA	PÅVERKANS- OCH FINANSIELLT VÄSENTLIGA
- Föroreningar av mark - Resursutflöden - Personlig säkerhet - Betalningsrutiner och leverantörsförbindelser - Korruption och mutor	- Anpassning klimatförändringar - Begränsning klimatförändringar - Vatten - Förlust biologisk mångfald - Resursinflöden - Avtalsvillkor egen arbetskraft - Hälsa och säkerhet - Arbetsvillkor i värdekedjan - Andra arbetsrelaterade rättigheter i värdekedjan - Företagskultur
ICKE VÄSENTLIGA	PÅVERKANSVÄSENTLIGA
- Föroreningar av vatten - Föroreningar levande organismer och livsmedelsresurser - Mikroplaster - Marina resurser - Konsekvenser för arters tillstånd - Konsekvenser för beroenden av ekosystemtjänster - Andra arbetsrelaterade rättigheter egen arbetskraft - Samhällens ekonomiska, sociala, kulturella rättigheter - Samhällens civila och politiska rättigheter - Urfolks rättigheter - Informationsrelaterade konsekvenser - Social inkludering - Djurskydd - Politiskt engagemang	- Energi - Föroreningar av luft - Förorening av särskilt farliga ämnen - Konsekvenser för ekosystemets omfattning och tillstånd - Avfall - Likabehandling egen arbetskraft - Likabehandling i värdekedjan - Skydd för visselblåsare

Miljömässigt ansvarstagande Socialt ansvarstagande Bolagsstyrning

Miljömässigt ansvarstagande

På BRA strävar vi efter att driva och utveckla byggprojekt som är hållbara över tid. Vårt mål är att minimera vår negativa miljöpåverkan och bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle. Vi ställer höga krav på oss själva, våra projekt och våra leverantörer och arbetar tillsammans mot gemensamma mål. Det uppnår vi genom nära samarbete kring kravställningar och genom att implementera smarta lösningar som reducerar vår miljöpåverkan.

Klimatförändringar

Väsentliga hållbarhetsfrågor för BRA

- ✓ Anpassning till klimatförändringarna
- ✓ Begränsning av klimatförändringarna
- ✓ Energi

Påverkan, risker och möjligheter

Inom byggsektorn bidrar hela värdekedjan till klimatförändringar. Enligt Naturvårdsverket ger svenska byggnader, sett över hela livscykeln, upphov till drygt en femtedel av landets utsläpp av växthusgaser, samtidigt som de står för omkring 40 procent av Sveriges totala energianvändning. Klimatförändringar har betydande konsekvenser för vår bransch. I det stora och längre perspektivet påverkas förutsättningarna för om och var det kommer att vara möjligt att bygga. Som en konsekvens kan det bli färre byggtomter i framtiden.

Redan idag kan fysiska klimatrisker som över-

svämningar, värmeböljor, stormar, och ras påverka vår verksamhet och orsaka avbrott i pågående byggprojekt och i leverantörskedjan, vilket medför kostnader och kan leda till viten. I de tidiga leden av värdekedjan kan utvinning av naturresurser som trä, metaller och mineraler orsaka markförändringar och minska landskapets motståndskraft mot extremväder och stigande havsnivåer. Klimatförändringarna kan därmed bidra till utbudsförändringar och till att kostnader för material riskerar att öka.

Samtidigt väntas klimatanpassade byggnader bli alltmer attraktiva, och det finns goda möjligheter till ökad konkurrenskraft genom att exempelvis erbjuda expertis inom klimatanpassningar, hållbara materialval och energieffektiva lösningar.

Det kan också handla om omställningsrisker som förändrade kundbeteenden, ökade regleringar, längre granskningsförfaranden för obebyggd mark och skatter kopplade till klimatförändringar.

I vår värdekedja har vi stor klimatpåverkan, med särskilt höga utsläpp från tillverkning av byggmaterial och från byggnaders drift. I hela vår värdekedja, såväl vid framställning och transport av material, som för produktion i den egna verksamheten finns dessutom ett stort behov av energi.

Hur vi jobbar med frågorna

Hur vi styr verksamheten för att minska vår klimatpåverkan framgår av vår hållbarhetspolicy, miljöpolicy och vårt miljöledningssystem, certifierat enligt ISO 14001. Vår långsiktiga målsättning är att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast 2040. Vi är även anslutna till Göteborgs plattform för klimatneutralt byggande, som utgår från färdplanen för en fossilfri bygg- och anläggningssektor.

Vid mark- och fastighetsförvärv genomförs en tidig platsanalys för att identifiera klimatrisker där naturvärden, översvämningsrisker och skyddade områden



ingår. Analysen ligger sedan till grund för riskbedömning och fortsatt planering för att beakta riskerna även på lång sikt. BRA tar hänsyn till klimataspekter vid planering av byggproduktion. Klimatriskanalyser genomförs i samband med miljöcertifieringar och fysiska klimatrisker beaktas även i flera av de projekt som inte certifieras.

Sedan 2024 presenterar vi ett klimatbokslut över våra utsläpp av växthusgaser (se [sida 18](#)). Vi har jobbat målinriktat med att minska vår klimatpåverkan sedan 2020, vi har nästan eliminerat våra scope 1 och 2 utsläpp och genom vår kunskap och våra många samarbeten med både beställare och leverantörer har vi tagit stora steg även för att minska våra utsläpp i scope 3.

BRA arbetar för att kontinuerligt säkerställa och upprätthålla kompetens kring klimatåtgärder samt för att i ett tidigt skede samarbeta med beställare för att hitta innovativa lösningar som gynnar hela byggprocessens hållbarhet.

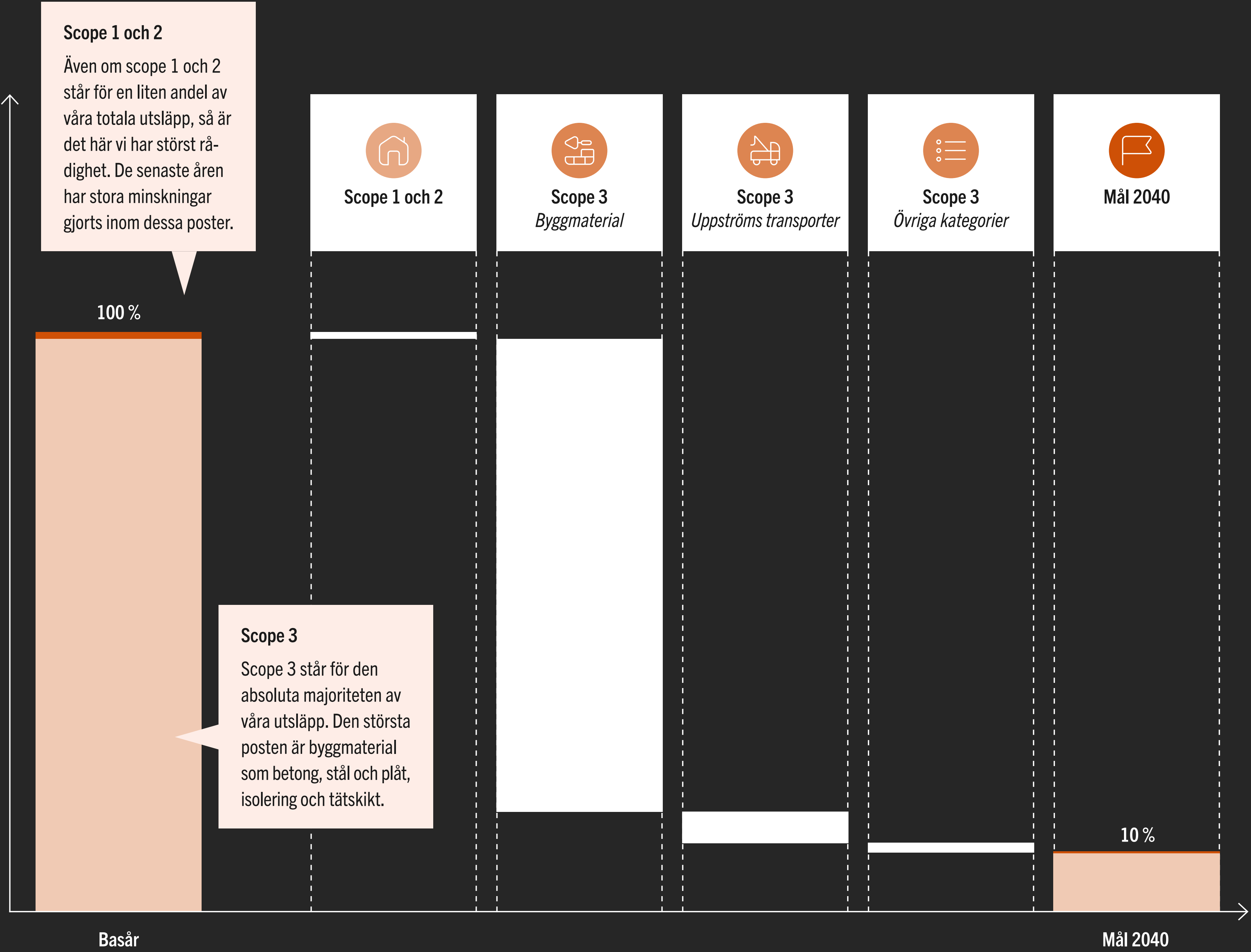
Här bredvid redogör vi närmare för vår klimatomställningsplan samt för hur vi arbetar inom specifika områden - byggarbetsplatsen, transporter och entreprenadmaskiner samt byggnader med låg klimatpåverkan – för att minska klimatpåverkan.

Klimatomställningsplan

Under 2025 har vi stärkt vårt arbete ytterligare och tagit fram en klimatomställningsplan som beskriver vägen mot våra klimatmål:

- ✓ Netto-noll utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast år 2040.
- ✓ Till 2030 ska vi minska våra utsläpp av växthusgaser, i hela vår värdekedja, med 50 procent jämfört med basår.

Planen bygger på de principer som beskrivs i EU:s direktiv för hållbarhetsrapportering, CSRD och Pathways to Net-zero, SBTi Technical Summary. Beräkningar har genomförts baserat på åtgärder och teknik som minskar klimatpåverkan, beräkningarna bygger också på bedömd potential för ytterligare åtgärder. Basåret för klimatomställningsplanen är baserat på tidigare klimatrapportering från 2020 för scope 1 och 2 samt 2024 för scope 3.



Figur som översiktligt visar koncernens klimatomställningsplan

Genom att installera Buddy Energys lösning på vårt nya huvudkontor Göteborg, säkerställer vi förnybar energi och optimerar kontorets energianvändning.

BRA koncern huvudkontor, Röda Sten i Göteborg. Här använder vi Buddy Energys lösning för att producera förnybar energi och minska kontorets energibehov. Vår anläggning har producerat drygt 70 procent av huvudkontorets energiförbrukning sedan den togs i bruk i skiftet mellan första och andra kvartalet 2025.

Energieffektiva byggarbetsplatser

Den klimatpåverkan som uppstår under byggnationen har vi full kontroll över. Vi använder alltid energieffektiva byggbodar och köper grön el från Mölndals Energi när vi står som avtalspart. Den provisoriska byggvärmen baseras huvudsakligen på el och fjärrvärme.

Solceller installeras på de etableringar där det är möjligt, och möjligheten till batterilagring utreds kontinuerligt. På våra byggarbetsplatser används inga fossila energikällor som gasol eller dieselaggregat. Maskiner och verktyg drivs i första hand med el och för tyngre maskiner används HVO100 om de inte går att driva med el.

I början av 2024 startade vi ett pilotprojekt för en metod för luftcirkulation på GoCo tillsammans med Amiga, Wangeskog och Mölndal Energi. Metoden används nu i flera projekt och har vidareutvecklats ytterligare. I Forsåkerprojektet, där Mölndala Fastighets AB är beställare, används Wangeskogs välisolerade, energieffektiva ”smarta bodar”. Med extra isolering i bodarna halverar vi energiförbrukningen och dessutom kan belysning, värme och ventilation fjärrstyras och regleras interaktivt efter närvaro. BRA kan därmed få kontroll över och reducera energiförbrukningen. Vi samarbetar även med andra aktörer för att skapa processer och rutiner för låg energiförbrukning, energieffektiviserande åtgärder, samt för att välja förnybara energikällor på våra byggarbetsplatser.

Fossilfria entreprenadmaskiner och transporter

Historiskt har merparten av koncernens växthusgasutsläpp i scope 1 kommit från entreprenadmaskiner vid

markarbeten samt från den egna fordonsflottan, där fossila bränslen tidigare använts. I våra projekt har utrustningen, bland annat för drift av entreprenadmaskiner, de senaste åren anpassats för användning av HVO100. Användning av HVO100 innebär en minskning av växthusgasutsläpp med cirka 90 procent jämfört med fossil diesel. Bränslet bidrar även till en effektivare och renare förbränning, vilket minskar sotbildning i motorer och avgasefterbehandlings-system. Utöver HVO100 används även RME-fri diesel i begränsad omfattning. I december beställde vi vår andra eldrivna grävmaskin.

En betydande del av en byggnads klimatpåverkan uppstår genom transporter av byggmaterial. För att minska utsläppen ställer vi krav att våra större samarbetspartners och leverantörer använder fossilfria transportlösningar. Vi har redan etablerat samarbeten som ökar, eller på sikt kommer att öka, andelen transporter med elfordon. För att ytterligare reducera utsläpp ställer BRA även krav på samordnade transporter, vilket bidrar till både minskad klimatpåverkan och ökad effektivitet. Den egna fordonsflottan består i huvudsak av elbilar.

Byggnader med låg klimatpåverkan

Som delägare i Buddy Energy tar vi en aktiv roll i att forma framtidens energilösningar. Delägarskapet är ett strategiskt val som gör det möjligt för oss på BRA att förverkliga våra hållbarhetsambitioner och säkerställa att fastighetsprojekt bidrar till en mer klimatsmart byggbransch.

Buddy Energy erbjuder en lösning som bygger på smart teknik där lokalproducerad solenergi kombineras med effektiv batterilagring och styrning i fastighetens styrsystem i realtid. Det innebär att beställare av

kommersiella fastigheter kan få tillgång till förnybar energi samtidigt som de optimerar energianvändningen för fastigheten. Under 2025 har BRA och Buddy Energy samarbetat i totalt 11 projekt.

BRA har stor erfarenhet av att bygga kommersiella byggnader med trästomme. Trä är ett förnybart material som i regel har ett lägre klimatavtryck än konventionella stommaterial, vilket vi även har verifierat genom våra egna klimatberäkningar. Klimatberäkningar tas fram för merparten av våra projekt. Av totalt 22 stora pågående projekt* uppförs 7 med trä- eller hybridstomme och 14 byggs för att miljöcertifieras.

*Projekt med över 25 mnkr i omsättning under året.



Hur vi rapporterar

Vårt klimatbokslut som omfattar scope 1 och 2 samt de mest relevanta utsläppen inom scope 3 visar att vår egna verksamhet (scope 1 och 2) står för viss påverkan medan våra största utsläpp sker i vår värdekedja, både uppströms och nedströms.

Ökningen i scope 1 beror främst på utsläpp från entreprenadfordon till följd av en felleverans av diesel. BRA kravställer att allt bränsle ska vara HVO100. Dessutom ser vi ökade utsläpp från tjänstebilar på grund av fler fordon och förbättrad uppföljning av bränsleförbrukning. Minskningen i scope 2 beror huvudsakligen på lägre fjärrvärmeförbrukning jämfört med 2024, samtidigt som uppdaterade emissionsfaktorer för den nordiska elmixen har påverkat de platsbaserade utsläppen för elförbrukningen. I scope 3 beror minskningen i kategori 12 (slutbehandling av sålda produkter) på att inga projekt i egen regi har färdigställts under året, vilket innebär att inga utsläpp har redovisats i kategorin. Utsläppsförändringarna i övriga kategorier är marginella och beror främst på normala variationer kopplade till verksamheten, antal projekt och olika projektfaser under året.

Våra klimatmål

Netto-noll utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast år 2040.

Till 2030 ska vi minska våra utsläpp av växthusgaser, i hela vår värdekedja, med 50 procent jämfört med basår.

PROJEKT MED TRÄ- ELLER HYBRIDSTOMME

- ✓ GOCO LAC, taxonomilinjering, Leed Platinum, Mölndal
- ✓ VCC Hus 1 och 2, taxonomilinjering, Leed Gold, Torslanda
- ✓ Sonyas, Miljöbyggnad Silver, Göteborg
- ✓ A wing, Miljöbyggnad Silver, Stockholm

Ovan är exempel på pågående projekt 2025. Bilden visar trästommen på kontorshuset Novo, som vi byggt på uppdrag av NOVO Energy.

GENERELLA UPPLYSNINGAR

MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANDE

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

BOLAGSSTYRNING

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER		2025	2024	2023
Scope 1	Totalt (ton CO ₂ e)	72,8	19,5	6,4
	Tjänstebilar (ton CO ₂ e)	14,0	3,1	3,1
	Entreprenadfordon (ton CO ₂ e)	58,8	16,4	3,3
Scope 2 <i>Marknadsbaserat</i>	Totalt (ton CO ₂ e)	8,7	15,9	27,7
	El, marknadsbaserat (ton CO ₂ e)	6,9	4,7	12,9
	Fjärrvärme, marknadsbaserat (ton CO ₂ e)	1,8	11,2	14,8
Scope 2 <i>Platsbaserat</i>	Totalt (ton CO ₂ e)	120,2	260,4*	244,4*
	El, platsbaserat (ton CO ₂ e)	118,4	249,2	229,6
	Fjärrvärme, platsbaserat (ton CO ₂ e)	1,8	11,2*	14,8*
Scope 3	Totalt (ton CO ₂ e)	48 139,0	52 365,9*	120,6
	1. Inköpta varor och tjänster (ton CO ₂ e)	44 201,3	42 062,1*	–
	2. Kapitalvaror (ton CO ₂ e)	10,4	652,5*	–
	3. Uppströms bränsle och energi (ton CO ₂ e)	151,6	138,3	90,6
	4. Uppströms transport och distribution (ton CO ₂ e)	2 722,7	2 282,0	–
	5. Avfall genererat i verksamheten (ton CO ₂ e)	11,7	16,7	30,0
	6. Tjänsteresor (ton CO ₂ e)	21,6	27,8	–
	11. Framtida driftenergi i sålda byggnader (ton CO ₂ e)	1 019,7	6 994,3	–
	12. Slutbehandling av sålda produkter (ton CO ₂ e)	0,0	192,2*	–
Totalt, marknadsbaserat (ton CO ₂ e)		48 220,5	52 401,3*	154,7
Totalt, platsbaserat (ton CO ₂ e)		48 332,0	52 645,8*	371,4*
Totalt, biogena utsläpp (ton CO ₂ e)		587,4	1 260,5	–

Följande poster har ändrats från hållbarhetsrapporten 2024: Scope 2 platsbaserade utsläpp från fjärrvärme har räknats om för 2023 och 2024 med emissionsfaktor för fjärrvärmenätet i Mölndal i stället för nationella genomsnittsvärden, i enlighet med Energiföretagens vägledning. För 2024 har utsläpp från tillverkning av byggmaterial för projekt flyttats från scope 3 kategori 2 (Kapitalvaror) till kategori 1 (Inköpta varor och tjänster), då materialen inte klassificeras som investeringar. Byggmaterial till koncernens nya huvudkontor kvarstår i kategori 2 då detta betraktas som en investering. Utsläpp från sluthantering av byggnader som BRA utvecklat i egen regi har även lagts till i scope 3 kategori 12 (Slutbehandling av sålda produkter) för 2024.

VÄXTHUSGASINTENSITET	2025	2024
Växthusgasintensitet, marknadsbaserat (ton CO ₂ e/mSEK)	14,2	13,8
Växthusgasintensitet, platsbaserat (ton CO ₂ e/mSEK)	14,2	13,9

BERÄKNINGSPRINCIPER OCH METOD		
Beräknings-principer		BRA:s klimtbokslut följer den internationella standarden GHG-protokollet. Växthusgaser omräknas till koldioxidekvivalenter (CO ₂ e) för att jämföra klimatpåverkan.
Metod		Klimtbokslutet har upprättats i Excel med emissionsfaktorer från etablerade och tillförlitliga källor som SMED, Naturvårdsverket och DESNZ samt egna klimatberäkningar och produkt-specifika livscykelanalyser. Datatäckningen är god i scope 1 och 2. Vi har utökat scope 3-rapporteringen under 2025, men den är ännu inte heltäckande.
FÖRKLARING AV UTSLÄPPSPOSTERNA		
Scope 1		Posten tjänstebilar omfattar bränsle för tjänste- och företagsbilar, medan entreprenadfordon gäller tunga fordon och maskiner. Datatäckningen är god.
Scope 2	Marknadsbaserat och Platsbaserat	Posten omfattar el för el- och hybridbilar, kontor, etableringar och byggström när bolaget står för elavtalet, samt fjärrvärme för kontor och i vissa större byggprojekt även byggvärme. Marknads-baserade emissionsfaktorer hämtas från bolagets energiavtal, medan platsbaserade baseras på nordisk elmix och lokala fjärrvärmenät. För el- och hybridbilar antas att hälften av laddningen sker utanför BRA:s fastigheter, varpå emissionsfaktorn för den nordiska elmixen används för denna del i båda metoderna. God datatäckning.
Scope 3	Kategori 1	Posten omfattar byggmaterial till projekt samt inköpt IT-utrustning. De projekt som ingår är de som färdigställts under 2025 och där klimatdeklarationer eller klimatberäkningar har färdig-ställts, alternativt inte kommer att genomföras. I vissa fall hinner dessa inte färdigställas i tid till hållbarhetsrapporten, vilket innebär att även vissa projekt från 2024 inkluderas. För 8 av 16 inkluderade projekt under 2025 har faktiska data från klimatdeklarationer och klimatberäkningar använts, medan schablonvärden baserade på dessa har tillämpats för övriga projekt.
	Kategori 2	Posten omfattar inköpta fordon och maskiner. Material till egna byggnader som uppförs för eget ägande inkluderas normalt i denna kategori, men sådana inköp förekom inte under året.
	Kategori 3	Posten omfattar uppströms utsläpp från bränsle- och energirelaterade utsläpp som inte ingår i scope 1 eller scope 2. Datatäckningen är god.
	Kategori 4	Transporter och distribution av material och byggdelar från fabrik till byggarbetsplats. För 8 av 16 projekt 2025 användes faktiska klimatdata, medan schabloner baserade på dessa tillämpades för övriga.
	Kategori 5	Posten inkluderar avfall genererat i projekt.
	Kategori 6	Posten omfattar affärsresor med bil och tåg.
	Kategori 11	Posten omfattar framtida driftenergi (el, fjärrvärme och fjärrkyla) i sålda byggnader.
	Kategori 12	Posten omfattar sluthantering av byggnader som BRA utvecklat i egen regi. Under året har inga sådana projekt färdigställts.
Biogena CO ₂ -utsläpp		Posten inkluderar biobaserade drivmedel och fjärrvärme.

Energi

BRA köper grön el och biobaserad fjärrvärme från Mölndal Energi. Genom olika åtgärder arbetar vi för att minska vår förbrukning och öka andelen förnybar energi. För 2025 är energiförbrukningen lägre än föregående år. Förbrukningen av el och värme är inte helt jämförbar år från år då antalet projekt som vi arbetar med varierar och projekten är i olika faser samtidigt som typ av projekt skiljer sig åt och kräver olika energiförbrukning. Dessutom varierar det i vilken grad beställaren står som avtalspart för energi.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH ENERGIINTENSITET	2025	2024	2023	2022
Total energiförbrukning, el och fjärrvärme (MWh)	2 591	4 274	3 300	2 658
varav icke-förnybara källor (MWh)	0	0	0	0
varav förnybara källor (MWh)	2 591	4 274	3 300	2 658
Produktion av förnybar och icke-förnybar energi* (MWh)	0	0	0	0
Total energiförbrukning, bränsle	1 885	1 317**	1 805**	–
varav icke-förnybara källor (MWh)	274	70**	0**	–
varav förnybara källor (MWh)	1 611	1 247**	1 805**	–
Total icke-förnybar energiförbrukning, el, fjärrvärme och bränsle (MWh)	274	70**	0**	0
Total förnybar energiförbrukning, el, fjärrvärme och bränsle (MWh)	4 202	5 521**	5 105**	2 658
Total energiförbrukning, el, fjärrvärme och bränsle (MWh)	4 476	5 591**	5 105**	2 658
Energiintensitet (MWh/MSEK)	1,3	1,5***	1,1***	–

Energiförbrukning av el, fjärrvärme och bränsle till egna fordon och maskiner.

*BRA producerar ingen egen förnybar energi, det sker genom intressebolaget Buddy Energy och redovisas därför inte i rapporten.

**Bränsle är en ny upplysning för 2025 då BRA rapporterar enligt VSME för första gången. Vi har valt att inkludera historiska jämförelsetal.

*** I fjolårets rapport har det upptäckts ett beräkningsfel gällande energiintensitet vilket har justerats i årets rapport.



Projekt som gör skillnad

”Blått” träprojekt i kulturhistorisk miljö

Arkitekturskolan på Östermalm ritades av Gunnar Henriksson och stod färdig för invigning 1970. Byggnaden blev 2008 framröstad som *Stockholms fulaste byggnad*. Fastigheten erhöll också, efter en omröstning av föreningen Arkitekturuppropet 2020, titeln *Sveriges Fulaste byggnad genom tiderna* med motiveringen ”Grå betongbyggnad i exceptionellt brutalistisk stil”. Stockholms Stadsmuseum bedömde dock att det fanns ett stort värde i fastigheten och beslutade 2011 att byggnaden skulle erhålla status ”blåklassad” som visar att byggnaden är synnerligen kulturhistoriskt värdefull vilket motsvarar fordringarna för byggnadsminnen i klaturminneslagen.

Den 4 maj 2011 inträffade en förödande brand i Arkitekturskolan. Branden i ateljédelen var omfattande och det var i främst den vackra innergården med aulaområde och vackert koppartak som drabbades eftersom brandmännen fick spränga taket för att få kontroll över situationen.

Omvandlingen av den tidigare Arkitekturskolan vid KTH till A House är ett långsiktigt projekt som har handlat om att återbruka och vidareutveckla en arkitekturhistoriskt och programmässigt betydelsefull byggnad till en unik mötesplats och motor för kreativ utveckling. Arbetet har tagit sin utgångspunkt i det befintliga huset, där anpassning och återbruk av lokaler har skett med stor omsorg för den ursprungliga arkitekturen och dess kvaliteter.

A Wing utgör den avslutande delen i omvandlingen

och är ett samtida tillägg, där nya rumsliga och arkitektoniska element tillförs samtidigt som befintliga strukturer och byggnadsdelar bevaras och återställs. Uppdraget för tillbyggnaden efterfrågade ett förslag som tar hänsyn till den historiska byggnaden som helhet och samtidigt utgör ett nytillskott av högt arkitektoniskt värde.

Namnet A Wing knyter an till takets veckade solfjäderform och till A House, med taket som en utbredd vinge över de befintliga delarna. Tillbyggnaden tar sin utgångspunkt i de befintliga delarnas geometri och formar därifrån en ny helhet.

Genom noggrant arbete av materialval har man landat i ett så stort bevarande som möjligt.

Den veckade takstrukturen, som tar sin utgångspunkt i murarnas hörn, byggs av korslimmat massivträ samt ett tunt stålskelett. Tillsammans bildar trä och stål en bärande konstruktion. Takets flödande rörelse samlar den oregelbundna planformen till ett sammanhållet men varierat rum, med generösa ljusinsläpp och vidgade utblickar mot gårdsrummet, Engelbrektskyrkans topografi och staden.

Arkitekten har i utformningen tagit särskild hänsyn till att det ska framgå vad som är nytt och vad som är ursprungligt. Tillbyggnaden utgår från det befintliga husets robusta materialitet, med fokus på långsiktig hållbarhet och funktion över tid. Det innebär att befintliga betongstenar kommer att återanvändas i sin helhet, och att betongstensmurarna återställs till

sin ursprungliga höjd. De ursprungliga lanterninerna och fasaden mot innergården kläs in i det nya taket i återvunnen koppar, 100 procent återvunnen skrotkoppar som i sin tur har en återvinningsgrad vid end of life på 99,9 procent. Val av takmaterial har baserats på att det ska ha låg vikt, lång livslängd och möjligheten till framtida återbruk. Glas till fasaderna har valts med omsorg, där U värde och G värde balanseras mot transparens och dagsljusinsläpp. Alla kvarvarande arkitektoniska detaljer, såsom de mindre burspråken, renoveras och integreras i den återuppbyggda strukturen.

BRA Stockholm AB har som totalentreprenör för projektet förmånen att bidra med kunskap i återställningsprocess och bevarande av byggnaden. Ett avancerat projekt med många utmaningar och kulturella värden som ska återskapas för att byggnaden i framtiden ska skapa känslor för Stockholms invånare och besökare.

FAKTA A WING

Projekttyp	Kontor
Byggstart	2025
Status	Pågående
Plats	Östermalm, Stockholm
Beställare	Fastighets AB Balder
Miljöcertifiering	Miljöbyggnad 2.0 Silver



Föroreningar

Väsentliga hållbarhetsfrågor för BRA

- ✓ Föroreningar av luft
- ✓ Föroreningar av mark
- ✓ Ämnen med särskilt farliga egenskaper

Påverkan, risker och möjligheter

Föroreningar, partikelutsläpp, markföroreningar och farliga ämnen förekommer i flera led i vår värdekedja. En stor del uppkommer uppströms vid råvaruutvinning och byggmaterialtillverkning. Byggmaterial och kemikalier som används i byggproduktionen kan dessutom innehålla skadliga ämnen. Vid byggproduktion kan transporter, schaktning, spill från maskiner samt betong- och asfaltsarbeten leda till utsläpp av föroreningar. Även om det finns

omfattande lagstiftning kan miljöolyckor och hantering av byggavfall medföra ytterligare föroreningsrisker. I senare led kan avfall på deponi förorena luft och mark samt vara farligt för hälsan.

BRA Mark kan bidra till positiv påverkan vid sanering av förorenade massor i samband med nyproduktion. Dessutom kan BRA, genom att öka vår kompetens samt dra nytta av vår erfarenhet för att redan i tidiga skeden identifiera föroreningar i mark, erbjuda saneringstjänster.

Hur vi jobbar med frågorna

I Sverige finns lagstiftning och regleringar som ska begränsa och förebygga föroreningar. På BRA genomför vi ytterligare åtgärder för att minska och

förhindra föroreningar i den egna verksamheten. När det gäller byggmaterial och kemiska produkter tillämpar vi substitutionsprincipen vilket innebär att vi, när det är tekniskt och ekonomiskt genomförbart, ersätter hälso- och miljöfarliga ämnen med mindre skadliga alternativ.

Vid transporter av byggmaterial uppstår föroreningar både globalt och lokalt. BRA har ställt om den egna fordonsflottan till förnybara bränslen och ställer samma krav på många av våra större leverantörer och samarbetspartners.

Ett område där vi har lagt särskilt fokus under året är sanering av massor. I våra projekt ställs nu krav på att innehållet i massorna ska dokumenteras, för att identifiera förorenade delar och avgöra vad som kan

återanvändas. Vi kommer fortsätta undersöka hur vi kan bli bättre på att hantera förorenade massor samt vilka möjligheter som finns inom området.

På byggarbetsplatserna har vi god beredskap för miljöolyckor. Miljöronder genomförs varje månad för att kontrollera och dokumentera vilka kemiska produkter som finns på arbetsplatsen och bör fasas ut. BRA är medlemmar i Byggvarubedömningen och vi kontrollerar samt loggbokför byggmaterial.

Vi har även fortsatt arbetet med att förbättra våra rutiner och kravställningar gentemot våra leverantörer för att säkerställa en giffri miljö i samband med våra inköp. Tillsammans med leverantörerna går vi även igenom produkter med särskilt farliga ämnen för att fasa ut de och hitta substitut.

Hur vi rapporterar

På BRA använder vi i första hand eldrivna tjänstebilar och tunga maskiner och om det inte är möjligt använder vi oss av biobaserad diesel, HVO. Även HVO ger upphov till lokala luftföroreningar även om de är väsentligt lägre än för vanlig diesel. Vi förbereder oss för att nästa år kunna rapportera luftföroreningar samt redovisa förorenade massor som BRA Mark hanterar.



Vatten

Väsentliga hållbarhetsfrågor för BRA

✓ Vattenresurser

Påverkan, risker och möjligheter

Uppströms i vår värdekedja är tillverkningen av byggmaterial som betong, trä och stål vattenintensiv. Gruvdrift och betongproduktion står för en särskilt stor vattenanvändning. Under byggproduktionen används vatten bland annat för att minska kvartsdamm, förebygga sprickbildning i betong samt vid håltagning och pålning. Under byggproduktionen kan vi även påverka grundvattennivåer. I fastigheternas driftsfas kan exploatering av obebyggda områden förändra lokala vattenflöden och därigenom påverka vattentillgången. Nedströms, för slutanvändare, kan framtida vattenförbrukning minskas genom val av system och vatteneffektiv utrustning.

Vattenbrist och krav på vattenrening, framför allt uppströms i värdekedjan, kan kräva investeringar och medföra ökade produktions- och materialkostnader. Det finns även risk för högre produktions- och materialkostnader för att genomföra vattenbesparande åtgärder i slutprodukterna som vi använder eller installerar. Kostnader för VA-tjänster i Sverige har ökat avsevärt och förväntas fortsätta stiga till följd av bristande underhåll av VA-nätet, vilket kan leda till ökade produktionskostnader.

Det finns tekniska lösningar för att spara och återanvända vatten samt för att utnyttja mer naturliga vattendrag. Genom att öka kompetensen kring vattenbesparande åtgärder kan BRA stärka sin konkurrenskraft.

Hur vi jobbar med frågan

BRA arbetar för att säkerställa ansvarsfull vattenanvändning i den egna produktionen och samarbeta med projektörer för att identifiera lösningar, såsom fördröjningsmagasin, som är kostnadseffektiva för alla parter. Vi genomför löpande analyser för att minimera påverkan på grundvattennivåer vid schaktning, undvika inbyggnad av miljöfarliga ämnen som kan försämra vattenkvaliteten samt för att säkerställa att grundvattennivån bibehålls.

För att minska vattenförbrukningen, i de fastigheter som vi bygger, projekterar BRA vattenutrustning med låga flöden. Krav på vattenanvändning och flödesnivåer ingår även i flera av de miljöcertifieringar vi arbetar efter. Vi samarbetar med andra parter, hittar gemensamma och innovativa lösningar och har exempelvis genomfört projekt där regnvatten samlas upp och används för spolning av toaletter samt bevattning av växter utomhus.

TAKAVVATTNING

I flera projekt har vi använt gröna tak för att naturligt fördröja dagvattnet. Under 2025 har vi fått uppgifter gällande två projekt där förbrukningen av återvunnet vatten genom takavvattningssystem i båda fall överstiger 95 procent av förbrukningen.

Våra mål

Att säkerställa begränsad användning av färskt vatten.

Hur vi rapporterar

Vatten har identifierats som en väsentlig fråga för rapportering under 2025. Vi har påbörjat arbetet för att under 2026 kunna rapportera vår förbrukning.



Biologisk mångfald och ekosystem

Väsentliga hållbarhetsfrågor för BRA

- ✓ Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
- ✓ Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd

Påverkan, risker och möjligheter

Som byggföretag med verksamhet inom mark och anläggning exploaterar vi mark vilket kan leda till negativa konsekvenser för ekosystemet. Eftersom BRA främst arbetar med nybyggnation, där mark-exploatering och råvarubehov är stora, påverkar vi den biologiska mångfalden mer än vid ombyggnation, där marken redan är exploaterad och behovet av nya råvaror är lägre. Biologisk mångfald och ekosystem är nära sammankopplade med andra miljöfrågor. Byggsektorn påverkar biologisk mångfald och eko-

system i värdekedjan genom inköp av byggmaterial och energi. Förlust och försämring av våra ekosystem sker genom hela värdekedjan, men är allra mest påtaglig vid råvaruutvinning, materialtillverkning och nybyggnation, främst på grund av förändrad markanvändning, olika ekosystemförluster och fragmentering.

På byggarbetsplatsen kan verksamheten ge upphov till lokala föroreningar och störningar, där buller, damm och avfall kan påverka den omgivande miljön negativt och leda till förlust av biologisk mångfald.

Genom att säkerställa att vi har hög kompetens, erfarenhet och ett systematiskt arbetssätt inom den egna verksamheten, i kombination med riktade samarbeten med andra aktörer för att förebygga förlust av biologisk mångfald skapar BRA Mark affärsmöjligheter. Det gäller speciellt i tätbebyggda

områden med höga markvärden.

Hur vi jobbar med frågorna

På BRA strävar vi efter att tillsammans med våra kunder och samarbetspartner hitta lösningar som stödjer åtgärder för biologisk mångfald och ekosystem i och runt våra pågående projekt. Genom att redan i ett tidigt skede ha en dialog med kunden kan vi exempelvis förespråka hållbara materialval, olika åtgärder för att minska förlust av biologisk mångfald och planera för ekosystemtjänster som gynnar djur och växter. Vid inköp av virke ställer BRA alltid krav på att trä och träprodukter kommer från ansvarsfulla skogsbruk som bedrivs på ett hållbart sätt. Vi köper endast virke märkt med PEFC (*Programme for the Endorsement of Forest Certification*) eller FSC (*Forest Stewardship Council*) från våra leverantörer.



Våra mål

Arbeta för att öka åtgärder för återställande av biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Utveckla och stärka samverkan mellan olika aktörer för att främja biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Hur vi rapporterar

Vi kartlägger årligen vilka anläggningar som är belägna i eller nära områden med känslig biologisk mångfald, såsom naturreservat, naturvårdsområden eller Natura 2000-områden, samt andra känsliga områden och vattenskyddsområden. Kartläggningen visar att vi under 2025 inte har några pågående projekt i områden med känslig biologisk mångfald. Dock ligger två projekt i vattenskyddsområden.

PROJEKT	YTA (HA)	TYP AV OMRÅDE	OMRÅDETS NAMN
Svensk Cater	2,2	Vattenskyddsområde	Rådasjön och Norra Långevattnet
Catena Dansered Hus A	21,5	Vattenskyddsområde	Rådasjön och Norra Långevattnet

Tabellen redogör för projekt som är belägna i vattenskyddsområden.



VCC i Torslanda, Göteborg har bokstavligen naturen in på knuten

Övervägande del av vår nyproduktion sker på redan tidigare exploaterad mark. BRA har i dagsläget inga fastställda riktlinjer för att undvika avskogning, jordbruksmark eller andra områden med höga naturvärden. Däremot genomförs alltid en ekologisk bedömning i ett tidigt skede i våra egenutvecklade projekt samt för de projekt som byggs för att miljöcertifieras. Vi gör bedömningar för att ha möjlighet att vidta nödvändiga åtgärder för att skydda biologisk mångfald och lokala ekosystem. BRA Mark har specialistkompetens, landskapsarkitekt, inom området.

Under året har vi anslutit oss som medlemmar till *Bee-Go, Handslaget för biologisk mångfald och ekosystemtjänster i Göteborgsregionen* och därmed antagit föreningens avsiktsförklaring. Det innebär att vi har åtagit oss att öka vår kunskap om och att vi aktivt ska bidra till att stärka och bevara biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

BRA har sedan tidigare praktisk erfarenhet av att jobba med frågorna men stärker, genom Bee-Go, vår kompetens inom området samtidigt som vi knyter kontakter med andra företag som arbetar mot samma mål.

Under byggnationen av NÄST har BRA, i nära samverkan med beställare och underentreprenörer, tillämpat alternativa arbetssätt jämfört med tidigare projekt. Byggarbetsplatsens placering och utformning har anpassats i syfte att undvika, begränsa och minimera negativ påverkan på befintliga naturvärden. Detta har bland annat inneburit att byggnationen genomförts från endast en sida, vilket har krävt anpassning av arbetsmetoder och interna processer. Åtgärderna har resulterat i en byggnad som integreras nära den omgivande naturmiljön utan att ge upphov till negativ påverkan på närmiljön, vilket även upplevs positivt av framtida brukare av fastigheten.



Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Väsentliga hållbarhetsfrågor för BRA

- ✓ Resursinflöden
- ✓ Avfall

Påverkan, risker och möjligheter

Cirkularitet är en central förutsättning för ett hållbart samhällsbyggande. Bygg- och anläggningssektorn är resursintensiv och har ett stort beroende av råmaterial, samtidigt som branschen ger upphov till betydande avfallsflöden. BRA bedriver huvudsakligen nyproduktion, vilket medför ett betydande resursinflöde främst genom stora inköp av nyttillverkade byggmaterial. Utöver byggmaterial påverkar även användningen av maskiner, tillfälliga etableringar såsom bodar samt kontorsverksamhet den samlade resursanvändningen i koncernen.

Avfall uppstår i hela värdekedjan. Uppströms i värdekedjan vid råvaruutvinning och materialtillverkning, samt nedströms genom slutanvändarnas nyttjande samt vid underhåll av byggnader. I vår egna verksamhet uppkommer avfall främst vid mark- och anläggningsarbeten, byggnation (nyproduktion, renovering och ombyggnationer) och rivning. Avfallet består bland annat av förorenade jordmassor, schaktmassor och sprängsten, mineraliska ämnen och andra material.

Hur vi jobbar med frågorna

Våra byggprojekt består till stor del av nyproduktion där vi har en dialog med beställaren runt vilka material och andra delar som kan vara förnybara eller går att återbruka. Det finns fortsatt utmaningar kopplade till återanvändning, bland annat avseende risk för kontaminering samt resurser och tidsåtgång som krävs för hantering, kvalitetssäkring och anpassning av återbrukat material.

Varje projekt kräver därför noggranna avvägningar. BRA strävar efter att minimera vårt materialuttag och spill i projekten. Det gör vi genom noggrann planering, smarta konstruktionslösningar samt god kunskap om material och produkter. Vi utvärderar ständigt olika samarbeten och har under året testat olika systemlösningar för att säkerställa bästa möjliga översikt och kontroll över hela processen, både avseende hantering och uppföljning. I flertalet av våra projekt tar vi fram demonteringsanvisningar för byggnaderna, information som möjliggör framtida effektivt återbruk.

BRA har fattat beslut att använda projektverktyget Prodiikt, genom vilket vi enklare kan kontrollera och följa upp vad som byggs in i projekten med hänsyn till föroreningar, klimatpåverkan och cirkularitet. Plattformen möjliggör bättre tillgång till data och

uppföljning av material för att ge oss bättre underlag för analys och beslutsfattande.

Under föregående år testade vi en lösning med en Återbrukshubb, där vi för en kund ansvarade för lagring och eventuell vidareförsäljning av material. Det visade sig vara svårt att driva Återbrukshubben i liten skala. Erfarenheterna från hubben har gett oss värdefulla insikter som vi tagit med oss vidare. För att driva det cirkulära arbetet framåt, i en mer storskalig lösning, har vi under året ingått ett avtal tillsammans med en av våra större materialleverantörer, våra logistikpartners, tio andra byggföretag samt experter med lång historik inom återbruk. Ambitionen är att skapa en långsiktig lösning för lagring och utvärdering av material och produkter för att öka återbruk.

När det gäller byggavfall har vi goda rutiner på plats för att sortera till materialåtervinning.



Våra mål BRA ska i varje projekt säkerställa att minst 90 procent av vårt returmaterial kan bli nya produkter

Hur vi rapporterar Andelen avfall till återvinning och till förbränning samt farligt avfall är på ungefär samma nivå som under föregående år. Andelen deponi har dock ökat under året, vilket inte beror på ett förändrat arbetssätt utan på att vi har hanterat olika typer av produktionsmassor. 82 procent av vårt returmaterial 2025 kan bli nya produkter. Nästa år har vi ambitionen att rapportera andel återvunnet och återbrukat material från våra största leverantörer.

AVFALL	2025		2024	
	KG	%	KG	%
Total mängd avfall	2 992 388	100	3 096 804	100
Varav mängd avfall till återvinning	2 560 582	85,6	2 741 794	88,5
Varav mängd avfall till förbränning	267 611	8,9	318 114	10,3
Varav mängd avfall till deponi	160 701	5,4	34 916	1,1
Varav mängd farligt avfall	3 494	0,1	1 980	0,1

Avfallsstatistiken kommer från Renova.

Projekt som gör skillnad

Sonyas kulturhus – hållbart stadsbyggande och kulturliv



Vid Masthuggskajen i Göteborg utvecklas ett centralt kulturhus där långtgående klimatmål under byggnation och drift kombineras med högt ställda sociala krav för verksamheten i den färdiga byggnaden. Projektet, Sonyas, där BRA ansvarar för entreprenaden omfattar både kontors- och kulturfunktioner och ska bidra till ett aktivt och inkluderande stadsliv hela dygnet. Projektets namn knyter an till kulturprofilen och jazzsångerskan Sonya Hedenbratt.

Kulturhuset Sonyas utformas utifrån en ambitiös markanvisning från Älvstranden Utveckling med höga krav på hållbarhet, klimatprestanda och socialt värdeskapande. Byggnaden utvecklas i samarbete med Broods, som ansvarar för projektutveckling och förvaltning.

Projektet är ett exempel på klimatanpassat stadsbyggande med stort fokus på trä och återbrukat material. Fasaden består av återbrukat tegel och även pentryn och annan utrustning kommer från återbruk. BRA har tillsammans med White Arkitekter kravställt och tagit fram klimatdata för klimatpåverkan från delar som normalt inte inkluderas i beräkningar eller kravställningar som exempelvis installationer och markarbeten. I projektet har BRA dessutom arbetat aktivt med materialoptimering för att minska användningen av material så mycket som möjligt. Sonyas byggs med en demonteringsplan med särskilt fokus på att öka tillgången på återbrukat material vid en framtida demontering.

Fastigheten är utformad för att minimera energiförbrukningen med hjälp av solceller, batterilagring och intelligent styrning med Buddy Energys system.

När Sonyas Kulturhus är i drift kommer det att ha en affärsmodell som gör det möjligt för kulturaktörer att driva sina verksamheter i en nyproducerad fastighet på en attraktiv plats mitt i staden. Konceptet bygger

på ett effektivt delat utnyttjande av lokaler, vilket skapar förutsättningar för kulturaktörer med begränsade resurser att driva sina verksamheter i ett centralt läge. Lokalerna kommer att användas av White Arkitekter under dagtid och av olika kulturverksamheter på kvällstid.

– Med sina extremt tuffa klimatkrav blir Sonyas ett banbrytande projekt för Göteborg, projektet kommer att leda vägen för klimatanpassat stadsbyggande och hållbart kulturliv i staden. För att uppnå de högt ställda kraven för projektet jobbar vi tätt samverkan med BRA Bygg AB in i minsta detalj. Varje material och systemval analyseras noggrant i vår gemensamma projektlokal där beställare, entreprenörer, konsulter mfl samarbetar för att nå projektets bästa resultat.

Oskar Lindström, Senior Projekt Manager, Sonyas

De två nedersta våningarna i fastigheten kommer att vara kreativa ytor, med hörsal, biosittning, scen samt modellverkstad. Vid utvecklingen av Masthuggskajen har principen om levande bottenvåningar med ett starkt kulturinslag varit vägledande. Här kommer Sonyas kulturhus att bli ett nav.

FAKTA SONYAS KULTURHUS

Projekttyp	Samnyttjande kontor och kulturverksamhet
Byggstart	2025
Status	Pågående
Plats	Masthuggskajen, Göteborg
Beställare	Broods
Miljöcertifiering	Miljöbyggnad 4.0 Silver

Socialt ansvarstagande

Genom verksamheten sysselsätter koncernen ett stort antal medarbetare, vilket medför ett omfattande socialt ansvar både inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Som samhällsbyggande koncern har BRA även ett ansvar gentemot det lokala samhället och prioriterar därför samverkan och bidrag till organisationer som bidrar till ett mer inkluderande samhälle. Hur vi utformar och genomför våra byggprojekt kan påverka säkerheten för våra medarbetare eller andra arbetstagare som utför arbete på projekten samt slutanvändarna av fastigheterna, vilket måste beaktas i planering och genomförande av projekten. BRA genomför årligen interna revisioner avseende kvalitet, miljö, arbetsmiljö samt efterlevnad av principer för sund konkurrens.

Våra medarbetare

Väsentliga hållbarhetsfrågor för BRA

- ✓ Arbetsvillkor för den egna arbetskraften
- ✓ Likabehandling för den egna arbetskraften
- ✓ Hälsa och säkerhet för den egna arbetskraften

Våra medarbetare är vår största och viktigaste resurs. BRA arbetar aktivt för en arbetsmiljö som präglas av arbetsglädje och samarbete. För att lyckas är vår gemensamma arbetsmiljö vår högsta prioritet. Vår bransch har en alltför hög olycksstatistik och vi på BRA strävar alltid efter att skapa en trygg och säker arbetsplats.

Påverkan, risker och möjligheter

Genom att upprätthålla goda arbetsvillkor med trygga anställningar, kollektivavtal, rättvisa löner och möjligheter till kompetensutveckling kan vi bidra med positiv påverkan, skapa engagemang, arbetsglädje och välmående hos våra medarbetare.

Byggbranschen är en starkt mansdominerad sektor och präglas fortfarande i många fall av en utbredd machokultur. Det finns också risker kopplade till diskriminering och trakasserier. En alltför homogen arbetsplats kan medföra risker såsom att kompetensen blir alltför likriktad med begränsade perspektiv i beslutsfattandet. En trygg arbetsplats skapar nöjda medarbetare och företag med hög mångfald och jämlik könsfördelning genererar i många fall en bättre lönsamhet än genomsnittet.

Byggbranschen är en riskutsatt sektor med en hög förekomst av arbetsplatsolyckor, inklusive allvarliga olyckor på byggarbetsplatser. Brister i arbetsmiljö, säkerhet och hälsa, skador eller höga sjukskrivningstal kopplade till fysisk eller psykisk ohälsa, kan påverka bolagets anseende negativt, vara kostnadsdrivande samt försvåra möjligheten att attrahera och behålla kompetens och affärspartners. BRA kan genom ett aktivt arbetsmiljöarbete, där säkerhet,

hälsa och välbefinnande prioriteras, skapa förtroende och stärka tillgången till kompetenta medarbetare och attrahera samarbetspartners.

Hur vi jobbar med arbetsvillkor för anställda

Under 2025 hade BRA-koncernen 374 medarbetare. Bolaget bedriver ett systematiskt arbete för att värna om medarbetarna och säkerställa efterlevnad av tillämpliga lagar, regler och föreskrifter avseende arbetsvillkor och arbetsmiljö. Våra chefer ansvarar för att årliga medarbetarsamtal hålls med de anställda. Vi lägger ett stort fokus på utbildning och kompetensutveckling, och erbjuder våra medarbetare kurser inom olika områden.

Bolagets arbetsmiljöpolicy är utformad i enlighet med ISO 45001, enligt vilken vi är certifierade, och granskas regelbundet inom ramen för ISO-revisionen. Alla medarbetare omfattas av arbetsmiljöledningssystemet. Ytterligare policies och styrdokument som



Här uppmärksammade vi Cancerfondens arbete i samband med Rosa Bandet, och skänkte 500 kronor för varje medarbetare som skickade in en bild på sig själv klädd i rosa.

Våra medarbetare, det viktigaste vi har. Tillsammans är vi BRA.

reglerar förhållanden för den egna arbetsstyrkan inkluderar bland annat BRA:s uppförandekod, etik-policy, policy för drog- och alkoholfria arbetsplatser samt personalhandboken.

BRA har en oberoende extern visselblåsarfunktion som uppfyller kraven i lagen om visselblåsare, där medarbetare samt externa parter kan rapportera oegentligheter. För att underlätta intern kommunikation har vi dessutom utvecklat en egen app, *BRAppen*, som ger medarbetarna tillgång till bolagets alla policyer, rutiner, kontaktlistor, kallelser till utbildningar och förmåner.

Under 2025 har bolaget fokuserat på att undvika uppsägningar trots utmanande marknadsförhållanden. Genom att omstrukturera våra planer och tänka långsiktigt har vi kunnat säkerställa sysselsättning både på kort och lång sikt.

Genom att kombinera ett brett hållbarhetsperspektiv med HR- och arbetsmiljökompetens i ledningsgruppen ser vi till att ledningen har hög kunskapsnivå inom områdena vilket gör att vi som bolag kan vara proaktiva och fokusera på framtida efterlevnad. Även operativt har vårt arbetsmiljöarbete utvecklats de senaste åren. Resultatet är en kulturförändring där arbetsmiljöfunktionen har gått från att vara en kontrollfunktion till att bli en stödfunktion. Även det en utveckling som möjliggör ett mer proaktivt arbete.

Tack vare goda förberedelser under 2024, där vi ställde krav på våra underleverantörer samt genomförde utbildningar såväl internt som externt, har vi under 2025 kunnat arbeta effektivt i enlighet med den nya arbetsmiljölagstiftningen som började gälla den första januari 2025

Vi har de senaste åren arbetat för att öka deltagandet i den årliga medarbetarundersökningen. Det är

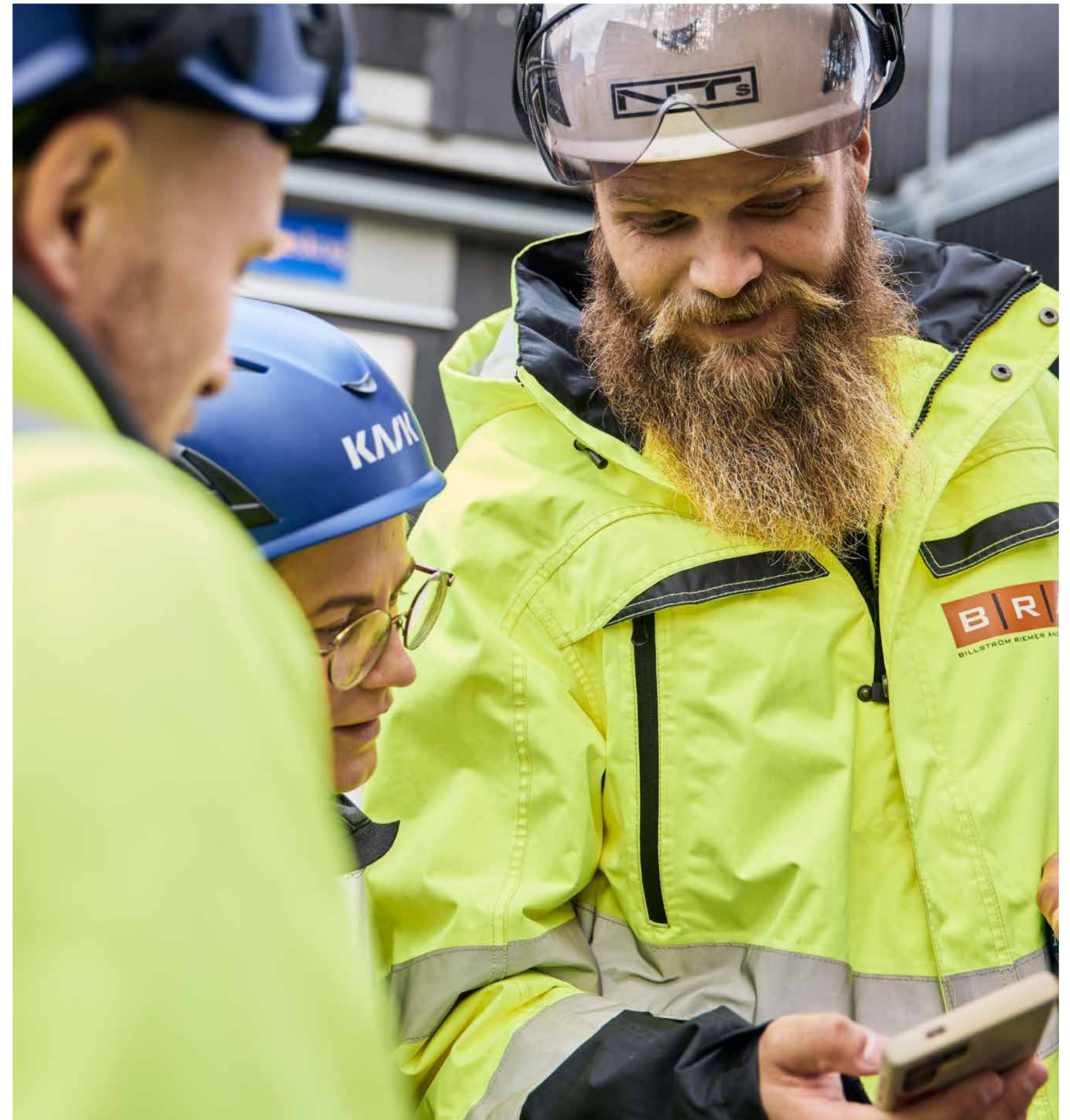
viktigt att alla koncernbolag och olika funktioner deltar. Undersökningen för 2025 fick en mycket hög svarsfrekvens, 95 procent, jämfört med 86 procent föregående år. Medarbetarundersökningen är ett viktigt verktyg för att skapa engagemang, upprätthålla dialog med medarbetare och möjliggöra proaktivt arbete med olika frågor. BRA får genomgående mycket höga resultat i undersökningen.

Hur vi jobbar med likabehandling

I 2025 års medarbetarundersökning framgår det att BRA koncernens medarbetare ger allra mest positiv återkoppling när det gäller områdena *inkludering och mångfald* och *psykologisk trygghet*, vilka är centrala för likabehandling. Vi kommer att fortsätta att jobba aktivt med frågorna framöver och även utvärdera om det är några skillnader mellan koncernbolagen. Resultatet indikerar dock att vårt arbete med likabehandling har haft en positiv effekt.

Precis som byggbranschen i allmänhet har BRA en låg andel kvinnor bland yrkesarbetare och en relativt låg andel kvinnor bland tjänstemän. Styrelsen består för närvarande endast av män och andelen kvinnor på ledningsnivå är låg. Det här är en betydande utmaning både för branschen och för bolaget. Genom ett nära och långsiktigt samarbete, som huvudsponsor till AE-programmet inom samhällsbyggnad vid Chalmers Tekniska Högskola, strävar vi efter att öka intresset bland kvinnor för branschen.

Vid rekrytering utgår vi från den kompetens som behövs i verksamheten. Högsta prioritet är att säkerställa rätt person på rätt plats och att skapa en inkluderande arbetsmiljö där kreativa idéer kan utvecklas. Alla medarbetare ska ha samma möjligheter, oavsett de sju diskrimineringsgrunderna*. BRA genomför årliga lönekartläggningar för att säkerställa



lika lön för lika arbete. Detta arbete har gett resultat, och löneskillnaden mellan könen har minskat från 15 procent 2023 till 6 procent 2025.

På BRA tolererar vi ingen form av diskriminering eller trakasserier och det finns etablerade rutiner för att vidta åtgärder när incidenter rapporteras. Rapportering sker vanligtvis till närmsta chef eller HR-avdelningen, men kan även ske anonymt via medarbetarundersökningen eller genom visselblåsarfunktionen. Under 2025 rapporterades tre incidenter eller klagomål relaterade till diskriminering och trakasserier, vilka samtliga har hanterats genom tillsägelser och uppföljande samtal. Ett ärende anmäldes via visselblåsarfunktionen men kategoriserades inte som ett visselblåsarärende och hanterades därmed internt genom HR.

*De sju diskrimineringsgrunderna är kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.

Hur vi jobbar med hälsa och säkerhet

BRA arbetar för att skapa en trygg arbetsplats och säkerställa både fysisk och psykisk hälsa, vilket stöds

av vår arbetsmiljöpolicy. Alla har rätt att komma hem säkra efter arbetsdagen. Vi genomför regelbundet arbetsmiljöronder och skyddskommittémöten samt följer löpande upp olyckor, tillbud och frånvarostatistik. Arbetsmiljöfrågor har tydligt etablerats som ett fokusområde för ledningsgruppen, som aktivt arbetar för att säkerställa engagemang och efterlevnad i hela organisationen. Under de senaste åren har prioriteringen underbyggts ytterligare genom att arbetsmiljöchefen ingår i ledningsgruppen.

Våra medarbetare erbjuds företagshälsovård och förebyggande friskvårdsinsatser, och den psykosociala arbetsmiljön följs upp årligen genom en medarbetarundersökning. Resultaten analyseras och verksamheten utvecklas utifrån de centrala frågor som identifieras i enkäterna. Digital stress är en sådan fråga och under 2025 har vi startat arbetet med att kartlägga vilka stressrelaterade frågor som påverkar våra medarbetare i störst utsträckning. Vi har också implementerat riktlinjer och policyer för att förebygga och hantera digital stress framöver. Vi följer upp upplevd digital stress och strävar efter att hålla den på en låg nivå där vi har satt ett målvärde att max 10 procent av de anställda upplever hög digital stress.

I årets undersökning, den första mätningen, låg andelen på 6 procent.

Byggverksamhet har generellt högre risk för både kort- och långtidssjukfrånvaro kopplat till fysiskt arbete. Vårt mål är att hålla sjukfrånvaron på en stabil nivå och minska långtidssjukfrånvaro genom förebyggande arbetsmiljöarbete och tidiga rehabiliteringsinsatser.

På BRA har vi under flera år arbetat för att etablera en rapporteringskultur där tröskeln för att rapportera incidenter är låg. Under året kan vi tydligt se effekterna av detta arbete: antalet inrapporterade incidenter har ökat, samtidigt som konsekvenserna, sjukfrånvaro kopplad till olyckor, har minskat. Den höga rapporteringsnivån gör att vi kan arbeta ännu mer proaktivt för att minska antalet incidenter i framtiden.

Vi har stort fokus på utbildning och kompetensutveckling för att säkerställa arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Under 2025 har bland annat utbildningar inom asbesthantering och systematiskt brandskyddsarbete genomförts. Via Veidekke är BRA också del av ett globalt ramavtal med Fellesforbundet, Norsk Arbeidsmannsforbund och International

Federation of Building and Wood Workers. Genom avtalet har vi förbundit oss att arbeta för kontinuerlig förbättring inom områdena arbetsmiljö, partsförhållanden (arbetsgivare-arbetstagare) och hälso- och säkerhetsstandarder på arbetsplatsen.



Våra mål för likabehandling Över 86 poäng på index *Inkludering och mångfald* i medarbetarundersökning.

Våra mål för hälsa och säkerhet Alla ska komma hem oskadda från våra arbetsplatser.
Total sjukfrånvaro ska vara lägre än 4,5 procent.
Mindre än 10 procent av våra anställda upplever hög digital stress.

Hur vi rapporterar

För att ge en tydlig bild av vår verksamhet, skapa transparens inom flera områden samt för att kunna driva utveckling för att förbättra BRA:s sociala ansvarstagande har vi valt att inkludera följande nyckeltal utöver de som är obligatoriska enligt VSME: sjukfrånvaro, åldersfördelning anställda, könsfördelning på företagsledningsnivå samt andel som har deltagit i utvecklingssamtal.

Under 2025 har personalomsättningen ökat något vilket främst beror på naturliga pensions-avgångar samt till viss del uppsägningar på BRA Teknik.

Olycksfallsfrekvensen har ökat under året vilket kan förklaras med att BRA har lyckats med strategin att fler olyckor ska rapporteras in samtidigt det under 2025 har varit färre arbetade timmar. Förlorade arbetsdagar till följd av olyckor har minskat vilket visar att rapport-eringskulturen är hög och tröskeln för att rapportera är låg. BRA har även kunnat hantera situationer aktivt på plats vilket visar på en bra beredskap.

Det har under året rapporterats in tre anmälningar om trakasserier som har hanterats genom samtal med berörda parter. Ett ärende har anmälts via visselblåsarfunktionen, anmälan kategoriserades inte som ett vissel-blåsarärende enligt lagen om visselblåsare och hanterades därmed internt via HR.

Vi har inte nått vårt tidigare mål att minska andelen långtids- och korttidssjukfrånvaro till 3 procent under 2025 även om vi har lyckats få ner sjukfrånvaron betydligt till 3,8 procent. Vi har under året sett över vårt mål och ändrat våra beräkningssätt för sjukfrånvaro, vilket innebär att vi nu delar upp och mäter sjukfrån-varo för korttid (dag 1-14) och långtid (15+) med en målsättning att vi inte ska ha högre än 4,5 procent sjukfrånvaro totalt.

I årets medarbetaundersökning, där digital stress mättes för första gången, uppgav 6 procent att de upplever en hög digital stress.

BRA har per idag inte möjlighet att redovisa utbildningstimmar.

SJUKFRÅNVARO, ANSTÄLLDA	2025	2024
Korttidssjukfrånvaro (%)	1,7	2,5
Långtidssjukfrånvaro (%)	1,8	2,0
Total sjukfrånvaro (%)	3,8	4,5

Långtidssjukfrånvaro definieras som mer än 15 dagars sjukskrivning. Sjukfrånvaro mäts som andel av ordinarie arbetstid. Under 2025 har vi ändrat beräkningssätt för sjukfrånvaro. Andelen för 2024 har räknats om jämfört med föregående års rapportering för att möjliggöra relevant jämförelse.

ARBETSMILJÖ	2025		2024	
	ANSTÄLLDA	UE*	ANSTÄLLDA	UE*
Andel som omfattas av arbetsmiljöledningssystem (%)	100	100	100	100
Antal arbetsrelaterade dödsfall (antal)	0	0	0	0
Arbetsrelaterade olyckor (antal)	14	32	12	41
Olycksfallsfrekvens**	16,5		15,7	
Fall av dokumenterad arbetsrelaterad ohälsa (antal)	0	–	0	–
Förlorade arbetsdagar till följd av ovan upplysningar (antal)	4	–	21	–

* UE (underentreprenörer): medarbetare som arbetar på företagets byggarbetsplatser men som inte tillhör den egna arbetskraften.
** Olycksfallsfrekvens beräknas på totalt antal olyckor för anställda och UE. Olycksfallsfrekvens: antal olyckor × 1,000,000) / Arbetad tid (i timmar).
Beräknas på totalt antal olyckor för anställda och UE.

ANSTÄLLDA UPPDELADE EFTER KÖN	2025		2024		2023	
	MÄN	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN	KVINNOR
Tillsvidareanställda, heltid (antal)	340	34	340	35	346	35
Tillsvidareanställda, deltid (antal)	2	0	1	1	0	0
Timanställda (antal)	0	5	5	1	0	0

* Till exempel projektanställning eller provanställning

ÅLDERSFÖRDELNING HELTIDSANSTÄLLDA	2025		2024		2023	
	ANTAL	(%)	ANTAL	(%)	ANTAL	(%)
Under 30 år	60	16	60	16	72	18
30–50 år	209	56	199	53	200	51
Över 50 år	105	28	116	31	109	28

GENERELLA UPPLYSNINGAR

MILJÖMÄSSIGT ANSVARSTAGANDE

SOCIALT ANSVARSTAGANDE

BOLAGSSTYRNING

DISKRIMINERING, TRAKASSERIER OCH ÖVRIGA INKOMNA KLAGOMÅL	2025	2024	2023
Fall av diskriminering, trakasserier och övriga inkomna klagomål (antal)	3	3	0
Böter, viten och ersättningar för ovan incidenter (SEK)	0	0	0
Allvarliga kränkningar mot mänskliga rättigheter* (antal)	0	0	0

*Till exempel tvångs- eller barnarbete

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGSNIVÅ OCH I STYRELSE	2025		2023	
	MÄN	KVINNOR	MÄN	KVINNOR
Företagsledningsnivå (antal)	27	3	23	3
Företagsledningsnivå (%)	90	10	88	12
Styrelse (antal)	3	0	3	0
Styrelse (%)	100	0	100	0

BRA:s definition av företagsledningsnivå omfattar de som sitter i ledningsgrupperna för de olika verksamhetsbolagen.

LÖNESKILLNAD MELLAN KÖN	2025	2024	2023
(%)	6	7	15

Siffran avser den ojusterade löneskillnaden mellan kvinnor och män, beräknad som skillnaden mellan genomsnittlig lön för män och kvinnor i relation till genomsnittlig lön för män. Beräkningen tar inte hänsyn till skillnader i befattning, ansvar eller erfarenhet.

MEDARBETARSAMTAL, KOLLEKTIVAVTAL, FÖRÄLDRALEDIGHET	2025	2024	2023
Andel anställda som har deltagit i medarbetarsamtal (%)	65*	83	–
Anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	100	100	100
Anställda som har rätt till föräldraledighet (%)	100	100	100

Under 2025 inkluderas tjänstemän och yrkesarbetare som har deltagit i medarbetarsamtal medan under 2024 inkluderades endast tjänstemän.

ANSTÄLLDA SOM LÄMNAT FÖRETAGET OCH PERSONALOMSÄTTNING	2025	2024
Personalomsättning (%)	8	6



BRA + BK HÄCKEN

Sedan 2009 är BRA stolt huvudpartner till BK Häcken. Partnerskapet grundar sig på gemensamma värderingar och samsyn i flera frågor. BK Häcken arbetar aktivt med jämställdhet och når ett brett upptagningsområde, inklusive socialt utsatta områden, där föreningens insatser gör skillnad. Föreningen stärker individens utveckling utifrån egen förmåga, uppmuntrar lärande och samarbete oavsett bakgrund och ursprung samt betonar respekt och hänsyn i alla aktiviteter. En av aktiviteterna som BRA bidrog till och deltog i under året var *Framtidsmatchen*, en arbetsmarknadsmässa som BK Häcken arrangerar tillsammans med sina samarbetspartner för att erbjuda sommarjobb för ungdomar i BK Häckens närområde.

Projekt som gör skillnad

Team BRA - 2 miljoner kronor till cancerforskningen 2025



Hälsa, glädje, motivation – och att göra skillnad tillsammans. Det är idén bakom Team BRA, ett partner nätverk där 86 företag genomför hälsofrämjande aktiviteter med syfte att samla in pengar till Cancerfonden. Och visst görs det skillnad. Under 2025 samlade Team BRA in 2,0 (1,8) miljoner kronor. Sedan starten 2021 har Team BRA tillsammans bidragit med 9,6 miljoner till förmån för Cancerfonden. 100 procent av de insamlade medlen går direkt till ändamålet.

– Det här är resultatet av många aktiviteter under ett helt år och av att många väljer att bidra. Summan för 2025 visar vad som går att åstadkomma när bolag gemensamt är beredda att lägga tid och kraft på något som sträcker sig bortom den egna verksamheten, säger Magnus Riemer, Koncernchef på BRA AB.

Med hälsa och rörelse i centrum

En viktig del i teamsatsningen handlar om att uppmuntra till rörelse och träningsmotivation hos våra medarbetare och partners. Padel, skidåkning, cykling, fotboll, löpning eller gästföreläsningar om kosthållning – aktiviteterna styrs av teamets önsknings och medarbetares intressen.

Team BRA finns nu även i Stockholm

Vid årsskiftet 2024/2025 startade Team BRA Stockholm. Under 2025 har satsningen vuxit till 33 partnerbolag. I Göteborg finns 53 partnerbolag knutna till Team BRA. Den första aktiviteten i huvudstaden genomfördes i samband med Beijer Hockey Games, där partnerbolagen i Stockholm fick chansen att spela en hockeymatch i Globen.

Kunskapsseminarier med Cancerfonden gav nya perspektiv

Under året arrangerades även seminarier tillsammans med Cancerfonden, bland annat Skugglyftet, med fokus på solens påverkan och hudcancer, samt ett Rosa Bandet-seminarium som belyste hur cancersjukdom påverkar livskvalitet och vilket stöd som finns för drabbade.

– Det arbete som Team BRA gör betyder mycket för cancerforskningen. Bidragen gör konkret skillnad och möjliggör forskning som annars inte hade kunnat genomföras. Vi är mycket tacksamma för det långsiktiga stöd som Team BRA och deras partnerbolag bidrar med.

Hans Jonsson, partneransvarig Cancerfonden

AKTIVITETER 2025

Stafettvasan
EXE Måleri Trophy på Gothia Park Academy
Huvudsponsor stafettvarvet
Team BRA Golf Open på Sollentuna GK
Lidingöloppet med Beijer, Wangeskog och Skidskytteförbundet
CK Master Challenge med CK Master och Ramirent
Rosa Bandet-kampanjen
Mustachkampen
Spinning med Sankt Jörgen Park och Wangeskog
Skugglyftet seminarium med Cancerfonden
Rosa bandet seminarium med Cancerfonden

Arbetstagare i värdekedjan

Väsentliga hållbarhetsfrågor för BRA

- ✓ Arbetsvillkor för arbetstagare i värdekedjan
- ✓ Likabehandling för arbetstagare i värdekedjan
- ✓ Andra arbetsrelaterade rättigheter för arbetstagare i värdekedjan

Påverkan, risker och möjligheter

Vår verksamhet är en del av en omfattande värdekedja som sträcker från råvaruutvinning till brukare av fastigheter som vi har byggt, renoverat eller utvecklat. Hela värdekedjan sysselsätter och påverkar många människor.

Byggbranschens värdekedjor är ofta långa och komplexa, med många underentreprenörer och leverantörer över flera led. BRA har under året genomfört en riskanalys för att undersöka riskerna för kränkningar i vår värdekedja. I riskanalysen framgår även särskilt sårbara grupper i värdekedjan. I samband med utvinning av råvaror och framställning av vissa byggmaterial finns störst risk för kränkningar av mänskliga rättigheter. Även i svenska byggprojekt förekommer dock risker. Långa kedjor av underentreprenörer minskar insynen och försvårar kontrollen av efterlevnad av arbetsrätt och schyssta villkor. Dessutom förekommer problem med bemanningsföretag som utnyttjar utsatta migrantarbetare på byggarbetsplatser i Sverige och Europa. BRA kan genom att säkerställa rutiner och policys som skyddar arbetstagares rättigheter i alla led skapa förtroende och stärka sin konkurrenskraft.

Hur vi jobbar med frågorna

BRA har under 2025 arbetat aktivt med frågorna, vi har genomfört en generell riskanalys och upprättat en process för tillbörlig aktsamhet, en HRDD-process. Dessutom har vi förbättrat och förtydligat vår styrning inom området, bland annat genom förberedelser för ISO 26 000 (se [sida 8](#)).

Process för tillbörlig aktsamhet – HRDD process

Under 2025 har BRA tagit fram en process för Human Rights Due Diligence (HRDD) för att stärka respekten för mänskliga rättigheter såväl inom den egna verksamheten som i hela värdekedjan. Vår HRDD-process bygger på internationella riktlinjer, så som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) och OECD:s riktlinjer om ansvarsfullt företagande för multinationella företag. Genom HRDD-processen identifierar, förebygger och hanterar vi risker för negativ påverkan – som en del av vårt ansvarstagande och för att leva upp till kravställningar från andra samarbetspartner och våra intressenter.

Här intill beskrivs processen samt vad de olika stegen innebär närmare. För ytterligare information om processen hänvisas till vår hemsida.

Riskanalys

Vi har genomfört en riskanalys för att identifiera var i vår värdekedja risker för kränkningar av mänskliga rättigheter förekommer, samt vilka produkter och tjänster i vår verksamhet som det omfattar. Resultatet av analysen kommer att ligga till grund för att vidareutveckla våra processer och rutiner för att minimera dessa risker.



1. Policyer och ledningssystem	2. Identifiera negativ påverkan	3. Förhindra negativ påverkan	4. Uppföljning	5. Information	6. Gottgörelse
BRA Code of Conduct och Hållbarhetspolicy ISO 14001, 9001, 45001 och 26000	Kartläggning av intressentgrupper och rättighetsbärare Riskanalys	Förebyggande kontroller och kravställning som KMA-deklaration Utökad riskhantering för materialinköp Samarbeten, partnerskap och kompetensutveckling	Rutiner och löpande uppföljning som startmötesprotokoll Digitala verktyg (ID06, Infobric)	Intern och extern kommunikation på hemsida och i hållbarhetsrapport Återkoppling och förbättring	Rutiner vid överträdelser och klagomål Tillgänglig visselblåsarfunktion

Figuren ger en övergripande bild av de olika delarna i BRA:s HRDD-process. En mer detaljerad beskrivning av varje del finns beskrivet separat i vår HRDD process.

Struktur och process för inköp och sund konkurrens

På BRA strävar vi efter att göra medvetna inköpsval som även beaktar sociala aspekter vid utvinning och framställning av material och produkter. Trots detta kvarstår utmaningar kopplade till tillgången på information om social hållbarhet i värdekedjan. För att stärka kompetensen samarbetar BRA med andra aktörer och ökar vår medvetenhet om BRA:s roll i andra företags värdekedjor, där varje aktör påverkar andra. Vi deltar aktivt i olika branschforum för att utbyta erfarenheter och öka kompetensen, samt erbjuder utbildningar till samarbetspartner.

Vår uppförandekod signeras av underleverantörer i första led, och det finns etablerade rutiner för kontroll och uppföljning. Längre bort, uppströms i värdekedjan, är dock spårbarhet och kontroll begränsad. Eftersom riskerna för bristande arbetsvillkor och ekonomisk brottslighet ökar med fler underentreprenörsled, begränsar vi i möjligaste mån samarbeten till två led av underentreprenörer. Vi undviker även att anlita bemanningsföretag.

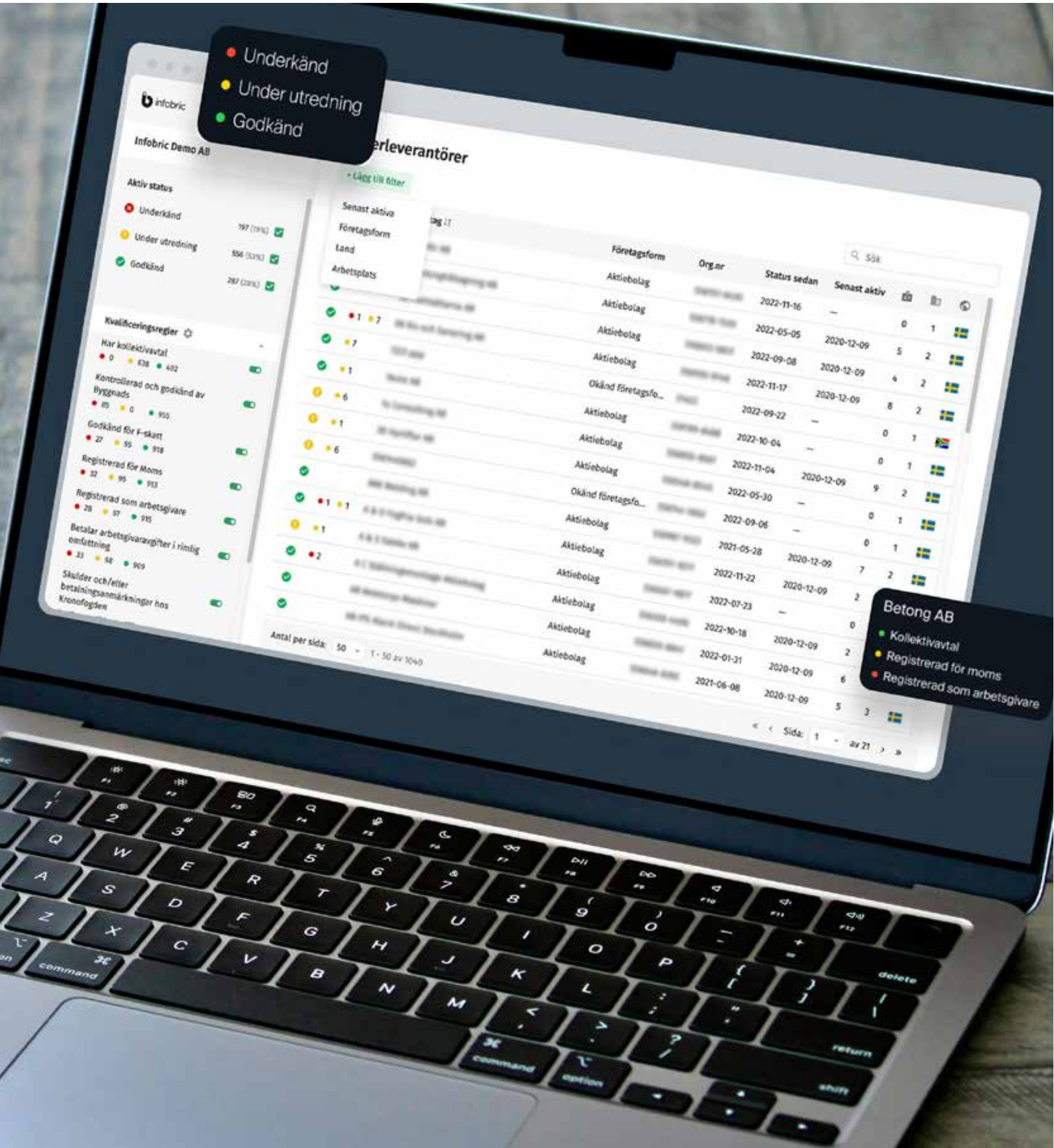
Under de senaste åren har BRA arbetat för att säker-

ställa att samarbeten sker med lämpliga under-entreprenörer. Ett strategiskt viktigt område som kräver proaktivitet. Under 2024 testades ett system för att redan i offert- eller anbudsskeden ackreditera potentiella aktörer. I urvalsprocessen, som delvis baseras på Bankinitiativets ramverk, beaktas faktorer såsom finansiell status, bolagsstruktur, förekomst av kollektivavtal samt eventuella skatteskulder hos entreprenören eller leverantören. Systemet kommer att implementeras fullt ut för alla projekt från och med 1 januari 2026. För att motverka missförhållanden i byggbranschen ställer även Bankinitiativet krav på kontroll vid finansiering av byggverksamhet, vilket bolaget ser som en positiv utveckling.

Utöver de krav som ställs i vår uppförandekod och inköpsavtal samt i urvalsprocessen av lämpliga leverantörer har vi även digitaliserat lednings-systemet och våra inköpsprocesser för att säkerställa dokumentation. Alla som befinner sig på byggarbets-platsen måste registrera sig i ID06 och under byggprocessen genomförs löpande kontroller via Infobrick av alla underentreprenörer och leverantörer på arbetsplatsen. Kontrollerna omfattar bland annat

F-skatt, arbetsgivaravgifter och kreditvärdighet.

BRA samarbetar inom sund konkurrens med andra aktörer bland annat genom samarbete med Bygg-företagen, Sveriges Byggindustri och Byggnads. Dessutom är BRA en av initiativtagarna till Nätverket för seriösa byggare (NFSB). NFSB är ett nätverk med syfte att bygga en sundare byggbransch genom att samla seriösa byggföretag som gemensamt skriver under 12 punkter för att motverka kriminalitet och fusk i byggbranschen.



- Våra mål
- Alla ska komma hem oskadda från våra arbetsplatser.

Arbeta för att mänskliga rättigheter respekteras i hela värdekedjan senast 2030.

Uppförandekoden ska signeras av 100 procent av alla leverantörer och under-entreprenörer i första led.

- Hur vi rapporterar
- Vi rapporterar om olyckor på våra arbetsplatser under egna medarbetare på [sidan 32](#) och om visselblåsarfall under ansvarsfullt företagande på [sidan 39](#). Antalet inrapporterade olyckor från underentreprenörer på våra byggarbets-platser har under 2025 varit 32.

Vår uppförandekod har signerats av 100 procent av våra leverantörer och underentreprenörer i första led.

Konsumenter och slutanvändare

Väsentliga hållbarhetsfrågor för BRA

- ✓ Personlig säkerhet för slutanvändare

Påverkan, risker och möjligheter

Om BRA vid anläggsarbeten, om- eller nybyggnation inte säkerställer att tillräckliga åtgärder för personlig säkerhet vidtas för slutanvändare kan det medföra risker för kostnader relaterade till återställande, som saneringskostnader, ökade försäkringskostnader samt rättsliga konsekvenser. Brister under bygg- och anläggningsskedet kan även påverka förtroendet för bolaget som affärspartner negativt, vilket i sin tur kan påverka befintliga och begränsa framtida affärsmöjligheter.

Hur vi jobbar med frågan

Genom processer och rutiner i BRA:s kvalitetsledningssystem minskar risken för avvikelser i byggprocessen och bristande säkerhetsaspekter för tredje part, såsom hyresgäster, närliggande verksamheter och andra berörda.

Alla tjänstemän i vår organisation har fått utbildning gällande personlig säkerhet för tredje part. BRA har dessutom system för dokumentation och uppföljning av brister i driftsfasen, vilket hjälper oss att förbättra oss samt välja lämpliga leverantörer.



Bolagsstyrning

BRA-koncernens bolagsstyrning säkerställer att verksamheten leds och bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler samt med respekt för intressenternas intressen. Vår bolagsstyrning utgör grunden för oss som en ansvarsfull samhällsaktör när det gäller transparens, ansvarstagande och långsiktig hållbarhet i verksamheten.

Ansvarsfullt företagande

Väsentliga hållbarhetsfrågor för BRA

- ✓ Företagskultur
- ✓ Skydd för visselblåsare
- ✓ Betalningsrutiner och leverantörsförbindelser
- ✓ Korruption och mutor

BRA:s företagskultur baseras på BRA-andan och styrs utifrån vår hållbarhetspolicy, etikpolicy, AI-policy och vår uppförandekod. BRA har en visselblåsarpolicy i enlighet med EU:s direktiv om skydd mot repressalier. En oberoende extern visselblåsarfunktion är implementerad, där visselblåsare har rätt att vara anonyma. BRA verkar och arbetar aktivt för sund konkurrens.

Påverkan, risker och möjligheter

Genom att tydliggöra etiska värderingar skapas en trygg företagskultur vilket påverkar våra interna och externa relationer positivt samtidigt som det skapar

möjligheter för att stärka vårt varumärke och skapa nya affärsmöjligheter.

När det gäller visselblåsarfunktionen så kan en bristande tillgång till eller en felaktig hantering av funktionen leda till minskad transparens, försämrad arbetsmiljö och negativ påverkan på företagskultur och varumärke.

Förvaltning av relationer med leverantörer, inklusive betalningsrutiner, omfattar hur företaget hanterar leverantörsförbindelser och sköter inköpsprocessen. Genom att behandla leverantörer rättvist och tillämpa icke-diskriminerande betalnings- och inköpsrutiner upprätthåller BRA goda affärsrelationer, vilket stärker förtroendet och främjar långsiktiga affärsmöjligheter.

Eftersom många inköp görs i samband med våra projekt finns det risk för mutor och korruption. För underleverantörer i första led har vi etablerade rutiner för kontroll och uppföljning, medan spårbarhet

och kontroll längre ner i värdekedjan är begränsad. Korruption eller mutor kan allvarligt skada bolagets förtroende som ansvarsfull aktör och medföra att vi diskvalificeras från vissa uppdrag.

Hur vi jobbar med frågorna

På BRA värdesätter vi starka relationer, både internt och externt. Vi är relationsbyggare – tillsammans är vi BRA! Våra ledord – gemenskap, glädje, kreativitet och kompetens – präglar vår inställning, vårt beteende och vårt arbetsklimat, det vi kallar för BRA-andan. BRA-andan skapar en inkluderande och välkomnande företagskultur för medarbetare, beställare och leverantörer.

Förutom BRA-andan styr vi verksamheten efter vår *Etiska policy* och *Uppförandekod*, som alla medarbetare och leverantörer i första led ska signera. Genom att upprätthålla och följa etablerade rutiner samt tydliggöra etiska värderingar skapas trygghet



vilket gynnar såväl interna som externa relationer.

I BRA:s styrelse finns en sakkunnig med specifikt ansvar för affärsetik. BRA:s uppförandekod anger hur vi och våra samarbetspartner ska agera affärsetiskt. BRA förvaltar leverantörsrelationer, inklusive betalningsrutiner, på ett rättvist och icke diskriminerande sätt.

BRA har en visselblåsarpolicy i enlighet med EU:s direktiv om skydd mot repressalier. En oberoende extern visselblåsarfunktion är implementerad, där visselblåsare har rätt att vara anonyma.

BRA har nolltolerans mot alla former av korruption och mutor, då det förekommer många inköp i samband med våra projekt finns det dock fortsatt risk för mutor och korruption. För underleverantörer i första led finns etablerade rutiner för kontroll och uppföljning, medan spårbarhet och insyn minskar

desto längre bort i värdekedjan vi kommer. Vi är medvetna om att riskerna för osunda arbetsvillkor och ekonomisk brottslighet ökar i takt med att antalet underentreprenörsled tilltar, vilket även beskrivs i avsnittet om arbetstagare i värdekedjan. BRA har valt att i möjligaste mån begränsa oss till två led av underentreprenörer. Dessutom undviker vi att anlita bemanningsföretag. På [sidan 36](#) redogörs närmare för de åtgärder och processer som tillämpas för att förebygga korruption och mutor på byggarbetsplatser och i värdekedjan. Medarbetare uppmuntras löpande att lyfta och diskutera etiska frågeställningar med närmaste chef.

BRA eftersträvar och arbetar aktivt med sund konkurrens bland annat genom samarbete med Byggföretagen, Sveriges Byggindustri och Byggnads dessutom är BRA en av initiativtagarna till Nätverket för seriösa byggare (NFSB). NFSB är ett nätverk med

syfte att bygga en sundare byggbransch genom att samla seriösa byggföretag som gemensamt skriver under 12 punkter för att motverka kriminalitet och fusk i byggbranschen.



Våra mål

Ingen korruption inkluderat handel med påverkan får förekomma.

Hur vi rapporterar

Det har under året inte rapporterats in några fall av korruption eller mutor och ingen i ledande position har varit föremål för någon utredning. Ett ärende har rapporterats in via vår visselblåsarfunktion men det kategoriserades inte som ett visselblåsarärende enligt lagen om visselblåsare.

KORRUPTION OCH MUTOR

	2025	2024	2023
Bekräftade fall av korruption och mutor (antal)	0	0	0
Fällande domar (antal)	0	0	0
Bötesbelopp (SEK)	0	0	0

VISSELBLÅSARÄRENDEN

	2025	2024
Inrapporterade ärenden i visselblåsarfunktionen (antal)	1	0

Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning

En del av EU:s handlingsplan för hållbara finanser är Taxonomiförordningen. Förordningen, även kallad EU:s taxonomi, är ett gemensamt klassificeringssystem för att avgöra vilka ekonomiska aktiviteter som kan anses vara miljömässigt hållbara. En verksamhet måste, för att anses vara miljömässigt hållbar enligt taxonomin, bidra väsentligt till minst ett av sex fastställda miljömål samtidigt som den inte orsakar betydande skada för något av de övriga målen. Verksamheten ska även utföras i enlighet med minimiskyddsåtgärder som hänsyntar socialt ansvar.

I början av 2026 kom EU Kommissionens delegerade förordning 2026/73 som är en del av Omnibus-paketet. BRA har dock valt att utnyttja möjligheten att för RÅ 2025 rapportera enligt Förordning 2020/852.

BRA omfattas även av rapporteringskrav enligt EU-taxonomin som dotterbolag till Veidekke ASA.

BRA och EU-taxonomin

Det innebär att hållbarhetsbedömningar genomförs redan vid projektstart och att taxonomins krav beaktas i projektens klimatkalkyler och kopplas ihop med byggkalkylerna. Vid inköp ställer vi tydliga krav som även inkluderar dokumentation och vi underlättar för våra leverantörer genom att ge klara riktlinjer i inköpsbilagor samt genom uppföljning. Vi har även arbetat med att förbättra insamlingen av data kring produkters och projekts påverkan för att linjera med Taxonomin. Dessutom har vi genomfört utbildningar och ger löpande vägledning till både medarbetare och leverantörer inom området.

BRA använder även EU-taxonomin för att sätta mål inom olika delar av vår verksamhet. Ett område som vi har arbetat mycket med under 2025 är demonterbarhet där vi i flera projekt har projekterat för att konstruktionen kommer att klara taxonomikraven. Vi använder även taxonomins kravställningar för linjering för att uppnå egna mål inom exempelvis avfallshantering i verksamheten. Som vi tidigare i rapporten har beskrivit är vår målsättning att avfall ska nå 90% återvinningsgrad (82 procent i år). Det här är något som vi kommer att fortsätta att arbeta vidare med framöver.

EU-taxonomin klassificerar miljömässig hållbarhet men omfattar även social hållbarhet genom att så kallade minimiskyddsåtgärder ska följas på bolags-

nivå. Åtgärderna, som inkluderar en process om tillbörlig aktsamhet, ska utföras enligt OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inklusive principerna och rättigheterna i de åtta grundläggande konventioner som tas upp i Internationella arbetsorganisationens (ILO) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet och i det internationella regelverket för mänskliga rättigheter. Under 2025 har BRA etablerat en process för tillbörlig aktsamhet, en HRDD-process, som följer minimiskyddsåtgärderna. Läs mer om processen på [sida 35](#).

Bedömning av omfattning och linjering

BRA:s verksamhet bedöms främst vara exponerad mot ett av de två klimatrelaterade målen: begränsning av klimatförändringar. Vår huvudverksamhet, att bygga och renovera fastigheter, är kopplad till följande ekonomiska aktiviteter i taxonomin:

7.1 (CCM) Uppförande av nya byggnader

7.2. (CCM) Renovering av befintliga byggnader

Andra ekonomiska aktiviteter som berör verksamheten har bedömts ha alltför liten omfattning för att inkluderas i rapporten: 7.3–7.6 (CCM) Energirelaterade installationer, 7.7 (CCM) Förvärv och ägande av byggnader, 3.1 (CE) Uppförande av nya byggnader, 3.2 (CE) Renovering av befintliga byggnader och 3.3 (CE) Rivning av byggnader och övriga anläggningar.

Av BRA:s omsättning har 100 procent bedömts omfattas av ovan nämnda ekonomiska aktiviteter.

Taxonomilinjering 2025

BRA:s bedömning i förhållande till linjering har inkluderat alla projekt med en omsättning högre än 10 miljoner kronor. Projekten har genomlysts enligt kravställningar för de tekniska granskningskriterierna och kriterierna för att inte orsaka betydande skada.

Genom att vi har etablerat och arbetar efter en process för tillbörlig aktsamhet är vår bedömning att vi uppfyller minimiskyddsåtgärderna.

Analysen visar att 30,7 procent av bolagets omsättning är taxonomiförenlig. Jämfört med föregående år, då vi rapporterade en taxonomiförenlighet på 13,7 procent av omsättningen, har antalet förenliga stora projekt och därmed andelen av omsättningen ökat. Under de senaste åren har vi utvecklat våra processer och rutiner samt genomfört både interna och externa

revisioner för att säkerställa en korrekt bedömning enligt taxonomins kriterier, vilket har stärkt förutsättningarna för att genomföra taxonomilinjerade projekt. De projekt som vi idag kan klassificera som taxonomiförenliga har från ett tidigt skede arbetat för att uppfylla kriterierna. För att öka andelen ytterligare är vi beroende av att våra beställare önskar taxonomilinjerade projekt.

Under året har vi sålt vissa anläggningstillgångar, vilket resulterar i låga kapitalutgifter (CapEx) som inte är linjerade med taxonomin.

Våra driftsutgifter (OpEx) bedöms vara så begränsade att de inte har inkluderats i bedömningen.

Omsättning och kapitalutgifter (CapEx) redovisas i standardformulären på kommande sidor. Driftskostnader (OpEx) som bland annat omfattar forskning och utveckling samt renovering, reparation och underhåll av anläggningstillgångar har ansetts ha en väldigt begränsad omfattning och redovisas därför inte för 2025.

KÄRNERGIRELATERADE VERKSAMHETER

1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppggraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppggraderingar av dessa.	Nej

FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025

År 2025	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a)	Omsättning	Andel av omsättningen år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Ciklär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Ciklär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		Valuta MSEK	%	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	1 029	31%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	–	–	–	–	–	J	14 %		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	–	0 %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	J	0 %		T
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		1 029	31 %	31 %	0%												14 %		
Varav möjliggörande verksamheter			0 %	0 %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	J	0 %	E	
Varav omställningsverksamheter			0 %	0 %						–	–	–	–	–	–	–	0 %		T

A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)

				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	2 119	63 %	EL	EL														
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	207	6 %	EL	EL														
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		2 326	69 %	69 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								86 %		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		3 355	100 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								100 %		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	–	0 %																	
TOTALT	3 355	100 %																	

Andel av kapitalutgifter från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025

År 2025	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a)	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna år 2024	Begränsning av klimattförändringar	Anpassning till klimattförändringar	Vatten	Ciklär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Begränsning av klimattförändringar	Anpassning till klimattförändringar	Vatten	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		Valuta MSEK	%	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J; N; N/EL (b) (c)	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	–	0 %	0 %	0 %													N/A		
Varav möjliggörande verksamheter		0 %	0 %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	J	N/A	E	
Varav omställningsverksamheter		0 %	0 %							–	–	–	–	–	–	J	N/A		T

A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)

				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1		0 %	EL	EL														
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	–	0 %	EL	EL														
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								61 %		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		–	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								61 %		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	2	100 %																	
TOTALT	2	100 %																	



BRA KONCERN
FINANSIELLA RAPPORTER 2025

CFO

OMSÄTTNING

Koncernens omsättning före eliminering av intern försäljning uppgick till 3 565 Mkr. Efter eliminering av intern försäljning mellan bolagen uppgår den koncernmässiga omsättningen till 3 355 Mkr, att jämföra med 3 821 Mkr föregående år, vilket motsvarar en minskning om 466 Mkr.

Den lägre omsättningen är främst hänförlig till en fortsatt avvaktande marknad samt förskjutningar i större projekt, vilket påverkat produktionsvolymerna under året.

Intern försäljning mellan bolagen elimineras i koncernredovisningen, vilket påverkar omsättningsnivån men inte det samlade resultatet i koncernen.

Koncernens projektportfölj består till övervägande del av samverkansprojekt och är huvudsakligen inriktad mot kommersiella fastigheter. Exponeringen mot bostadsproduktion är mycket begränsad.

I benämningen “Övriga bolag” ingår koncernens projektutvecklingsverksamhet samt centrala kostnader hänförliga till moderbolaget.

RESULTAT

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 151 Mkr, vilket motsvarar en marginal om cirka 4,5% på koncernnivå. Resultatet är något under budget, vilket huvudsakligen förklaras av projektförskjutningar under året.

TG1 på projektnivå uppgår till 7,6 %, vilket är en förbättring med cirka 0,5 procentenheter jämfört med föregående år. Marginalförbättringen visar på god projektstyrning och en stabil genomförandeförmåga trots ett utmanande marknadsläge.

Under 2025 har ingen fastighetsavyttring genomförts inom BRA Projektutveckling, vilket innebär att koncernen inte haft något resultatbidrag från denna verksamhet under året.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen har fortsatt en stark finansiell ställning med god likviditet och soliditet.

Orderstocken uppgår vid årsskiftet till cirka 7,5 miljarder kronor, vilket ger stabilitet och långsiktighet i verksamheten, även om produktionsvolymerna bedöms vara något lägre under inledningen av 2026.

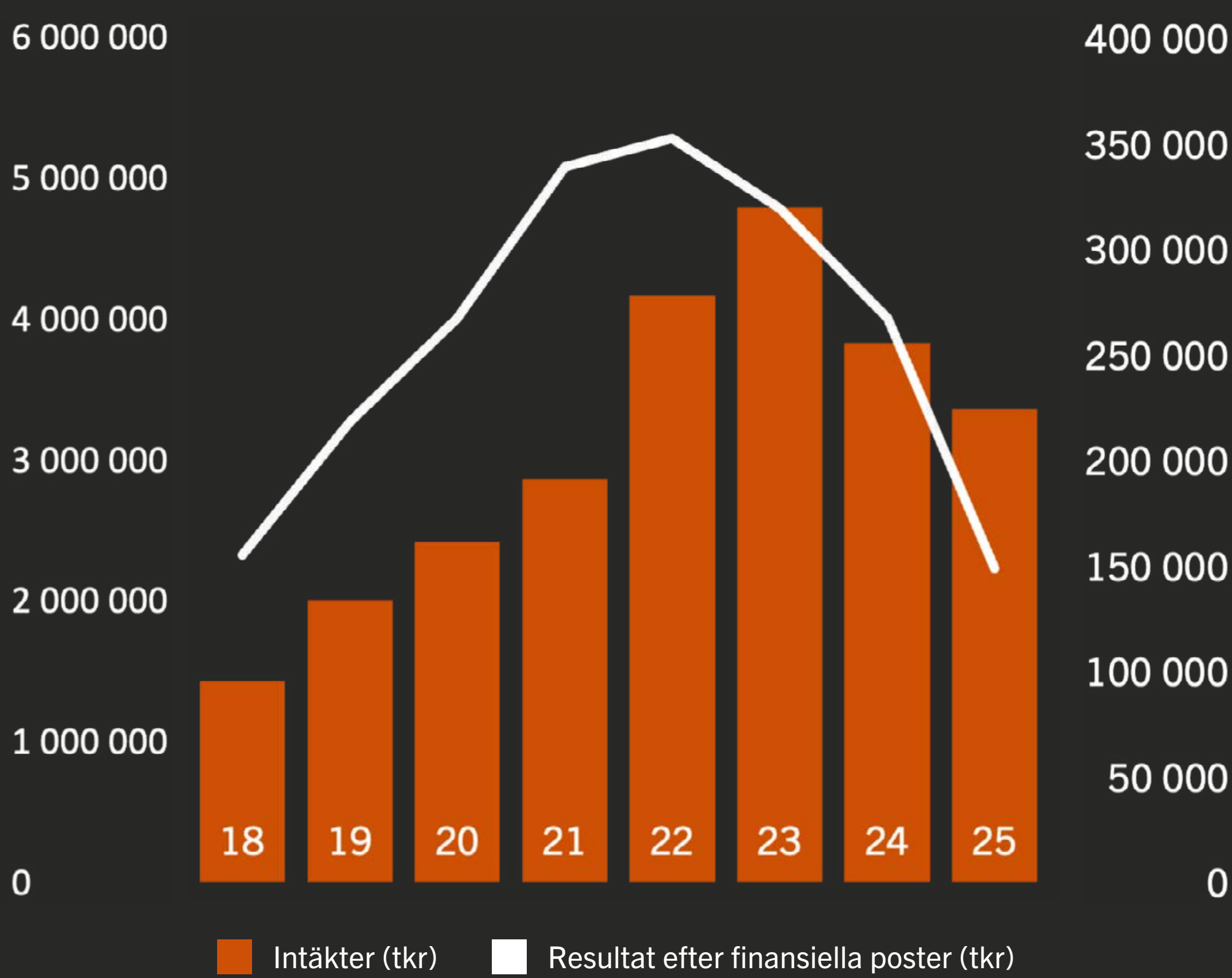
Den höga andelen samverkansprojekt i kombination med huvudsaklig exponering mot kommersiella segment bidrar till en stabil och förutsägbar resultatutveckling.



Jeanette Aresund
CFO

KONCERNENS OMSÄTTNING & RESULTAT

OMSÄTTNING & RESULTAT



NYCKELTAL

KONCERN (tkr)	2025	2024
Nettoomsättning	3 355 614	3 821 920
Resultat efter finansiella poster	151 278	266 608
Antal anställda	374	375
Balansomslutning	1 260 336	1 511 310
Eget kapital	228 236	396 583
Soliditet %	22,8%	26,2%

Soliditeten avseende 2025 är justerad för lämnade koncernbidrag till koncernmodern för att ge en rättvisande bild av soliditeten över tid.

KONCERNENS OMSÄTTNING & RESULTAT

FÖRDELNING OMSÄTTNING (tkr)

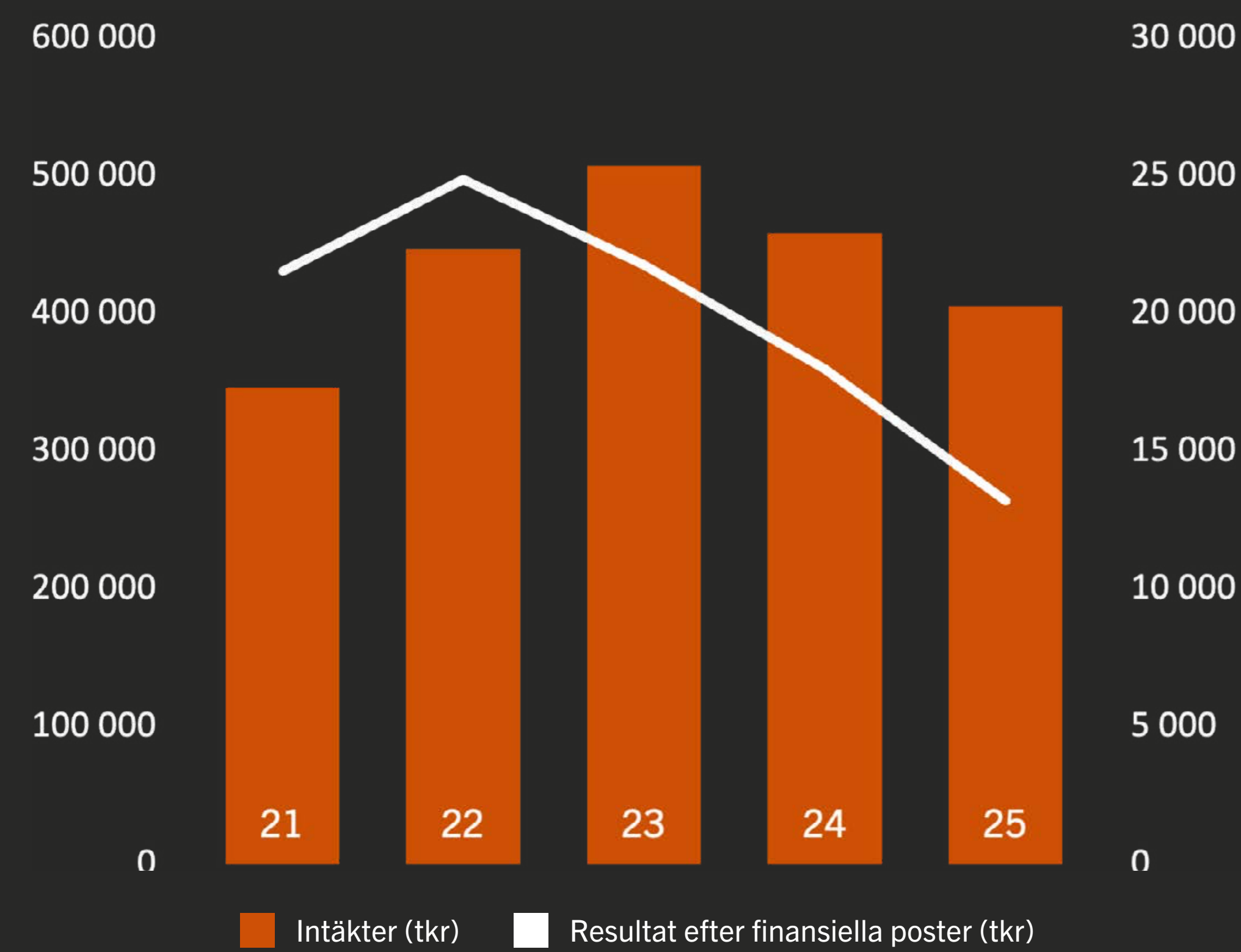
BOLAG	EXTERN OMS.	INTERN OMS.	TOTALT
BRA BYGG	2 774 074	20 435	2 794 509
BRA BYGG STHLM	209 039	785	209 824
BRA MARK	257 746	147 841	405 587
NTS MARK	63 987	3 367	67 354
BRA FÖRVALTNING	36 173	19 347	55 520
BRA TEKNIK	12 643	24 247	36 890
ÖVRIGA BOLAG	13 270	0	13 270
ELIMINERING	-11 328	0	-227 350
KONCERN	3 355 614	216 022	3 355 614

FÖRDELNING RESULTAT (tkr)

BOLAG	RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER
BRA BYGG	144 296
BRA BYGG STOCKHOLM	5 382
BRA MARK	14 550
NTS MARK	-1 626
BRA TEKNIK	1 841
BRA FÖRVALTNING	3 277
JV-BOLAG	-10 907
ÖVRIGA BOLAG	-1 195
ELIMINERING	-4 340
KONCERN	151 278

NYCKELTAL BRA MARK

OMSÄTTNING & RESULTAT

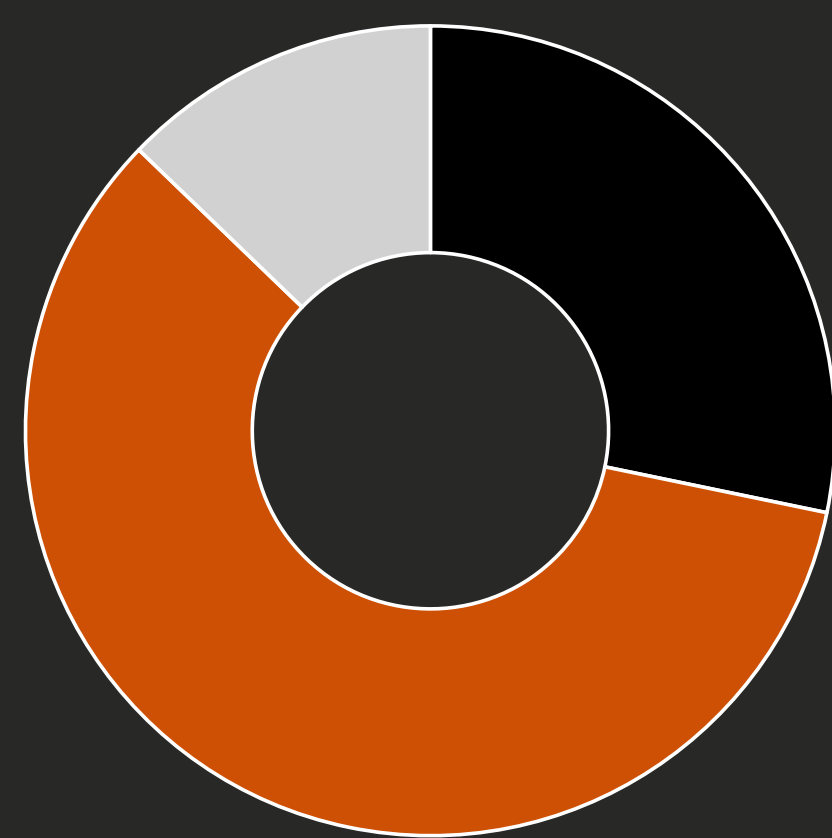


NYCKELTAL

BRA MARK (tkr)	2025	2024
Nettoomsättning	404 545	458 542
Resultat efter finansiella poster	14 550	17 988
Antal anställda	69	67
Balansomslutning	127 493	135 598
Eget kapital	42 520	36 890
Soliditet %	33,35%	27,21%

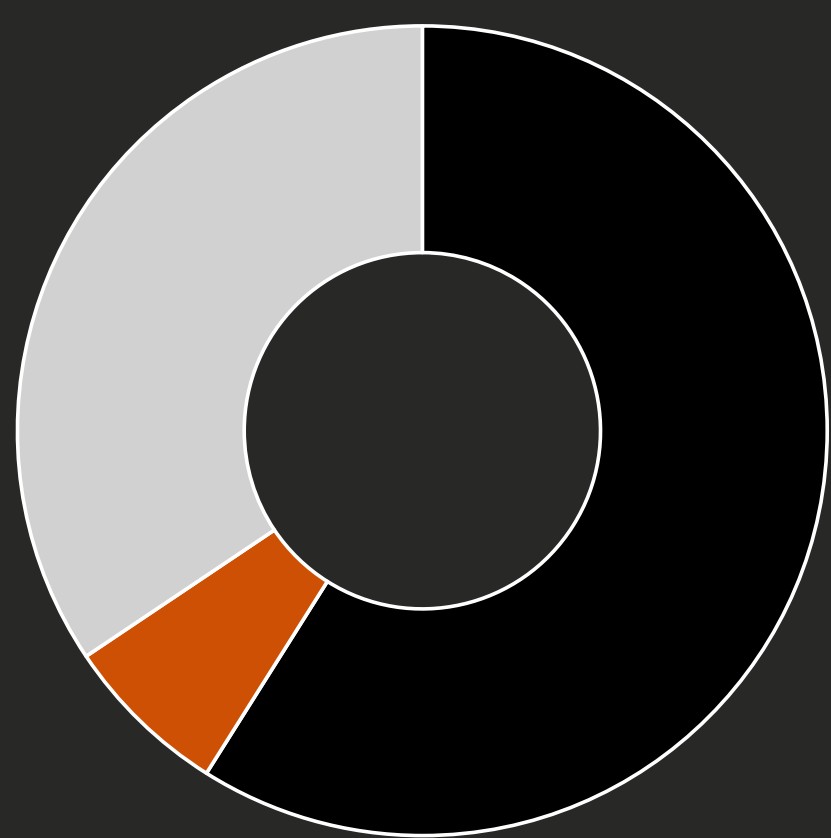
BALANSRÄKNING BRA MARK

TILLGÅNGAR



TILLGÅNGAR		TKR	FÖRDELNING
	Kassa	34 909	28,2%
	Omsättningstillgångar	72 873	59%
	Anläggningstillgångar	15 811	12,8%

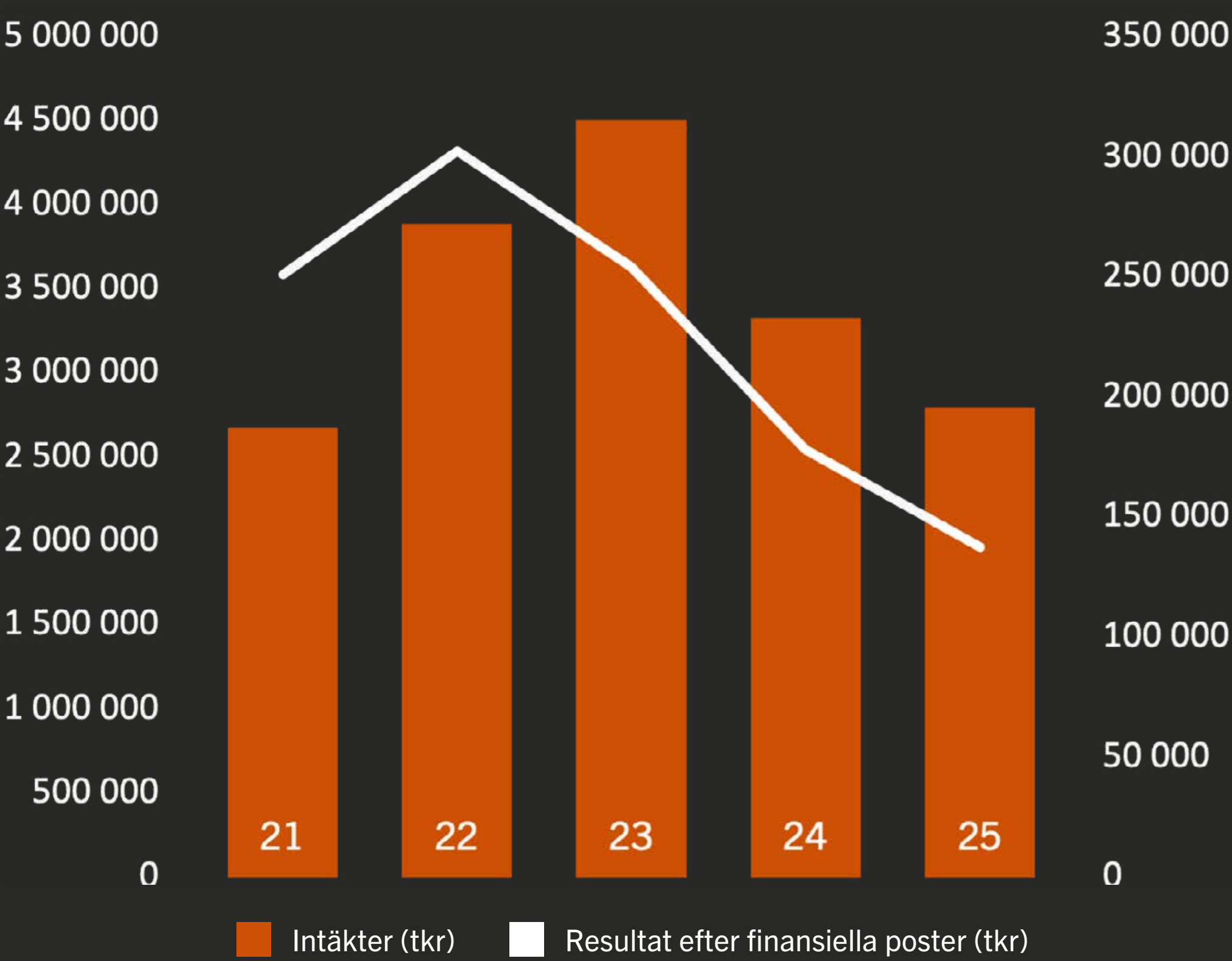
EGET KAPITAL/SKULDER



EGET KAPITAL / SKULDER		TKR	FÖRDELNING
	Kortfristiga skulder	72 859	59%
	Långsfristiga skulder	8 213	6,6%
	Eget kapital	42 520	34,4%

NYCKELTAL BRA BYGG

OMSÄTTNING & RESULTAT



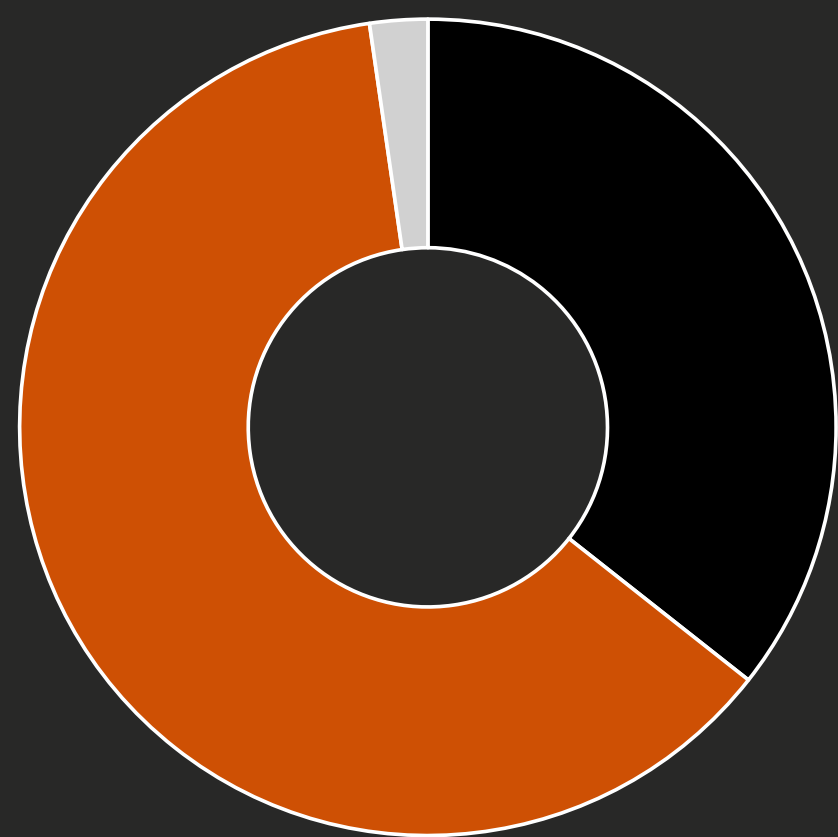
NYCKELTAL

BRA BYGG (tkr)	2025	2024
Nettoomsättning	2 794 509	3 323 156
Resultat efter finan-siella poster	144 296	178 036
Antal anställda	227	237
Balansomslutning	873 335	822 851
Eget kapital	247 447	337 077
Soliditet %	44,5%	40,96%

Soliditeten är justerad med hänsyn till lämnade koncernbidrag.

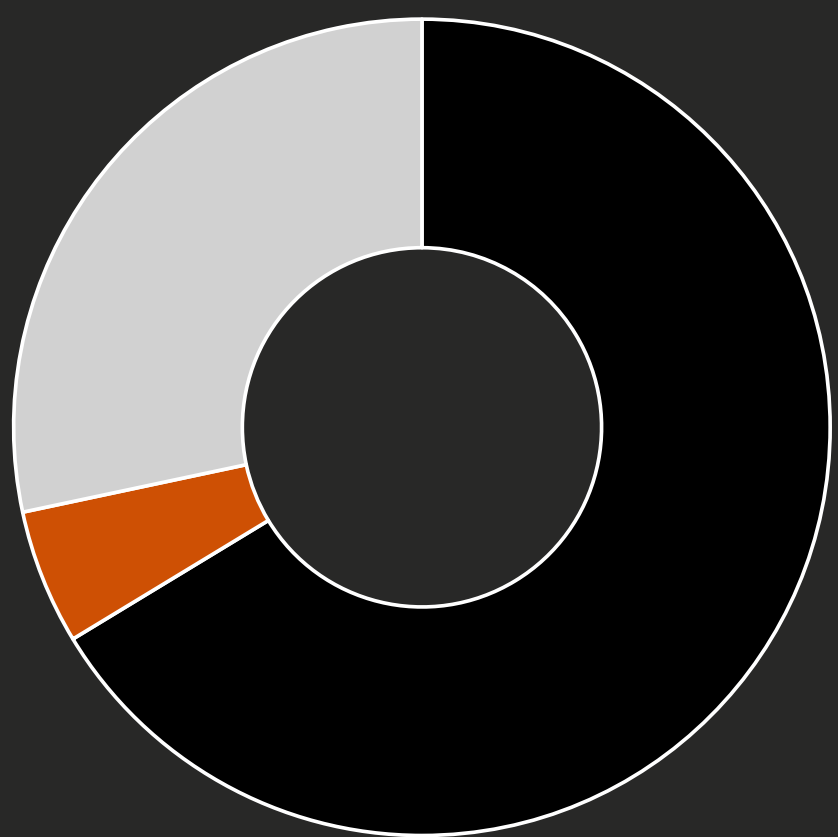
BALANSRÄKNING BRA BYGG

TILLGÅNGAR



TILLGÅNGAR		TKR	FÖRDELNING
	Kassa	311 124	35,6%
	Omsättningstillgångar	542 237	62,1%
	Anläggningstillgångar	19 974	2,3%

EGET KAPITAL/SKULDER



EGET KAPITAL / SKULDER		TKR	FÖRDELNING
	Kortfristiga skulder	579 224	66,3%
	Långsfristiga skulder	46 664	5,3%
	Eget kapital	247 447	28,3%



Årsredovisning
för
Billström Riemer Andersson Mark AB (publ)
556724-3018
Räkenskapsåret
2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter	8



Styrelsen och verkställande direktören för Billström Riemer Andersson Mark AB (publ) avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver entreprenad- och konsultverksamhet inom bygg och anläggningsbranschen samt uthyrning av maskiner inom byggnads- och vägentreprenadbranschen i Västsverige med Göteborg som bas.

Företaget har sitt säte i Göteborg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året startade bättre än förväntat. En stor del beror på en mild vinter och högre framdrift än vi räknat med. Under andra kvartalet var omsättningen något lägre. Till stor del handlar det att vi börjar komma ifatt oss från den fantastiska starten på året.

Efter sommaren börjar vi återigen se en positiv utveckling. Från september slår vi våra prognostiserade mål, både omsättningsmässigt och i resultat. Vi landar något högre än den satta budgeten för året.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget räknar med en något högre omsättning för 2026 än för 2025. Orderingången är god och vi tror inte att marknaden kommer bli sämre. Vi avvaktar med rekrytering i början av året för att se hur konjekturen utvecklar sig. Det är fler YA som kommer rekryteras, ca 2-4 st. Men även på tjänstemannasidan kommer det bli tal om rekryteringar, 2-3 st. Inom de närmsta åren räknar vi med att vara ca 70-75 anställda.

Orderstocken var vid årsskiftet mycket god. Framtiden ser positiv ut med ett fokus på lönsamhet och utökad kundkrets.

Operativa risker inkluderar bedömning av projektens lönsamhet, framdrift och daglig drift. Under 2025 har vi fortsatt stärka vår riskhantering genom investeringar i nya administrativa verktyg såsom ett nytt affärssystem och ett nytt system för projektuppföljning. Utöver detta har vi även haft fokus på att öka kompetens inom främst inköp och KMA.

Trots att vi ser en ljusning förväntas de marknadsmässiga riskerna kvarstå på en relativt hög nivå även under 2026. Branschen har präglats av ökade konkurser och finansiell osäkerhet vilket påverkat investeringsviljan.

Externa faktorer som påverkar vår verksamhet inkluderar säkerhetsläget i omvärlden och dess potentiella påverkan på marknaden. Geopolitiska spänningar och förändrade regelverk kan innebära nya krav och anpassningar för oss.

Hållbarhetsrapport

Bolaget hänvisar till BRA-koncernens hållbarhetsredovisning som har publicerats på koncernens hemsida.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 90,1 % av Billström Riemer Andersson AB 556775-8460, där koncernredovisning upprättas. Resterande 9,9 % ägs av medarbetare inom bolaget. BRA-koncernen är en underkoncern till Veidekke ASA, org. nr. 00917103801, som är noterat på Oslobörsen.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	404 545	458 542	507 658	447 272	346 264
Resultat efter finansiella poster	14 551	17 988	21 774	24 870	21 542
Balansomslutning	123 593	135 598	105 716	173 970	136 680
Antal anställda	69	67	68	67	69
Soliditet (%)	34,4	27,2	26,0	45,9	18,7
Avkastning på totalt kap. (%)	11,8	13,5	21,6	14,3	15,4
Avkastning på eget kap. (%)	34,2	48,8	79,3	31,1	84,2

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	500	32	8 657	10 098	19 286
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning enligt beslut av årsstämman			-5 040		-5 040
Balanseras i ny räkning			10 098	-10 098	0
Årets resultat				10 670	10 670
Belopp vid årets utgång	500	32	13 715	10 670	24 916



Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	13 714 750
årets vinst	10 669 783
	24 384 533
disponeras så att	
utdelning till aktieägare om 640,18 kr per aktie, totalt	6 401 776
i ny räkning överföres	17 982 757
	24 384 533

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.



Resultaträkning	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Tkr			
Nettoomsättning		404 545	458 542
Övriga rörelseintäkter		1 041	918
		405 587	459 460
Rörelsens kostnader			
Råvaror, förnödenheter och underentreprenörer		-308 520	-364 726
Övriga externa kostnader	2, 3	-21 032	-16 410
Personalkostnader	4, 5	-60 577	-58 523
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 273	-2 432
		-392 402	-442 090
Rörelseresultat	6	13 185	17 369
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 389	884
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-23	-265
		1 367	619
Resultat efter finansiella poster		14 551	17 988
Bokslutsdispositioner	9	0	-4 700
Resultat före skatt		14 551	13 288
Skatt på årets resultat	10	-3 882	-3 190
Årets resultat		10 670	10 098



Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tkr			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	6 922	5 531
		6 922	5 531
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12, 13	6 962	6 962
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	1 438	2 932
Andra långfristiga fordringar	15	489	1 049
		8 889	10 943
Summa anläggningstillgångar		15 811	16 474
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		25 974	54 718
Fordringar hos koncernföretag		48 454	26 499
Aktuella skattefordringar		6 024	6 520
Övriga kortfristiga fordringar		5 826	1 939
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	16	21 384	23 559
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	89	1 000
		107 750	114 236
<i>Kassa och bank</i>		32	33
Summa omsättningstillgångar		107 782	114 269
SUMMA TILLGÅNGAR		123 593	130 742



Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tkr			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18, 19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500	500
Reservfond		32	32
		532	532
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		13 715	8 657
Årets resultat		10 670	10 098
		24 385	18 755
Summa eget kapital		24 916	19 286
Obeskattade reserver	20	22 171	22 171
Avsättningar	21		
Övriga avsättningar		3 646	1 628
Summa avsättningar		3 646	1 628
Kortfristiga skulder			
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	16	18 065	15 432
Leverantörsskulder		33 953	55 241
Skulder till koncernföretag		3 958	1 025
Övriga kortfristiga skulder		2 838	1 904
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	14 046	14 054
Summa kortfristiga skulder		72 859	87 657
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		123 593	130 742



Kassaflödesanalys	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Tkr			
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		13 185	17 370
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	3 251	3 531
Erhållen utdelning		0	884
Erhållen ränta		239	0
Erlagd ränta		-23	-265
Betald skatt		-3 386	-12 268
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		13 266	9 252
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		3 118	-23 715
Ökning/minskning av rörelseskulder		-11 920	23 004
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 464	8 541
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 664	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 040	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-2 040
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		3 200	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		576	-2 040
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-5 040	-6 501
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 040	-6 501
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början	24	32	33
Likvida medel vid årets slut		32	33



Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört mot föregående år.

Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Andra typer av intäkter

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd.

Entreprenaduppdrag

För utförda entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar:

Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning:

Planer för ersättning till personal klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Företaget har endast avgiftsbestämda planer vilket innebär att företaget betalar fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgifterna är betalda. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter företaget har betalat och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas till eller erhållas från skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida

beskattning.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandetiden. Följande avskrivningstider tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Inventarier, verktyg och installationer	5

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas

Finansiella instrument

Bolaget tillämpar kapitel 11, värdering till anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Bokslutsdispositioner

Förändring av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som hyresavtal (operationell leasing). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, där det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste fem åren och baseras på branschinformation om garantikrav. För ej avslutade projekt där succesiv vinstavräkning tillämpas redovisas den beräknade framtida garantikostnaden som upparbetad men ej fakturerad intäkt alternativt fakturerad men ej upparbetad intäkt.

Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör löpande uppskattningar och bedömningar om utfallet i främst bolagets intäktsredovisning vad avser återstående att fakturera på bolagets uppdragsportfölj och reservering för eventuella befarade förluster. Merparten av bolagets uppdrag tas till fast pris, innebärande att det alltid finns en risk att nedlagd tid och övriga kostnader för uppdragets fullgörande kan felberäknas. Risker hanteras genom ett systematiskt offertarbete med för- och efterkalkyl och en löpande uppföljning och värdering av nedlagd tid och kostnader. De uppskattningar och bedömningar som gjorts i detta bokslut avseende detta bedöms inte innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Not 2 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6 222 (5 913) tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	4 384	4 986
Senare än ett år men inom fem år	2 308	4 375
	6 692	9 361

Avtalen för leasing är hänförliga till bil- samt maskinavtal.

Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	185	0
	185	0
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	0	198
Övriga tjänster	19	0
	19	198



Not 4 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	3	3
Män	66	64
	69	67
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 360	1 330
Övriga anställda	36 311	34 206
	37 671	35 536
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	206	232
Pensionskostnader för övriga anställda	4 368	3 413
Sociala avgifter enligt lag och avtal	14 523	13 277
	19 097	16 922
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	56 769	52 458
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	20 %	20 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	80 %	80 %



Not 5 Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

	Grundlön/ styrelsearvode	Övr förmån, bil	Övr förmån, incitament	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Summa
2025						
Jørgen Porsmyr, ordinarie.						
Styrelsens ordförande	0	0	0	0	0	0
Anders Wennergren	0	0	0	0	0	0
Jan Eliasson, ordinarie. VD	1 247	113	0	0	206	1 567
Magnus Riemer, ordinarie.						
Koncernchef	0	0	0	0	0	0
Niklas Andersson, suppleant	0	0	0	0	0	0
Martin Gadd	0	0	0	0	0	0
Ledningsgrupp	2 835	275			413	3 523
	4 082	388	0	0	619	5 090

I ledningsgruppen ingår 10 medlemmar varav 6 får ersättning i form av lön från Billström Riemer Andersson Bygg AB.
Ledningen består av 2 kvinnor och 8 män.

	Grundlön/ styrelsearvode	Övr förmån, bil	Övr förmån, incitament	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Summa
2024						
Jørgen Porsmyr, ordinarie.						
Styrelsens ordförande	0	0	0	0	0	0
Anders Wennergren, ordinarie	0	0	0	0	0	0
Jan Eliasson, ordinarie. VD	1 217	113	0	0	232	1 562
Magnus Riemer, ordinarie.						
Koncernchef	0	0	0	0	0	0
Niklas Andersson, suppleant	0	0	0	0	0	0
Ledningsgrupp	2 512	278	0	0	532	3 322
	3 729	391	0	0	764	4 884

I ledningsgruppen ingår 10 medlemmar varav 6 får ersättning i form av lön från Billström Riemer Andersson Bygg AB.
Ledningen består av 2 kvinnor och 8 män.



Not 6 Transaktioner med närstående

	2025	2024
Inköp och försäljning mellan koncernföretag		
Inköp	11 101	8 515
Försäljning	147 841	117 270
	158 942	125 785

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	154	676
Övriga ränteintäkter	85	48
Övriga finansintäkter	1 151	160
	1 389	884

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntekostnader till koncernföretag	0	-183
Övriga räntekostnader	-23	-82
	-23	-265

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Avsättning till periodiseringsfond	0	-4 700
Återföring från periodiseringsfond	0	0
	0	-4 700



Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-3 494	-2 997
Justering avseende tidigare år	-388	-193
Totalt redovisad skatt	-3 882	-3 190

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		14 551		13 288
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-2 998	20,60	-2 737
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-661		-176
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		255		10
Justering avseende skatter för föregående år		-388		-193
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		-90		-94
Redovisad effektiv skatt	26,68	-3 882	24,01	-3 190

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 671	17 607
Inköp	3 664	0
Försäljningar/utrangeringar	-2 058	-4 936
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 277	12 671
Ingående avskrivningar	-7 140	-9 603
Försäljningar/utrangeringar	2 058	4 895
Årets avskrivningar	-2 273	-2 432
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 355	-7 140
Utgående redovisat värde	6 922	5 531

Not 12 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 962	4 922
Villkorade aktieägartillskott	0	2 040
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 962	6 962
Utgående redovisat värde	6 962	6 962



Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
NTs Mark AB	51%	51%	510	6 962 6 962
NTs Mark AB	Org.nr 556817-0178	Säte Varberg		

Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 932	2 884
Inköp	0	48
Försäljningar	-1 494	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 438	2 932
Utgående redovisat värde	1 438	2 932

Not 15 Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 049	1 017
Tillkommande fordringar	0	32
Avgående fordringar	-560	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	489	1 049
Utgående redovisat värde	489	1 049



Not 16 Pågående entreprenaduppdrag

	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetad intäkt	436 931	493 087
Fakturering	-415 547	-469 529
	21 384	23 559
Upparbetad intäkt	317 195	268 408
Fakturering	-335 260	-283 839
	-18 065	-15 432

Av beställaren innehållna belopp, som har delfakturerats enligt fastställd plan och som beställaren innehåller enligt kontraktsvillkoren till dess samtliga i kontraktet angivna villkor har uppfyllts eller fel åtgärdats uppgår till 14,4 (13,2) Msek. Innehållna belopp redovisas på skuldsidan.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	89	1 000
	89	1 000

Not 18 Antal aktier och kvotvärde

Aktiekapitalet består av 10 000 st aktier med kvotvärde 50 kr.

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

	2025-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	13 715
årets vinst	10 670
	24 385
disponeras så att	
utdelning till aktieägare om 640,18 kr per aktie, totalt	6 402
i ny räkning överföres	17 983
	24 385

Not 20 Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond	22 171	22 171
	22 171	22 171



Not 21 Avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
Garantiavsättningar		
Belopp vid årets ingång	1 628	2 625
Årets avsättningar	2 810	0
Under året ianspråktaga belopp	-792	-997
	3 646	1 628

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	2 433	2 469
Upplupna semesterlöner	7 386	6 638
Upplupna sociala avgifter	2 244	2 045
Övriga poster	1 982	2 902
	14 046	14 054

Not 23 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	2 273	2 432
Befarad kundförlust	0	1 508
Korrigerig av innehållna medel	0	-320
Realisationsresultat	-1 040	908
Garantiavsättningar	2 018	-997
	3 251	3 531



Not 24 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	32	33
	32	33

Bolagets likvida medel ligger i en cash pool som är klassificerad som koncernmellanhavande.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 27:e februari 2026

Göteborg, den dag som framgår av elektronisk underskrift

Jørgen Porsmyr
Ordförande

Magnus Riemer

Anders Wennergren

Jan Eliasson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

Henrik Blom
Auktoriserad revisor

Verifikat

Dokument-ID 09222115557571430967

Signerare

Klicka [här](#) för att ladda ned bevisfilen.

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna i den länkade bevisfilen för mer information/bevis om detta dokument. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument kan verifieras i verktyg som Adobe Reader.





Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Billström Riemer Andersson Mark AB (publ), org. nr 556724-3018

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Billström Riemer Andersson Mark AB (publ) för år 2025. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Billström Riemer Andersson Mark AB (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Billström Riemer Andersson Mark AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 6 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Billström Riemer Andersson Mark AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Billström Riemer Andersson Mark AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.	organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets	Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:	ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller - på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.	Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.	
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda	

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Henrik Blom
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

HENRIK BLOM

Undertecknare

På uppdrag av: KPMG AB

Serienummer: 65f98e44c69ec8[...]4d36575adbd21

IP: 81.228.xxx.xxx

2026-03-02 21:15:49 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://eutl.penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Årsredovisning
för
Billström Riemer Andersson Bygg AB (publ)
556724-5948

Räkenskapsåret
2025

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter	8



Styrelsen för Billström Riemer Andersson Bygg AB (publ) avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Billström Riemer Andersson Bygg AB bildades under 2007. Bolaget bedriver byggverksamhet i Västsverige med Göteborg som bas. Företaget har sitt säte i Göteborg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

År 2025 har varit ett utmanande år för byggbranschen i stort. Marknaden har präglats av låg aktivitet, förskjutna projektstarter och en hårdnande konkurrens. Vi har också sett ett ökat antal konkurser, inte minst inom UE-ledet, vilket tydligt speglar den pressade situation som råder i branschen. Mot denna bakgrund är det särskilt glädjande att BRA Bygg AB lyckats uppnå ett resultat i linje med uppsatt budget.

Vi gick in i året med en stabil orderstock. Under året har vi dock tydligt märkt av att projektstarter har förskjutits och att marknaden rört sig långsamt. Detta har krävt noggrann planering och ett aktivt arbete med att bedöma starter samt parera förändringar i tidplaner.

Ett ökat fokus på mindre projekt har varit en viktig del i vår strategi under året, och vi ser att dessa uppdrag snabbt har ökat i omfattning. Detta har bidragit till att skapa stabilitet i en annars avvaktande marknad.

Den orderstock vi tog med oss in i året har fallit ut i ett starkt resultat. Under 2025 har vi färdigställt och överlämnat flera framgångsrika projekt. Orderböckerna har successivt fyllts på, vilket skapat en stabil grund för fortsatt utveckling – inte minst inom våra egenregiprojekt.

Under januari fusionerades dotterbolaget Medoss Bygg AB in i bolaget.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under hösten såg vi en viss ljusning på marknaden. Antalet förfrågningar ökade och inför 2026 och kommande år ser vi flera större projekt som närmar sig start.

Vi går in i 2026 med tillförsikt, även om vi ser en utmaning vad gäller yrkestimmar fram till sommaren. Samtidigt är vår samlade bedömning positiv, och vi ser goda möjligheter att öka både omsättning och resultat under de kommande åren.

Operativa risker inkluderar bedömning av projektens lönsamhet, framdrift och daglig drift. Under 2025 och inledningen på 2026 har vi fortsatt stärka vår riskhantering genom investeringar i nya administrativa verktyg såsom ett nytt affärssystem och ett nytt system för projektuppföljning. Utöver detta har vi även

haft fokus på att öka kompetens inom främst inköp och KMA.

Trots att vi ser en ljusning förväntas de marknadsmässiga riskerna kvarstå på en relativt hög nivå även under 2026. Branschen har präglats av ökade konkurser och finansiell osäkerhet vilket påverkat investeringsviljan. Vi har dock en stor andel samverkansprojekt vilket vi bedömer minskar risken.

Externa faktorer som påverkar vår verksamhet inkluderar säkerhetsläget i omvärlden och dess potentiella påverkan på marknaden. Geopolitiska spänningar och förändrade regelverk kan innebära nya krav och anpassningar för oss.

Hållbarhetsredovisning

Bolaget hänvisar till BRA-koncernens hållbarhetsredovisning som har publicerats på koncernens hemsida.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 90,33% av Billström Riemer Andersson AB 556775-8460, där koncernredovisning upprättas. Resterande 9,67 % ägs av medarbetare i organisationen. BRA-koncernen är en underkoncern till Veidekke ASA, org. nr. 00917103801, som är noterat på Oslobörsen.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	2 790 462	3 323 156	4 498 193	3 885 058
Resultat efter finansiella poster	146 701	178 036	253 904	302 379
Medelantalet anställda	227	237	243	236
Balansomslutning	873 335	822 851	1 072 772	1 467 868
Avkastning på eget kap. (%)	59,3	52,8	89,9	46,7
Avkastning på totalt kap. (%)	16,8	22,1	24,5	20,6
Soliditet (%)	28,3	40,9	26,3	44,1

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Eget kapital vid årets ingång	1 000	82 995	129 882	213 877
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning enligt beslut av årsstämman		-109 703		-109 703
Balanseras i ny räkning		129 882	-129 882	0
Fusionsresultat		-1 217		-1 217
Årets resultat			21 290	21 290
Eget kapital vid årets utgång	1 000	101 957	21 290	124 247



Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	101 957 256
årets vinst	21 289 550
	123 246 806
disponeras så att	
riktad utdelning till minoritet om 1 295 kr per aktie, totalt	10 023 300
i ny räkning överföres	113 223 506
	123 246 806

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.



Resultaträkning	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Tkr			
Nettoomsättning		2 790 462	3 323 156
Övriga rörelseintäkter		4 047	2 273
		2 794 509	3 325 429
Rörelsens kostnader	2		
Råvaror, förnödenheter och underentreprenörer		-2 384 575	-2 858 599
Övriga externa kostnader	3, 4	-73 133	-78 569
Personalkostnader	5, 6	-197 958	-216 377
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-1 675	-558
Övriga rörelsekostnader		0	-144
		-2 657 341	-3 154 247
Rörelseresultat	2	137 168	171 181
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	2 405	1 537
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	4 693	860
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	2 493	8 192
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-59	-3 734
		9 532	6 855
Resultat efter finansiella poster		146 701	178 036
Bokslutsdispositioner	11	-117 855	-12 969
Resultat före skatt		28 846	165 067
Skatt på årets resultat	12	-7 559	-35 185
Årets resultat		21 290	129 882



Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tkr			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
IT-system	13	4 538	0
		4 538	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	14	4 715	6 170
		4 715	6 170
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15, 16, 17	1 480	6 677
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	6 811	12 667
Andra långfristiga fordringar	19	2 430	4 773
		10 721	24 117
Summa anläggningstillgångar		19 974	30 286
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		324 507	453 995
Fordringar hos koncernföretag		315 572	171 943
Aktuella skattefordringar		80 541	52 607
Övriga kortfristiga fordringar		7 609	6 969
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	20	113 978	94 034
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	10 503	12 362
		852 710	791 911
<i>Kassa och bank</i>			
		652	654
Summa omsättningstillgångar		853 361	792 565
SUMMA TILLGÅNGAR		873 335	822 851



Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tkr			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22, 23		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 000	1 000
		1 000	1 000
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		101 957	82 995
Årets resultat		21 290	129 882
		123 247	212 877
Summa eget kapital		124 247	213 877
Obeskattade reserver	24	155 164	155 164
Avsättningar	25		
Övriga avsättningar		14 700	14 500
Summa avsättningar		14 700	14 500
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		222 254	255 623
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	20	137 718	23 746
Skulder till koncernföretag		136 323	23 942
Övriga kortfristiga skulder		39 072	73 638
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	43 858	62 362
Summa kortfristiga skulder		579 225	439 311
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		873 335	822 851



Kassaflödesanalys	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Tkr			
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		137 168	171 181
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	2 073	5 014
Erhållen ränta		2 491	9 052
Erlagd ränta		-59	-3 737
Erhållen utdelning		1 537	0
Betald skatt		-35 493	-139 530
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		107 717	41 980
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Ökning/minskning rörelsefordringar		-36 849	310 714
Ökning/minskning av rörelseskulder		39 675	-269 942
Kassaflöde från den löpande verksamheten		110 543	82 752
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-4 395	-6 416
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-362	0
Likvida medel från fusion	17	4 280	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-423	-1 007
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		13 027	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		12 127	-7 423
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-109 703	-75 341
Lämnade koncernbidrag		-12 969	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-122 672	-75 341
Årets kassaflöde		-2	-12
Likvida medel vid årets början	28		
Likvida medel vid årets början		654	666
Likvida medel vid årets slut		652	654



Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäkter

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

Andra typer av intäkter

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd.

Entreprenaduppdrag

För utförda entreprenaduppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett entreprenaduppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar:

Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning:

Planer för ersättning till personal klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Företaget har endast avgiftsbestämda planer vilket innebär att företaget betalar fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgifterna är betalda. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter företaget har betalat och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas till eller erhållas från skattemyndigheten.

Immateriella Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Följande avskrivningstider tillämpas:

	<u>Antal år</u>
IT-system	5

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandetiden. Följande avskrivningstider tillämpas:

	<u>Antal år</u>
Inventarier, verktyg och installationer	5

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Bolaget tillämpar kapitel 11, värdering till anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.



Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som hyresavtal (operationell leasing). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, där det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för framtida garantikrav avser de närmaste fem åren och baseras på branschinformation om garantikrav. För ej avslutade projekt där succesiv vinstavräkning tillämpas redovisas den beräknade framtida garantikostnaden som upparbetad men ej fakturerad intäkt alternativt fakturerad men ej upparbetad intäkt.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels

- handlas på en öppen marknad till kända belopp eller
- har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Uppskattningar och bedömningar

Bolaget gör löpande uppskattningar och bedömningar om utfallet i främst bolagets intäktsredovisning vad avser återstående att fakturera på bolagets uppdragsportfölj och reservering för eventuella befarade förluster. Merparten av bolagets uppdrag tas till fast pris, innebärande att det alltid finns en risk att nedlagd tid och övriga kostnader för uppdragets fullgörande kan felberäknas. Risker hanteras genom ett systematiskt offertarbete med för- och efterkalkyl och en löpande uppföljning och värdering av nedlagd tid och kostnader. De uppskattningar och bedömningar som gjorts i detta bokslut avseende detta bedöms inte innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

	2025	2024
Inköp av varor		
Inköp	197 023	166 981
Försäljning	20 435	80 349

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 15 305 (12 048) tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	11 321	13 108
Senare än ett år men inom fem år	27 246	29 483
Senare än fem år	4 861	11 001
	43 428	53 592

Leasingavtalen är hänförliga till billeasing samt hyra av kontorslokaler.

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	630	0
	630	0
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	0	710
Övriga tjänster	16	0
	16	710



Not 5 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	27	25
Män	200	212
	227	237
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	5 849	5 760
Övriga anställda	118 665	125 118
	124 514	130 878
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 383	1 373
Pensionskostnader för övriga anställda	15 245	14 858
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	48 175	50 384
	64 803	66 615
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	189 317	197 493
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	14 %	14 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	86 %	86 %



Not 6 Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

	Grundlön/ styrelsearvode	Övr förmån, bil	Övr förmån, incitament	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Summa
2025						
Jørgen Porsmyr, ordinarie.						
Styrelsens ordförande	0	0	0	0	0	0
Anders Wennergren, ordinarie	0	0	0	0	0	0
Magnus Riemer, ordinarie.						
Koncernchef	1 760	213	0	0	469	2 442
Magnus Andersson, ordinarie, VD	1 760	166	0	0	470	2 396
Niklas Andersson, suppleant, vVD	1 760	190	0	0	444	2 394
Martin Gadd	0	0	0	0	0	0
Ledningsgrupp	10 818	827	0	0	1 406	13 051
	16 098	1 397	0	0	2 789	20 283

I ledningsgruppen ingår 14 medlemmar varav 1 även ingår i styrelsen. Ledningen består av 2 kvinnor och 12 män.

	Grundlön/ Styrelsearvode	Övr förmån, bil	Övr förmån, incitament	Rörlig ersättning	Pensions- kostnader	Summa
2024						
Jørgen Porsmyr, ordinarie.						
Styrelsens ordförande	0	0	0	0	0	0
Anders Wennergren, ordinarie.	0	0	0	0	0	0
Magnus Riemer, ordinarie.						
Koncernchef	1 720	243	0	0	459	2 422
Magnus Andersson, extern firmatecknare, VD	1 720	191	0	0	457	2 368
Niklas Andersson, Suppleant, vVD	1 720	191	0	0	457	2 368
Martin Gadd, suppleant	0	0	0	0	0	0
Ledningsgrupp	10 165	754	0	0	1 567	12 486
	15 325	1 379	0	0	2 940	19 644

I ledningsgruppen ingår 14 medlemmar varav 1 även ingår i styrelsen. Ledningen består av 2 kvinnor och 12 män.

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2025	2024
Erhållna utdelningar	2 348	1 537
Resultat vid avyttringar	57	0
	2 405	1 537



Not 8 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		
	2025	2024
Resultat vid avyttringar	4 693	860
	4 693	860

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	1 838	5 570
Övriga ränteintäkter	653	2 606
Kursdifferenser	2	16
	2 493	8 192

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter		
	2025	2024
Räntekostnader till koncernföretag	0	-1 387
Övriga räntekostnader	-53	-2 340
Kursdifferenser	-6	-7
	-59	-3 734

Not 11 Bokslutsdispositioner		
	2025	2024
Avsättning till periodiseringsfond	0	0
Återföring från periodiseringsfond	0	0
Lämnade koncernbidrag	-117 855	-12 969
	-117 855	-12 969



Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-6 182	-34 115
Justering avseende tidigare år	-1 377	-1 070
Totalt redovisad skatt	-7 559	-35 185

Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		28 846		165 067
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-5 943	20,60	-34 004
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-1 270		372
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter		1 597		37
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat		-1 377		-1 070
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond		-625		-835
Övrigt		60		316
Redovisad effektiv skatt	26,20	-7 559	21,32	-35 185

Not 13 IT-system

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	4 395	0
Omklassificeringar	608	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 003	0
Ingående avskrivningar	0	0
Omklassificeringar	-19	0
Årets avskrivningar	-446	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-465	0
Utgående redovisat värde	4 538	0

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 493	10 001
Inköp	362	6 416
Försäljningar/utrangeringar	0	-7 924
Omklassificeringar	-608	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 247	8 493



Ingående avskrivningar	-2 324	-9 545
Försäljningar/utrangeringar	0	7 780
Omklassificeringar	19	
Årets avskrivningar	-1 229	-558
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 534	-2 323
Utgående redovisat värde	4 713	6 170

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 677	6 103
Inköp	23	581
Försäljningar	-71	-8
Fusion Medoss Bygg AB	-5 549	0
Nyemission	400	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 480	6 676
Utgående redovisat värde	1 480	6 676

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
BRA Förvaltning AB	100%	100%	25 000	175
BRA Bygg Stockholm AB	91,50%	91,50%	35 000	1 305
				1 480

	Org.nr	Säte
BRA Förvaltning AB	559374-8907	Göteborg
BRA Bygg Stockholm AB	559430-6499	Stockholm

Dotterbolagets fullständiga juridiska namn är Billström Riemer Andersson Förvaltning AB.
Dotterbolagets fullständiga juridiska namn är Billström Riemer Andersson Bygg Stockholm AB.



Not 17 Fusion
Medoss Bygg AB

Under året har Medoss Bygg AB med organisationsnummer 559165-8710 fusionerats med företaget.
Resultat- och balansräkningsposterna i Medoss Bygg AB per fusionsdagen 2025-01-17 framgår nedan.

	Belopp per 2025-01-17
Nettoomsättning	0
Rörelseresultat	-4
Omsättningstillgångar	4 365
Summa tillgångar	4 365
Skulder	29
Summa skulder	29

Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 667	12 234
Inköp	0	433
Försäljningar	-5 856	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 811	12 667
Utgående redovisat värde	6 811	12 667



Not 19 Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 773	4 773
Tillkommande fordringar	0	0
Avgående fordringar	-2 342	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 431	4 773
Utgående redovisat värde	2 431	4 773

Not 20 Pågående entreprenaduppdrag

	2025-12-31	2024-12-31
Upparbetad intäkt	2 768 476	3 709 515
Fakturering	-2 654 498	-3 615 481
	113 978	94 034
Upparbetad intäkt	6 524 726	5 009 387
Fakturering	-6 662 444	-5 033 133
	-137 718	-23 746

Av beställaren innehållna belopp, som har delfakturerats enligt fastställd plan och som beställaren innehåller enligt kontraktsvillkoren till dess samtliga i kontraktet angivna villkor har uppfyllts eller fel åtgärdats uppgår till 122 (120) Msek. Innehållna belopp redovisas på skuldsidan.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	1 674	1 570
Förutbetalda försäkringspremier	707	1 161
Övriga förutbetalda kostnader	7 664	9 128
Förutbetalda licensavgifter	458	503
	10 503	12 362

Not 22 Antal aktier och kvotvärde

Aktiekapitalet består av 80 000 st aktier med kvotvärde 12,50 kr.



Not 23 Disposition av vinst eller förlust

	2025-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	101 957
årets vinst	21 290
	123 247
disponeras så att	
riktad utdelning till minoritet om 1 295 kr per aktie, totalt	10 023
i ny räkning överföres	113 224
	123 247

Not 24 Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	364	364
Periodiseringsfond	154 800	154 800
	155 164	155 164

Not 25 Avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga avsättningar		
Belopp vid årets ingång	14 499	10 188
Årets avsättning	19 942	14 001
Under året ianspråktaga belopp	-19 741	-9 689
	14 700	14 500
Specifikation övriga avsättningar		
Garantiåtaganden	14 700	14 500
	14 700	14 500

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	4 684	4 076
Upplupna semesterlöner	24 400	25 055
Upplupna sociala avgifter	8 172	7 877
Upplupna projektutgifter	1 056	14 242
Periodisering incitamentsavtal	5 126	9 773
Övriga poster	420	1 339
	43 858	62 362



Not 27 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	1 675	558
Garantiavsättningar	200	4 312
Nedskrivning kundfordran	198	0
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	0	144
	2 073	5 014

Not 28 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	652	654
	652	654

Bolagets likvida medel ligger i en cash pool som är klassificerad som koncernmellanhavande.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 27:e februari 2026

Göteborg, den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Jørgen Porsmyr
Ordförande

Magnus Riemer

Anders Wennergren

Magnus Andersson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Henrik Blom
Auktoriserad revisor



Verifikat

Dokument-ID 09222115557571426514

Signerare

Klicka [här](#) för att ladda ned bevisfilen.

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna i den länkade bevisfilen för mer information/bevis om detta dokument. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument kan verifieras i verktyg som Adobe Reader.





Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Billström Riemer Andersson Bygg AB (publ), org. nr 556724-5948

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Billström Riemer Andersson Bygg AB (publ) för år 2025. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Billström Riemer Andersson Bygg AB (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Billström Riemer Andersson Bygg AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 6 mars 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Billström Riemer Andersson Bygg AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Billström Riemer Andersson Bygg AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.	organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets	Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:	ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller - på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.	Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.	
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda	

Göteborg det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Henrik Blom
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

HENRIK BLOM

Undertecknare

På uppdrag av: KPMG AB

Serienummer: 65f98e44c69ec8[...]4d36575adbd21

IP: 81.228.xxx.xxx

2026-03-02 21:15:26 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://eutl.penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Billström Riemer Andersson AB org. nr 556775-8460

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2025 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg det datum som framgår av elektronisk signatur

KPMG AB

Henrik Blom
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

HENRIK BLOM

Undertecknare

Serienummer: 65f98e44c69ec8[...]4d36575adbd21

IP: 81.228.xxx.xxx

2026-03-02 21:08:17 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://eutl.penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.